

劍俠世界  
JIANXIAOWORLD.COM



金山軟件有限公司  
二零零七年年報

 **KINGSOFT**<sup>®</sup>

(於開曼群島持續經營的有限公司)  
股份編號：03888



北京 珠海 成都 大連 日本



# Kingsoft Corporation Limited

二零零七年年報 | 金山軟件有限公司

## 目錄

---

使命	2
公司資料	3
財務摘要	5
二零零七年集團大事記	7
主席報告書	8
管理層討論及分析	12
董事及高級管理層	21
企業管治報告	26
董事報告書	33
獨立核數師報告	43
合併收益表	44
合併資產負債表	45
合併權益變動表	47
合併現金流量表	48
資產負債表	50
財務報表附註	51

# 使命

借助互聯網及利用本公司的綜合軟件開發平台，金山致力於為中國的互聯網用戶提供最優質的創新娛樂及應用軟件。

憑藉我們經驗和成功往績，金山尋求向海外市場拓展，旨在發展成為一家世界級的軟件開發商、經營商及分銷商。

# 公司資料

## 公司法定名稱

金山軟件有限公司

## 股票代碼

3888

## 上市日期

二零零七年十月九日

## 總辦事處及主要營業地址

中國

北京

海淀區

北四環中路238號

柏彥大廈21樓

## 香港主要營業地址

香港

新界荃灣

海盛路九號

有線電視大樓

13樓1309A室

## 註冊辦事處

Clifton House

75 Fort Street

P.O. Box 1350 GT

George Town

Grand Cayman

Cayman Islands

## 執行董事

求伯君

雷軍

## 非執行董事

鄭俊聰

張榮宗

黃偉明

許達來

## 獨立非執行董事

王舜德

魯光明

黃明明

## 審計委員會

王舜德先生(主席)

魯光明先生

黃偉明先生

## 薪酬委員會

許達來先生(主席)

王舜德先生

黃明明先生

## 提名委員會

魯光明先生(主席)

張榮宗先生

黃明明先生

## 戰略委員會

雷軍先生(主席)

求伯君先生

魯光明先生

## 公司秘書及合資格會計師

陳楓(英國特許公認會計師)

### 合規顧問

益華證券有限公司

香港

中環

皇后大道中8號5樓

### 法定代表

求伯君

陳楓

### 股份過戶及登記總處

Appleby Trust (Cayman) Ltd.

Clifton House

75 Fort Street

P.O. Box 1350 GT

George Town

Grand Cayman

Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

### 核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港中環金融街8號

國際金融中心2期18樓

### 香港法之法律顧問

胡關李羅律師行

香港中環

康樂廣場1號

怡和大廈26樓

### 主要往來銀行

渣打銀行(香港)有限公司

北京銀行

招商銀行北京分行

交通銀行

### 投資者及媒體關係

電話：(86) 10 82325515

傳真：(86) 10 82335757

電郵：ir@kingsoft.com

網址：www.kingsoft.com

# 財務摘要

## 合併收益表

	截至十二月三十一日止年度			二零零七年 人民幣千元
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	
<b>收益：</b>				
娛樂軟件	58,298	133,903	215,356	<b>396,440</b>
應用軟件	52,974	80,322	98,432	<b>156,521</b>
其他	735	976	2,643	<b>3,653</b>
	112,007	215,201	316,431	<b>556,614</b>
收益成本	(15,394)	(33,271)	(44,671)	<b>(95,484)</b>
毛利	96,613	181,930	271,760	<b>461,130</b>
研究及開發成本(已扣除政府資助)	(19,772)	(42,367)	(58,914)	<b>(68,450)</b>
銷售及分銷成本	(40,892)	(67,017)	(59,504)	<b>(108,723)</b>
行政開支	(21,998)	(28,879)	(43,766)	<b>(65,785)</b>
股份酬金成本	(7,216)	(15,576)	(6,852)	<b>(103,764)</b>
其他經營成本	(1,826)	(2,115)	(13,296)	<b>(2,249)</b>
可供出售投資／聯營公司減值	—	(1,000)	(6,000)	—
其他收入及收益	17	3,715	28,316	<b>11,531</b>
財務收入	698	1,312	3,753	<b>22,775</b>
財務成本	(264)	(494)	(6,271)	<b>(1,211)</b>
分佔聯營公司虧損	—	—	(527)	<b>(2,460)</b>
<b>除稅前溢利</b>	<b>5,360</b>	<b>29,509</b>	<b>108,699</b>	<b>142,794</b>
所得稅抵免／支出	(1,578)	4,923	(9,589)	<b>12,658</b>
<b>本年度溢利</b>	<b>3,782</b>	<b>34,432</b>	<b>99,110</b>	<b>155,452</b>
以下人士應佔：				
本公司股權持有人	3,782	35,667	99,525	<b>164,678</b>
少數股東權益	—	(1,235)	(415)	<b>(9,226)</b>
	3,782	34,432	99,110	<b>155,452</b>
<b>建議末期股息</b>	—	—	—	<b>95,710</b>
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
本公司普通權益持有人應佔每股盈利				
基本	0.0053	0.0486	0.1245	<b>0.1815</b>
攤薄	0.0049	0.0446	0.1185	<b>0.1725</b>

## 財務摘要(續)

### 合併資產負債表(擇選的項目)

	於十二月三十一日			二零零七年 人民幣千元
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	
現金及現金等值項目	102,414	137,568	333,508	<b>1,246,077</b>
總資產	172,672	270,933	520,709	<b>1,499,921</b>
權益總額	(16,853)	41,753	267,827	<b>1,133,657</b>

### 合併現金流量表(擇選的項目)

	截至十二月三十一日止年度			二零零七年 人民幣千元
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	
經營活動產生現金淨額	46,606	58,362	139,701	<b>345,474</b>
投資活動所用現金淨額	(17,550)	(29,561)	(49,265)	<b>(395,659)</b>
融資活動產生現金淨額	2,467	6,353	91,464	<b>647,412</b>
現金及現金等值項目增加淨額	31,523	35,154	181,900	<b>597,227</b>

## 二 零 零 七 年 集 團 大 事 記

### 1月：

- 於日本商業化推出 WPS Office (文字處理系統)
- 為「封神榜」引入道具銷售收入模式

### 2月：

- 為「劍俠情緣II」引入道具銷售收入模式

### 3月：

- 完成私人配售日本金山 (Kingsoft Japan Inc.，一間於二零零五年三月九日在日本註冊成立的公司，其由本公司，EP Dream Technology Limited, Siger Network Co., Limited，廣澤一郎及 JAFCO (由其三間代理人公司持有) 分別擁有 51%、16.6%、16.6%、11.1% 及 4.7%) 股份予日本私人股份公司 JAFCO Co. Ltd.，代價為 1.19 億日圓 (約人民幣 710 萬元)
- 「封神榜」於越南商業化推出

### 4月：

- 金山舉辦「正版中國」市場活動推廣辦公軟件金山 WPS Office，萬名客戶簽名承諾使用正版軟件
- 將金山的業務重組為兩分部：娛樂軟件及應用軟件

### 5月：

- 金山與光明 Dec 通信技術有限公司 (Quang Minh Dec Communication and Technology Joint Stock Company) 在越南分銷及推廣金山 WPS Office (英文版及越南語版) 及金山毒霸 (英文版)。這是金山首次推出英文版軟件

### 6月：

- 公司更名為「金山軟件有限公司」

### 7月：

- 金山建立自己的實驗室。實驗室一流的先進技術將為研發團隊提供強大的技術支持

### 8月：

- 金山毒霸通過「VB100 (Virus Bulletin) 認證」
- 金山在市場推出首個多語言版本 WPS Office 2007，支援中文、日語及英文。WPS 同步在線個人用戶人數超過 100 萬

### 9月：

- 自行研發休閒 MMORPG (大型多人在線角色扮演遊戲)《春秋Q傳》正式公測

### 10月：

- 金山於香港聯合交易所有限公司 (「港交所」) 主板成功上市，籌集約 64,908 萬港元所得款項淨額

### 獎項：

- 於第四屆 (2007 年度) 中國遊戲產業年會上，金山主席求伯君及副主席雷軍同時獲「中國遊戲產業最具影響力人物」獎
- 於第四屆 (2007 年度) 中國遊戲產業年會上，金山取得「中國十佳遊戲開發商」、「中國十佳遊戲運營商」和「中國民族遊戲海外拓展獎」桂冠

# 主席報告書

二零零七年，金山軟件有限公司（「本公司」或「金山」），連同附屬公司（以下統稱「本集團」）為鞏固金山依據市場份額作為一家中國領先的網絡遊戲及應用軟件開發商、分銷商及服務供應商的地位，取得了重大進展。本公司亦展現了我們在創新性、可持續性及投資價值方面的領導地位。年內，本公司管理層在他們各自的崗位上均作出積極的貢獻，發揮專長。董事會亦全面投入到業務當中，制定策略、規劃目標、執行獎勵型購股權計劃以吸納人才，並對業務進行重組。

截至二零零七年十二月三十一日止年度的總收入較上年增長76%至人民幣55,661萬元。本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度的經審核公司權益持有人應佔溢利總額為人民幣16,468萬元，較上年增長65%。截至二零零七年十二月三十一日止年度的每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.1815元及人民幣0.1725元。

創立之初，金山主要開發及銷售應用軟件，自一九八九年將其第一款辦公軟件產品 WPS 1.0 投放市場以來，本公司在過去18年克服過各種市場挑戰。如今，應用軟件仍佔據本公司收入的很大部分。截至二零零七年十二月三十一日止年度，來自以互聯網安全產品為主的應用軟件的收入增長59%至人民幣15,652萬元。二零零六年，金山毒霸獲國家質量監督檢驗檢疫總局授予「中國名牌」獎項，並榮獲《PC Magazine》的「中國年度最佳產品」獎。

為應對市場及消費者需求的變化，我們利用在應用軟件方面的豐富專業知識，近幾年已將金山轉型為一家成功的網絡遊戲開發商。過去，我們主要向我們的零售網點客戶銷售應用軟件，而現在，可續訂的服務及經常性的在線購買為本公司帶來更多的收入，這是一種新的服務形式，受盜版影響較小。網絡遊戲方面，我們正由2維（「2D」）及2.5維（「2.5D」）向3維（「3D」）發展，收入模式則由付費即玩轉向免費玩及道具銷售。今天，金山正在開創我們認為將是未來的互聯網的業務平台：從產品至服務，從零售至在線訂購。根據中國互聯網絡信息中心（「CNNIC」）的數據，二零零七年中國網民數量增加53.3%或7,300萬人，至二零零七年十二月的2.1億人。寬帶互聯網用戶人數增幅更大，增幅為57.1%至1.63億人。中國的互聯網滲透率只有16%，遠低於許多其他國家，並較19.1%的全球平均水平低3.1個百分點，表明其未來的潛長潛力強大（資料來源：CNNIC, 2008）。業內數據顯示，我們的在線訂戶數目增長率可觀，而來自在線訂戶的收入比例遠高於我們的許多競爭對手。

## 主席報告書(續)

網絡遊戲的開發、運營及分銷是我們的核心業務，佔二零零七年的收入超過三分之二。截至二零零七年十二月三十一日止年度，來自娛樂軟件的收入較上年增長84%至人民幣39,644萬元。截至二零零七年十二月三十一日止三個月，我們的MMRPG的每日平均最高同步用戶人數達60萬人，每月平均付費用戶約達100萬人，每位付費用戶的月平均收入為人民幣37元。我們首款網絡遊戲「劍俠情緣」於二零零三年推出，至今我們已擁有四款非常成功的自主研發遊戲及兩款代理遊戲。同時，國內開發的遊戲由於更貼近本地文化，越來越受內地用戶歡迎。國內遊戲的市場佔有率已超過進口遊戲。隨着遊戲開發技術越來越成熟，我們相信，國內開發的遊戲將主導中國市場。有賴過去幾年來建立的強大研發團隊，我們已發展為一個遊戲業的重要企業，必將獲得更多增長機會。在二零零八年一月舉行的第四屆(2007年度)中國遊戲產業年會上，我們取得「中國十佳遊戲開發商」、「中國十佳遊戲營運商」及其他多個獎項。

我們意識到擁有一支強大的研發團隊的重要性，他們瞭解市場，懂得怎樣利用市場知識進行遊戲的策劃、開發、運營及推廣。從很早開始，我們就懂得重視網絡遊戲人才及技術，亦作了早期投資。今天，我們擁有中國軟件產業最強大的研發團隊之一。於二零零七年十二月三十一日，我們擁有約953人研發人員。我們已於二零零七年重組娛樂軟件及應用軟件的研發資源，優化本公司的研發能力。本公司位於珠海、成都、北京及大連的四個主要研發中心包括多個遊戲及軟件開發工作室，各具風格和專長。這種戰略性投資可縮短遊戲開發周期，更快地回應市場變化。我們將在二零零八年推出三款主要網絡遊戲。

報告期內，在金山眾多應用軟件中，金山毒霸軟件的用戶數量迅速增長，每季增加逾100萬人，令截至二零零七年十二月三十一日止三個月期間的平均每日在線付費用戶總人數達760萬人。二零零七年八月，金山毒霸通過「VB100認證」。由於滲透率較低及競爭較其他範疇小，我們認為互聯網安全市場擁有巨大潛力。我們將繼續加強我們的服務，以取得在線訂戶的快速增長，並延長現有用戶的訂購期。我們將繼續利用互聯網推廣、銷售及分銷我們的互聯網安全產品。我們將繼續推行及改進公司的綜合客戶服務計劃，提供一流的在線軟件服務體驗。二零零八年，我們將增加對中小型企業市場在互聯網交易服務的投資。

## 主席報告書(續)

應用軟件業務分部方面，我們將分配更多資源用於開發及運作互聯網安全軟件。於二零零八年三月二十七日，我們已宣佈與最大的中文互聯網搜索引擎百度達成策略合作，為中國2億網民提供互聯網安全服務。此項策略合作體現我們銳意為中國網民創建一個更安全的網頁瀏覽界面的決心。

二零零七年，中國網絡遊戲玩家人數達1.2億人，平均每人每個星期玩遊戲的時間達7.3小時(資料來源：CNNIC, 2008)。在中國，二零零七年的網絡遊戲訂戶收入較二零零六年增長67%，網絡遊戲訂戶的市場規模達人民幣128億元(資料來源：iResearch, 2007-2008)。預計中國的網絡遊戲市場規模將以每年超過20%的速度增長，至二零一一年將達人民幣400億元(資料來源：iResearch, 2007-2008)。憑藉不斷增強的研發能力，本公司可縮短遊戲開發周期，提升遊戲質素以更好地滿足市場需求。於二零零八年，本公司將推出三款主要的網絡遊戲：原劍俠情緣系列的外篇「劍俠世界」及原封神榜系列的續篇「封神榜II」預期將於二零零八年上半年推出。本公司的首款3D FPS(第一人射擊)遊戲—MAT 將於二零零八年下半年推出。

原劍俠情緣系列的第三篇「劍俠情緣 III」提供全3D影像畫面，以我們自主研發的劍俠III引擎支持，亦為金山的開發重點，該遊戲將於二零零八年下半年進行公測。建立在「劍俠情緣 I」及「劍俠情緣 II」系列的成功基礎上，「劍俠情緣 III」成為近幾年來許多網上社區最翹首以待的網絡遊戲之一。

憑藉在海外市場取得的成功，我們計劃繼續選取本公司產品及服務在當地具有競爭力及吸引力的亞洲其他市場，進行業務拓展。在該等市場，我們可以物色合適的當地合作夥伴並與他們合作，幫助我們進入該等市場。我們亦已建立一個專門開發海外市場的部門。我們將繼續提高研發能力和產品價值，爭取走在競爭的前沿。我們還會研究收購國內企業的可能性，希望為我們的現有業務帶來協同效益。

# 主席報告書 (續)

二零零七年，金山完成首次公開發售，成為香港聯交所的上市公司。上市是本公司的一個重要里程碑。透過進入國際資本市場，本公司力求提高經營效率及為股東創造更高回報。創造性及可持續性將繼續是金山的企業價值，本公司的企業策略將始終不變。為進一步詳述此等佳績，本人欣然呈報金山的首份年度報告。在此感謝管理層和各位員工的辛勤工作，感謝本公司全體股東和投資者對本集團的支持和信任。

求伯君

主席

中國，二零零八年三月三十一日

## 經營摘要

	截止三個月							
	二零零六年 三月三十一日	二零零六年 六月三十日	二零零六年 九月三十日	二零零六年 十二月三十一日	二零零七年 三月三十一日	二零零七年 六月三十日	二零零七年 九月三十日	二零零七年 十二月三十一日
<b>網絡遊戲</b>								
每日平均最高同步用戶人數	324,529	397,547	458,398	553,897	<b>508,188</b>	<b>491,757</b>	<b>529,794</b>	<b>605,569</b>
每月平均付費用戶人數	1,056,028	1,114,497	1,086,633	1,172,219	<b>1,196,656</b>	<b>1,136,197</b>	<b>1,035,371</b>	<b>1,001,381</b>
每位付費用戶的月平均收入(人民幣元)	19	14	13	18	<b>22</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>37</b>
<b>在線互聯網安全服務</b>								
每月平均付費用戶人數	628,761	1,141,613	1,914,048	2,922,546	<b>3,965,540</b>	<b>5,324,747</b>	<b>6,505,150</b>	<b>7,555,280</b>
每位付費用戶的月平均收入(人民幣元)	2.7	2.1	1.9	1.8	<b>1.5</b>	<b>1.5</b>	<b>1.4</b>	<b>1.5</b>

金山欣然提呈二零零七年十月九日於香港聯交所上市後之首份年度業績。在中國互聯網迅猛增長及人們對網路遊戲和網上應用軟體服務需求增長的趨勢中，本集團的娛樂及應用軟件業務繼續快速增長。本集團繼續擴大其研發基礎設施及金山品牌的代理業務，進一步鞏固金山作為中國領先的軟件開發商、分銷商及服務供應商的位置。

總而言之，二零零七年是金山成功的一年。本集團的收入同比增長76%至人民幣55,661萬元，約71%來自娛樂軟件業務分部，28%來自應用該軟件業務分部。截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團普通股持有人應佔之溢利因此增長65%至人民幣16,468萬元，超過招股書披露之二零零七年溢利預測61%。此外，扣除股份酬金成本前，本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度的股權持有人應佔溢利增長152%至人民幣26,795萬元，超過招股書披露之二零零七年溢利預測27%。本集團溢利超出預測的主要因為收入超過預測8%以及增加了額外的稅收抵免1,510萬元。關於稅收抵免請參閱下文的「稅收抵免／支出」部分的闡述。

二零零七年十月，金山軟件完成首次公開發售，籌得64,908萬港元，大大增強了本公司的財務狀況。

## 行業回顧

### 一 網絡遊戲

亞洲為全球最大的網路遊戲市場。由於中國相對年輕的人口龐大和逐漸富裕，來自其他形式的娛樂競爭較少，故中國網路遊戲市場的增長潛力尤為龐大。在二零零七年，中國互聯網用戶人數為21,000萬人，比上年增長53%，這其中遊戲玩家為12,000萬人。每遊戲玩家周平均遊戲時間為7.3小時。(來源：CNNIC, 2008)。在二零零七年網路遊戲收入較二零零六年增長了67%，網路遊戲的市場規模達人民幣128億元(來源：iResearch, 2007-2008)。預期遊戲市場的規模將以平均每年20%速率增長，到二零一一年將達人民幣400億元(來源：iResearch, 2007-2008)。

網路遊戲作為極具吸引力並需要用戶高度參與的娛樂形式享有很高的用戶忠誠度。隨着互聯網的發展，寬頻，個人電腦的普及，互聯網逐漸成為主要娛樂管道，網路遊戲的潛在市場龐大。

## 管理層討論及分析(續)

中國網路遊戲行業另一個顯著的趨勢為本土遊戲開發商影響力的增強。藉直接向海外遊戲開發商購入成熟大型多用戶網路遊戲(MMORPGs)的特許權進行運營，中國網路遊戲行業的早期發展階段已經結束。近年來，本地開發的網路遊戲數目急劇增加，而該等遊戲現時已成為中國網路遊戲市場的一大組成部分。隨着本地遊戲運營商在開發網路遊戲的技能上取得發展及提升，本地開發的網路遊戲數目及受歡迎程度預期將繼續增加。

隨着技術和用戶偏好的演變，網路遊戲行業的收入模式，故事情節，畫面維度及虛擬社區的建設向更加複雜的方向發展。

### 一 應用軟件

中國安全軟件市場的快速增長存在很多動因。中國互聯網用戶的增加，病毒的激增，尤其是木馬程式，間諜軟件，駭客使互聯網用戶更加意識到網路安全的重要性。網路遊戲玩家，電郵或網路短信服務的使用者，下載音樂和電影的網路用戶較以前任何時候需要更好的賬戶安全服務。提供適用於當地的互聯網用戶的網路安全服務是此行業中成功的關鍵因素。除音樂，電影，研究資料和遊戲，網路安全軟件成為中國互聯網用戶最經常下載的內容，超過77%的網路用戶習慣性的定期更新殺毒軟件(來源：CNNIC, 2008)。

## 業務回顧

### 娛樂軟件

本集團開發，運作和分銷娛樂軟件，包括MMORPGs和休閒遊戲。MMORPGs是電腦遊戲中的一種，於MMORPGs中，大量的用戶均於同一個虛擬的世界裏扮演不同的角

色，即時互動，並不斷升級和演變。而休閒遊戲是典型的分節遊戲，即遊戲會於短時間內至結局。

### 一 MMORPGs

從二零零三年十二月開始推出本集團第一個遊戲到二零零七年年末，本集團在產品組合中有自主研發和授權經營的六種遊戲，即「劍俠情緣」，「封神榜」，「劍俠情緣II」，「仙侶情緣II」，「水滸Q傳」，和「春秋」。「劍俠情緣」是本集團第一款自主研發的MMOROG。「劍俠情緣」在二零零三年推出，是劍俠情緣系列的原型，它奠定了本集團在中國遊戲行業中的地位。本集團研發的「劍俠情緣II」在二零零五年推出，它很快受到了遊戲玩家的歡迎。封神榜是封神榜系列的原型，是於二零零五年推出的另一款自主研發遊戲。「春秋Q傳」是內部開發的以春秋時代戰爭故事為藍本的卡通風格遊戲，於二零零七年十月推向市場。兩個特許經營的遊戲，「仙侶情緣II」和「水滸Q傳」在二零零六年推出。

本集團研發小組的重點為具有以能迎合中國市場的文化主題為中心內容的網路遊戲。在截至二零零七年十二月三十一日止的三個月，集團的MMORPGs每日平均最高同步用戶人數為60萬人左右，每月平均付費用戶100萬人，從每個付費用戶獲取的月平均收入為人民幣37元。

本報告期內，本集團採用兩種不同的收入模式，即付費即玩和道具銷售，使玩家有了更多的選擇和靈活性。由於MMOROGs是新興和個性化的娛樂形式，越來越多的用戶選擇道具銷售收入模式的遊戲。另一方面，道具銷售收入模式能提升核心用戶的留置率，延長產品的生命週期，有助於推動本集團收入強勁的增長。

而且，通過將本集團遊戲發行到海外擴張了本集團的市場。除「劍俠情緣」之外，於二零零七年三月和二零零八年三月本集團分別在越南推出了「封神榜」和「劍俠情緣II」。在中國市場外的海外授權收入佔二零零七年娛樂軟件總收入的17%。

## 管理層討論及分析(續)

### — 休閒遊戲

本集團大連工作室現正開發一款3D圖像的第一人稱射擊遊戲「反恐行動(MAT)」。於二零零八年一月通過本集團的海外運營商在泰國開始運營，計劃在二零零八年的下半年在中國市場推出。本集團相信，休閒遊戲將與集團現有產品組合發揮互補作用，並可提供一般不會在MMORPGs獲得的若干得益和機會。

### 應用軟件

本集團應用軟件組合包括為市場所熟知的金山網路安全軟件，金山詞霸和WPS辦公軟件。

### — 互聯網安全軟件

本集團的互聯網安全軟件主力產品金山毒霸為中國國內研製的主要互聯網安全軟件產品之一。金山毒霸提供一個容易使用的單一平台，其上集合了多種保護內容管理功能，如防殺病毒、防殺木馬程序、防殺間諜軟件及垃圾郵件過濾。該軟件可用於：防範，掃描並清理超過

530,000種安全威脅(如病毒)；從電腦記憶中清除間諜軟件和木馬程式，保護用戶系統；阻截網路釣魚網站和電郵，以防個人資料盜竊。

在報告期內，金山網路安全軟件日均付費用戶以每季超過100萬人的速率增長，截至二零零七年十二月三十一日網止三個月內每日平均付費用戶達到了760萬人。

在二零零七年八月，金山網路安全軟件榮獲「VB100證書」。

本集團進一步利用互聯網行銷，銷售及分銷本集團產品。通過與互聯網內容供應商及網站運營商訂立廣告及分銷安排，及提高金山運營的網站在用戶群中的知名度，藉此增加透過互聯網直銷的數量和金額。通過將互聯網作為更流行的服務平台，本集團在抓住未來的增長機會時處於更有利的地位。

## 管理層討論及分析(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度

下表載列了分別至二零零七年十二月三十一日和二零零六年十二月三十一日止年度的比較數據：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>收益：</b>		
娛樂軟件	<b>396,440</b>	215,356
應用軟件	<b>156,521</b>	98,432
其他	<b>3,653</b>	2,643
	<b>556,614</b>	316,431
收益成本	<b>(95,484)</b>	(44,671)
毛利	<b>461,130</b>	271,760
研究及開發成本(扣除政府資助)	<b>(68,450)</b>	(58,914)
銷售及分銷成本	<b>(108,723)</b>	(59,504)
行政開支	<b>(65,785)</b>	(43,766)
股份酬金成本	<b>(103,764)</b>	(6,852)
其他經營成本	<b>(2,249)</b>	(13,296)
聯營公司減值	—	(6,000)
其他收入及收益	<b>11,531</b>	28,316
財務收入	<b>22,775</b>	3,753
財務成本	<b>(1,211)</b>	(6,271)
分佔聯營公司虧損	<b>(2,460)</b>	(527)
除稅前溢利	<b>142,794</b>	108,699
所得稅抵免/(支出)	<b>12,658</b>	(9,589)
<b>本年度溢利</b>	<b>155,452</b>	99,110
以下人士應佔：		
本集團權益持有人	<b>164,678</b>	99,525
少數股東權益	<b>(9,226)</b>	(415)
	<b>155,452</b>	99,110
<b>建議末期股息</b>	<b>95,710</b>	—
	人民幣元	人民幣元
<b>本集團普通權益持有人應佔每股盈利</b>		
基本	<b>0.1815</b>	0.1245
攤薄	<b>0.1725</b>	0.1185

## 管理層討論及分析(續)

### 收益

本年度收益為人民幣55,661萬元，較上年增長76%。來自娛樂軟件業務和應用軟件業務的收益分別佔本集團收益總額的71%和28%。

#### — 娛樂軟件業務

來自娛樂軟件業務的收益為人民幣39,644萬元，較上年增長84%。收入的顯著增長主要來源於我們的MMORPG遊戲。截至二零零七年十二月三十一日止三個月，本集團運營的MMORPGs遊戲的日均同步在線用戶人數——用於衡量MMORPGs遊戲的受歡迎程度的指標，為60萬人，較上年同期增長9%。截至二零零七年十二月三十一日止三個月，MMORPGs遊戲的每個付費用戶月平均收益為人民幣37元，較上年同期增長106%。本集團管理層預期由於越來越多的遊戲玩家的遊戲消費模式由付費即玩模式轉變為道具銷售收益模式，每名付費用戶帶來的每月平均收益會持續升高，此趨勢將會繼續保持。

#### — 應用軟件業務

來自應用軟件業務的收益為人民幣15,652萬元，較上年增長59%。該業務增長主要得益於金山網絡安全產品在線服務業務的每日平均訂購用戶數的快速增長。

本報告期內，金山網絡安全收入(包括個人訂閱和企業產品和服務)為11,143萬元，佔應用軟件業務總收入的71%，較上年增長132%。

### 毛利和收益成本

本年度毛利為人民幣46,113萬元，較上年增長70%；本年度毛利率為83%，較上年度下降了3%。上年度相比，毛利的下降主要是由於本集團來自於海外的娛樂軟件收入佔總收入中的比例下降，本集團海外業務收入的成本極小。

本年度收益成本為9,548萬元，較上年增長114%。與上年相比，收益成本的增長主要由於本集團來源於MMORPGs遊戲和金山網絡安全產品在線服務業務的收益增長導致。由於MMORPGs遊戲和金山網絡安全產品在線服務業務開設的服務器數量的增加，服務器租賃費用、折舊費用、保管費用以及帶寬租賃費用增長，以至服務器相關成本與去年同期相比有所增加。

### 研究及開發成本

本年度研發開支(抵減政府補貼前)為人民幣8,724萬元，較上年增長了36%。該增長主要由於：研究及開發人員的工資、福利水準的提高；研究及開發人員數量的增長。

二零零七年和二零零六年研究及開發成本政府補貼收入分別為人民幣1,879萬元和511萬元，主要用於資助本集團在娛樂軟件和應用軟件的研發項目。政府補貼收入在一定程度上抵減了本期間內研發成本的增加。

下表列示了截至二零零七年和二零零六年十二月三十一日止研發開支的具體項目：

## 管理層討論及分析(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
員工成本	<b>75,795</b>	57,188
折舊與攤銷	<b>4,468</b>	2,973
其他	<b>7,910</b>	6,095
	<b>88,173</b>	66,256
減：資本化軟件成本(除股份薪金成本)	<b>(1,817)</b>	(2,834)
加：資本化軟件成本的攤銷	<b>882</b>	602
減：政府對研發活動的資助	<b>(18,788)</b>	(5,110)
合計	<b>68,450</b>	58,914

### 銷售及分銷成本

本年度銷售及分銷成本為人民幣10,872萬元，較上年增長83%，主要由於用於本集團MMORPG遊戲和金山網絡安全產品在線服務業務的市場推廣的在線廣告費用的增加。

### 行政開支

本年度行政開支為人民幣6,578萬元，較上年增長50%。該增長主要由中介服務費的增長、員工工資及福利費用的增長資產的折舊及攤銷費用的增長，和以辦公室租賃支出、消耗品支出為主的行政辦公費用的增長。

### 股份酬金成本

本年度股份酬金成本為人民幣10,376萬元，較上年有顯著增長，增長率為1,414%。該增長主要由於本集團按照二零零七年首次公開發售前購股權計劃在二零零七年度授出了總量約11,265萬份的購股權。

### 其他經營成本

本年度其他經營成本為人民幣225萬元，較上年減少83%，該減少主要由於壞賬的顯著減少而導致。

### 其他收入及收益

本年度其他收入及收益為人民幣1,153萬元，較上年減少59%，該減少主要由於非研發項目的政府資助的減少。

### 財務收入

本年度財務收入為人民幣2,278萬元，較上年增長507%，該增長主要由於銀行存款的增長。

### 財務成本

本年度財務成本為人民幣121萬元，較上年減少81%，該減少主要由於與IPO中發行的舊股份相關的交易費用均由出售股票的股東按比例償還的，而與發行新股份相關的費用則計入資產負債表中的股份溢價科目。

### 分佔聯營公司虧損

本年度分佔聯營公司虧損為人民幣246萬元，較去年增長367%，該虧損乃本集團作為聯營公司廣州金山40%股本權益的持有人，就其所產生虧損分佔金額。廣州金山的第一款遊戲夢想世界在二零零七年十一月上線，其最高在線人數於二零零七年十二月達到41,375人。本集團管理層預期在二零零八年本集團將從廣州金山獲得經常性的投資收益。

## 管理層討論及分析(續)

### 所得稅抵免／支出

二零零七年度本集團所得稅抵免為人民幣1,266萬，二零零六年度所得稅支出人民幣959萬。

所抵免的所得稅人民幣1,266萬元，由即期所得稅支出人民幣1,538萬元和源自暫時性差異引起的遞延所得稅抵免人民幣2,804萬元構成。

根據中國於二零零七年三月十六日召開的第十屆全國人民代表大會第五次會議，通過並頒佈的中華人民共和國「企業所得稅法」以及適用的會計準則，截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團在中國的附屬公司將採用內資外資統一企業所得稅稅率25%，以記錄遞延所得稅資產。本集團適用所得稅稅率估計的變化導致二零零七年產生了額外的稅收抵免1,510萬元。然而，若中國稅務機認定公司為高新技術企業，公司將繼續享有稅收優惠政策，適用較低的首選所得稅率，從而相應地減少遞延所得稅資產，並在所屬期間產生對應的企業所得稅開支。

### 本公司權益持有人應佔溢利

本年度，本公司權益持有人應佔溢利為人民幣16,468萬元，較上年增長65%。

### 扣除股份酬金成本前本公司權益持有人應佔之溢利

本集團採用扣除股份酬金成本前本公司權益持有人應佔之溢利，即本公司權益持有人應佔溢利扣除本公司權益持有人負擔的股份酬金成本前之溢利金額，作為對按照國際財務報告準則編製的合併財務報表的補充。

本集團管理層認為，扣除股份酬金成本前本公司權益持有人應佔之溢利將有助於投資者對於本公司經營業績的整體瞭解。

在評估本集團的經營業績時，請勿將該資料單獨考慮，亦不得代替本集團國際財務報告準則下之溢利或其他經營業績資料。此外，扣除股份酬金成本前本公司權益持

有人應佔之溢利可能同其他公司採用的該等名稱之資料不具有可比性。

本年度扣除股份酬金成本前本公司權益持有人應佔之溢利為人民幣26,795萬元，較上年同期增長152%。

截至二零零七年十二月三十一日，扣除股份酬金成本影響的毛利率增至48%，相應二零零六年毛利率為34%。

### 若干資產負債表及現金流量項目

#### 一 遞延收益

截至二零零七年十二月三十一日，遞延收益(包括當期和長期)為人民幣19,173萬元，較上年同期增長38%。遞延收益的增長，與本集團網路遊戲的預付遊戲點卡，網路點數以及應用軟件產品網上訂購的預付此等銷售額增加一致。

#### 一 現金及經營活動產生現金淨額

現金及現金等價物總額為人民幣12.5億元，較上年同期增長274%。這個增長主要來源於首次公開募股淨收益以及經營活動產生現金淨額的增加。

本集團經營活動產生現金，反映本集團在報告期內的溢利，並已就非現金項目(如折舊、攤銷資本化軟件成本及股份酬金成本)及若干資產負債表專案(如遞延收益及預提開支及其他應付賬款)變動之影響作出調整。截至二零零七年十二月三十一日止，本集團經營活動產生現金淨額為人民幣34,547萬，較上年增長了147%。

#### 一 資本化支出

資本化支出，即本集團為收購固定資產及軟件等無形資產而發生的現金支出。截至二零零七年十二月三十一日止，本集團資本化支出所用現金為人民幣5,100萬元，較上年增長110%。在報告期間內，本集團發生較多的資本化支出，主要由於：隨著新款遊戲「春秋Q轉」開始運

## 管理層討論及分析(續)

營，本集團在該期間內額外購入伺服器；為3D遊戲引擎的許可支付100萬美金；本集團建設珠海研發中心，以及與執行SAP軟件和升級公司計費系統有關的花費。

### 業務展望

中國互聯網業務的增長加速了本集團「娛樂」和「應用」軟件雙引擎的互聯網發展戰略。展望未來，本集團管理層相信巨大的市場需求將進一步促進本集團應用軟件和娛樂軟件業務的發展。

截至二零零七年十二月三十一日，本集團研發人員共計953人。為優化研發能力，在二零零七年本集團重組了娛樂軟件業務和應用軟件業務的研發資源。本集團設立了包括遊戲和遊戲研發工作室在內的四個主要研發中心，分別位於珠海、成都、北京和大連。每個研發中心均由不同的「娛樂」或「應用」軟件的工作室構成。

隨著不斷提高的研發能力，在二零零八年本集團有能力縮短遊戲的研發週期，提高遊戲的品質，以更好地滿足玩家的需求。在二零零八年，本集團有三款主要遊戲將上市。在上半年將推出：「劍俠世界」，劍俠系列的一款網路遊戲；「封神榜II」，封神系列的第二部作品。「封神榜II」於二零零八年上半年開始公開測試。本集團的第一款三維第一人稱射擊類遊戲——「反恐行動(MAT)」將於二零零八年下半年上市。

劍俠系列的第三部作品「劍俠情緣III」的研發仍然是金山研發工作的重點。該款遊戲完全採用3D製圖，並使用本集團自生開發的劍III引擎。基於劍俠情緣I和II系列的成功，「劍俠情緣III」已經被公認為是近年來最值得期待的一款網路遊戲。

本集團將繼續發展海外市場，以及在亞洲其他海外市場進一步擴大本集團的業務。在這些地區，本集團的產品是具有競爭力和吸引力的。本集團將在當地挑選適合的合作夥伴，以便於本集團的產品更容易進入這些地區。「劍俠情緣II」，本集團繼「劍俠情緣」和「封神榜」之後授

予越南威納代運營的第三款遊戲，於二零零八年三月的最高同時在線人數已經超過11萬。

在應用軟件方面，本集團將集合了更多資源用於開發和運營網路安全軟件。二零零八年三月二十七日，本集團宣佈了與百度——最大的中文網路搜索提供商——戰略合作關係，並將聯手提供免費的互聯網安全服務，這一舉措將使2億中國用戶受益。此戰略合作關係突顯了本集團的承諾，為中國用戶帶來更安全的網路衝浪體驗。

本集團將繼續通過互聯網銷售網路安全產品。本集團網路安全產品的線上用戶平均每季度增長超過一百萬。本集團將繼續引進和提升全方位的顧客關懷計畫，並集中精力提供行業最好的線上軟件服務體驗。在二零零八年本集團將加大為中、小企業提供網路安全服務市場的投資。

本集團正在研究一些可能的並購和聯營的方案。與當地特定企業聯營，將有可能與本集團現有業務產生整合優勢。

本集團對二零零八年的運營環境非常樂觀，並深信金山在來年會繼續長足發展。

### 其他資訊

#### 外匯風險

本集團之若干開支以人民幣以外之貨幣計值。本集團藉著於其他亞洲國家進行特許銷售而賺取外幣收入。人民幣兌美元、港元及日圓之匯率過往相對穩定。

本集團大部份之業務乃以人民幣交易，而人民幣不可自由兌換為外幣。於一九九四年一月一日，中國政府取消了雙軌匯率制度，並引入中國人民銀行每日所報之單一匯率。然而，匯率並軌並不表示人民幣可自由兌換為美元或其他貨幣。所有外幣交易須繼續通過中國人民銀行、或是按照中國人民銀行頒佈之匯率，通過獲授權買

## 管理層討論及分析(續)

賣外幣之其他銀行進行。如要獲得中國人民銀行或其他機構批准以外幣付款，則須呈交付款申請表連同供應商發票、付運文件及已簽定之合約。

自二零零五年七月二十一日起，中國改為實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣的有管理的浮動匯率制度，從而改革其匯率制度。根據有管理之浮動匯率制度，人民幣匯率不再與美元掛鈎。美元兌人民幣之匯率於二零零五年七月二十一日經調整至人民幣8.11元兌每1美元，即升值約2%。

中國人民銀行於各營業日收市後，公佈銀行同業外匯市場人民幣兌外幣(如美元)交易的外匯匯率收市價，並以此制定下一個營業日人民幣匯兌交易之中央平價。

相反，倘人民幣兌美元、港元及日圓匯價升值(貶值)5%，其他所有可變因素保持不變，截至二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日止年度溢利應會分別減少(增加)人民幣96萬元、人民幣87萬元。於二零零七年、二零零六年十二月三十一日權益應會分別減少(增加)人民幣3,774萬元及人民幣445萬元。

### 僱員及酬金政策

於二零零七年十二月三十一日，本集團約有1,660名僱員(二零零六年：1,300名)。本集團聘用的員工數目視乎需要而不時有所變更，而其酬金亦根據業內慣例確定。

本集團根據資歷及年資等因素確定其員工薪酬。本集團二零零五年，二零零六年以及二零零七年員工成本(包括董事及高級管理層酬金)分別為人民幣8,835萬元，人民幣10,904萬元和人民幣24,408萬元。

### 購買，出售或贖回本公司上市證券

截至二零零七年十二月三十一日，本公司或其任何附屬公司於年內概無購買，出售或贖回本公司任何股份。

### 首次香港公開發售股份所得款項的使用

本集團通過全球發行股份共籌集港元約64,908萬元。二零零七年第四季度全球認購結束，截止二零零七年底上述未使用籌集資金情況可參見下表：

使用範圍	於二零零七年 十二月三十一日	
	計畫總量 百萬港元	的剩餘量 百萬港元
研發能力擴充	170.1	168.8
海外市場擴充	76.0	75.5
IT結構升級	94.1	75.9
併購或風險投資策略	115.8	115.8
珠海研發設施購建	72.4	66.8
公司常規使用	27.9	20.0

# 董事及高級管理層

## 執行董事

**求伯君**，43歲，本公司執行董事及董事會主席。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得信息管理系統學士學位。於一九八四至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視台選為十大年度經濟人物、於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一。彼從未於任何上市公眾公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被公司委任為代理首席執行官。

**雷軍**，38歲，本公司執行董事及董事會副主席。雷先生由一九九二年起受聘於本公司。於一九九一年，雷先生於武漢大學計算機科學系畢業，獲得理學學士學位。彼於二零零三年擔任武漢大學董事會成員。彼為於二零零零年四月創立的卓越網(Joyo.com)的聯合創辦人，該網站於二零零四年出售予 Amazon.com。雷先生於發展及擴展本集團的業務運作方面承擔重要角色。彼自一九九八年起出任本集團首席執行官，在其領導下本集團進一步將應用軟件擴展至實用軟件、互聯網安全軟件及網絡遊戲。彼亦在將本集團由一間傳統軟件公司轉變為一間廣泛應用互聯網按客戶需求提供服務的軟件公司方面承擔重要角色。

雷先生於二零零二年獲選為北京十大青年企業家、於二零零八年一月的中國遊戲產業年會開幕典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一。雷先生於二零零七年十二月辭去首席執行官，首席科技官和總裁的職位，但繼續擔任執行董事及董事會副主席。雷先生於二零零七年十二月開始擔任董事會戰略委員會主席。雷先生於二零零七年一月擔任已在美國證券交易所上市的2020 CHINACAP ACQUIRICO 公司的董事。2020 CHINACAP ACQUIRICO 公司於二零零七年十一月八日在美國證券交易所上市。

## 非執行董事

**鄭俊聰**，38歲，自二零零八年一月起擔任本公司非執行董事。鄭先生現時為新加坡政府直接投資公司(GIC)的高級副總裁。鄭先生曾歷任新加坡科技工程有限公司的戰略投資主管、富鑫創業投資集團新加坡公司總經理和新加坡科技宇航有限公司的高級副總裁。從二零零三年三月到二零零七年九月，鄭先生曾擔任過Ntegrator International Ltd的非執行董事，該公司為新加坡交易所上市公司。

鄭先生畢業於新加坡義安理工學院電子工程專業，並持有倫敦大學帝國理工學院的電子工程學士學位和美國斯坦福大學的電子工程碩士學位。

**張榮宗**，44歲，自二零零四年九月起擔任本公司非執行董事。彼亦為在香港上市的聯想集團有限公司副總裁。張先生負責聯想集團的企業發展，包括策略投資、收購、合營企業及夥伴合作。

張先生擔任多間從事電訊業系統集成服務、軟件應用及無線科技行業投資公司之董事會成員，並為 AsialInfo Holdings, Inc. 的董事會成員。彼現時監督聯想集團旗下的多間網絡及系統集成附屬公司。張先生於二零零二年取得美國西北大學管理學院與香港科技大學聯合課程的工商管理碩士學位。

**黃偉明**，50歲，自二零零七年四月起擔任本公司非執行董事。黃先生於英國曼徹斯特大學畢業，取得管理科學理學士榮譽學位。黃先生為香港會計師公會會員以及英格蘭及威爾士特許會計師公會的資深會員。黃先生現任聯想集團有限公司的高級副總裁及首席財務官，林麥集團有限公司的非執行董事以及分別於中國聯通股份有限公司及 I.T. Limited 擔任獨立非執行董事，該等公司均為香港上市公司。

## 董事及高級管理層 (續)

**許達來**，36歲，自二零零六年八月起成為本公司非執行董事，自二零零七年九月起擔任本公司薪酬委員會主席。彼亦為 Starr International Company (Asia), Limited 的董事，負責於亞洲私募股本投資。加入 Starr 前，許先生曾於 GIC Special Investments (Beijing) Company Limited、AIG Investment Corporation (Asia) 及德意志銀行擔任多種職務。許先生為特許財務分析師及畢業於史丹福大學及新加坡國立大學。彼在過去三年中從未於任何上市公眾公司中擔任董事職位。

### 獨立非執行董事

**王舜德**，47歲，本公司獨立非執行董事。王先生持有英國蘭開斯特大學金融學碩士學位及澳洲 Charles Stuart University 會計學碩士學位。王先生亦為香港會計師公會的資深執業會計師會員及澳洲會計師公會的資深會員。王先生過往在多間跨國企業及香港上市公司擔任主要行政職位，包括於一九九六年十一月至一九九八年三月任職紐約證券交易所上市公司 AMF Bowling Inc. 及於一九九三年十二月至一九九六年十月任職 International DistillersChina Ltd. 的財務總監。彼於財務監控、營運、策略性計劃及執行以及私募基金投資及退出策略擁有豐富經驗。

於二零零三年八月至二零零七年八月，彼擔任中國具領導地位的青少年產品製造商 Goodbaby Children Products Group (「Goodbaby」) 的首席財務官。於加盟 Goodbaby 前，王先生曾於二零零一年九月至二零零三年七月擔任香港上市公司萬威國際有限公司的財務副總裁。王先生現於阿里巴巴集團擔任集團財務副總裁。本集團於二零零七年四月委任王先生為獨立非執行董事。

**魯光明**，43歲，本公司獨立非執行董事。魯先生於一九八四年畢業於華中師範大學及於一九八九年於曼菲斯大學取得碩士學位。一九九八年一月至一九九九年八月期間，魯先生擔任以美國為基地具領導地位的網上拍賣公司 uBid, Inc. (從事類似本公司的行業) 的創始人之一及首席技術官，該公司的股份於美國上市。

魯先生於一九九七年十一月在美國創立私人投資公司 Surfmax Corporation。自二零零四年四月起，魯先生擔任興達國際控股有限公司 (其為 Surfmax 的投資之一) 副主席，該公司的股份於香港聯交所上市。魯先生目前亦擔任美國投資公司 2020 ChinaCap Acquirco, Inc. 的主席兼首席執行官。該公司的股份於美國證券交易所上市。魯先生於二零零七年四月加盟本集團。

**黃明明**，35歲，本公司獨立非執行董事。黃先生為中國有名的互聯網公司北京智通無限科技有限公司之創辦人及首席執行官，該公司於二零零五年八月成立，擁有並經營網站如 Flashget、ZCOM 及 Myrice。此外，黃先生亦於多間有名中國互聯網公司 (從事類似本公司的行業) 的董事會中擔任職務，該等公司包括 265.com (自二零零六年六月起)、百泰傳媒 (自二零零五年九月起) 及 Cheshi.com (自二零零六年九月起)。

於一九九六年三月至一九九八年七月在惠普任職時，黃先生成立了一隊管道小組，為 HP Unix 伺服器開發了中國華東市場。黃先生於過去三年從未於任何上市公眾公司中擔任董事職位。黃先生持有芝加哥大學的工商管理碩士學位，並持有上海交通大學電子工程科學學位。黃先生於二零零七年六月加盟本集團。

## 董事及高級管理層 (續)

### 高級管理人員

**求伯君**，43歲，本公司執行董事及董事會主席。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得信息管理系統學士學位。於一九八四至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發 WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視台選為十大年度經濟人物、於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一。彼從未於任何上市公眾公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被公司委任為代理首席執行官。

**任健**，44歲，現任本公司首席營運官。任先生在北京大學取得碩士學位，主修計算機科學系。在事業開展初期，任先生曾任職於聯想集團、中國科學技術部及 Aldus Co.。任先生由一九九三至二零零零年任職微軟，並曾經參與 Windows™ 95 及 Windows™ NT 的開發與項目管理。

彼於一九九七年返回中國，並擔任微軟於中國的研究及開發中心的 Windows™ CE 產品集團主管。由二零零零至二零零四年，任先生擔任TCL國際控股有限公司的首席科技官。任先生於二零零五年初加盟本公司，並獲委任為本公司的首席營運官。

**王東暉**，37歲，現任本公司首席財務官。王先生於一九九二年取得天津工業大學工程學學士學位，並於一九九七年取得澳洲維多利亞科技大學的工商管理碩士學位。王先生自一九九七年至一九九九年於北京安永會計師事務所任職高級會計師。由一九九九年至二零零五年，王先生於悉尼羅兵咸永道會計師事務所辦事處任職顧問及於其北京辦事處的高級經理。王先生於二零零五年初加盟本公司擔任副總裁的職務，並於二零零五年十二月獲委任為本公司的首席財務官。王先生於二零零七年十二月成為高級副總裁。

**葛珂**，34歲，現任高級副總裁並負責監督本公司的整體應用軟件業務。葛先生於一九九九年加盟本公司，並於一九九九年獲委任為助理首席執行官。彼於二零零零年至二零零一年擔任本公司分銷部門的主任。彼於二零零一年獲委任為助理總裁，並負責監督本公司的整體內部營運及管理。

葛先生畢業於南京大學電子科學及工程學系，並於一九九五年至一九九九年於 Founder Information System Engineering Company 任職，專責軟件開發及軟件銷售管理。彼於二零零二年獲委任為副總裁。葛先生於二零零七年十二月成為高級副總裁。

**鄒濤**，32歲，現任高級副總裁，負責監督本公司娛樂軟件業務的營運，包括本公司網上遊戲的研究及開發。鄒先生一九九七年畢業於天津南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本公司的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本公司的娛樂軟件業務。鄒先生於二零零七年十二月成為高級副總裁。

**王全國**，42歲，本公司現任首席資訊官。王先生一九八八年畢業於武漢測繪科技大學，主修計算機科學及工程。彼於一九八八年至一九九二年擔任武漢測繪科技大學的工程師。

王先生於一九九二年加盟本公司，並一直擔任北京金山軟件副總經理的職務至一九九六年。於一九九七年至二零零三年，王先生擔任 Sino Map Press 的副總編輯。王先生於二零零三年再次加盟本公司，並獲委任為副總裁。

**高寧寧**，50歲，自二零零一年加盟本公司起任職副總裁，並負責本公司珠海及成都的業務。於加盟本公司前，彼為南京 Tonchu 信息產業集團主要行政人員，負責該公司的大客戶。

## 董事及高級管理層 (續)

高先生一九八一年畢業於南京職工書院，主修計算機軟件。畢業後，由一九八一年至一九八九年，彼於電子產業部設計院(720廠)擔任工程師及於一九八九年至一九九一年任職於中國電子信息產業集團的科學及技術部門。

**張文兵**，42歲，現任副總裁，並負責海外業務發展。張先生由一九九二年至一九九五年於深圳粵寶電子工業總公司擔任廠長並於海外業務部門擔任經理的職務。彼亦於二零零六年加盟本公司前在紐西蘭的多間電子遊戲特許經營公司任職首席營運官。張先生一九八八於西安交通大學取得學士學位，主修電子工程。

**萬里**，33歲，本集團副總裁，負責本集團應用軟件產品的研究及開發。彼於一九九七年畢業於中國西北大學，獲取化工機械與工程學學士學位，並於二零零六年從哈爾濱工業大學取得軟件工程碩士學位。萬先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發 WPS 辦公軟件產品。

**陳飛舟**，30歲，本集團副總裁，負責本集團娛樂軟件業務的網上遊戲研究和開發。陳先生一九九八年畢業於華僑大學，獲取計算機及應用專業學士學位，並於一九九八年加盟本公司，並負責開發金山毒霸系列產品。陳先生自二零零四起負責本公司網上3D遊戲的研究和開發。

**沈海寅**，34歲，本公司副總裁，Kingsoft Japan Inc. 首席執行官。沈先生自二零零七年三月起擔任日本金山公司董事，二零零八年一月起任公司副總裁，二零零八年三月起任日本金山公司首席執行官。沈先生於一九九三年畢業於上海交通大學，獲自動控制及工業管理雙學士學

位。於二零零零年在日本創辦 ACCESSPORT INC. 並擔任首席執行官。該公司後改名為 JWord INC.，為日本第四大搜索服務提供商，後為 GMO Internet Group 及 Yahoo 日本(兩者都為東京證券交易所主板上司公司)收購。沈先生擁有八年互聯網行業經驗。

**楊桓**，35歲，現任金山助理總裁。於一九九四年獲得上海交通大學決策科學系工學學士學位，於一九九七年獲得中國科學技術大學管理科學系工學碩士學位。楊先生一九九七年至一九九八年於聯想電腦公司任職，負責公司經營分析。於一九九八年年底至二零零零年底加盟本公司並任本公司管理部總經理。楊先生於二零零一年初至二零零五年先後任聯想集團策略投資部投資管理總監和投資項目總監，負責聯想集團已投資項目管理及新業務拓展工作，於二零零五年底至二零零七年初赴新加坡協助籌建聯想全球離岸業務中心。楊先生於二零零七年初再次加盟本公司並任職至今。

**劉鵬**，32歲，現任金山烈火工作室總經理，同時還負責鐵血三國及公司逍遙網站(www.xoyo.com)業務。劉先生乃本公司高級管理層成員，自二零零零年初加盟金山公司至今，核心參與金山詞霸、金山快譯等系列金山明星產品研發。二零零一年創建金山影霸項目組，並擔任項目經理兼開發經理，創建《金山影霸》播放軟件品牌。二零零二年主導西山居劍俠情緣網絡版研發，是金山公司實現網絡遊戲轉型的主要推動者。二零零三年創建金山公司第二個遊戲部門——烈火工作室，擔任技術總監兼項目經理，創建金山著名網絡遊戲品牌《封神榜》。劉先生於二零零零年畢業天津工業大學，工業自動化及計算機應用系。劉鵬先生也是遊戲行業專家(屬信息產業部軟件與集成電路促進中心)、金山公司暨國家863項目網絡遊戲引擎組負責人。

## 董事及高級管理層 (續)

**王欣**，34歲，現任本公司助理總裁兼軟件事業部副總經理。彼負責金山毒霸業務的運營及銷售。王女士於一九九九年加盟本公司，曾任金山詞霸、金山快譯及金山游俠的產品經理。王女士於二零零三年離開金山，加入美通無線擔任手機遊戲業務部總經理，率先在中國開發及運營首款手機網絡遊戲。王女士於二零零六年五月再次加盟金山，是金山實現互聯網安全轉型的重要推動者。

王女士畢業於青島大學計算機系。彼曾於ZTT工作過，並於多間大型銀行擔任過軟件開發及項目經理，是《產品經理的現實生活體驗》的作者。

**朱勇**，32歲，本公司成都平台總經理，網遊事業部副總經理，網遊客戶服務中心總監，助理總裁，現負責本公司成都分公司工作，包括亞丁工作室、網遊客戶服務中心以及成都平台等幾個部門。朱先生於一九九八年取得武漢水利電力大學工學學士學位，並於二零零五年取得華中科技大學文學碩士學位。

朱先生於二零零一年加盟本公司，負責應用軟件研發工作，於二零零二年任公司業務發展經理，於二零零三年開始網遊運營工作至今。

## 公司秘書及合資格會計師

**陳楓**，38歲，現任金山助理總裁，本公司董事會秘書，合資格會計師兼公司秘書，負責本公司的秘書及會計管理事務。陳女士乃高級管理層成員，自二零零七年五月起由本公司全職聘用。陳女士於二零零二年在英國獲英國會計技術學會頒發國家職業資格(National Vocational Qualification)，並為英國特許公認會計師公會會員。

彼於會計工作範疇擁有約十幾年經驗，包括於一間以英國倫敦為基地的物業發展集團擔任高級財政部主任。彼於二零零六年九月至二零零七年四月亦曾擔任一間招金礦業股份有限公司的公司秘書併合資格會計師，該公司股份於聯交所上市。

基於市場佔有率，作為一家中國領先的網絡遊戲及應用軟件開發商、分銷商及服務提供商，金山軟件有限公司銳力為客戶提供可靠的創新產品及服務，同時達致及維持符合公司業務及其全體利益相關者的需要及要求的最高企業管理標準，遵從載於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄14的守則條文（「守則」）。

自二零零七年十月九日（「上市日」）於聯交所上市以後至二零零七年十二月三十一日，本公司一直遵守「守則」中的所有守則條文，惟對「守則」第A.2.1條有所偏離，該條文規定主席及首席執行官應各司其職，且不應由同一人擔任。下文概述本公司的企業管治常規，並解釋偏離「守則」的原因。

## 董事會

### 本公司董事會（「董事會」）的組成

現時董事會由九名董事組成，其中兩名為執行董事，四名為非執行董事，三名為具有商業顧問及會計背景的獨立非執行董事。董事名單載於本年報第3頁「公司資料」一節。有關董事各自的履歷名單載於本年報第21至22頁。

**董事會向本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）所負的主要責任，及董事會向本集團管理層授予之權力。**

本集團董事會的主要職責如下：

- 為本集團制定策略方向及政策；
- 審批可能會對本集團的當前或未來財務表現或營運造成重大影響的所有交易、安排及合約；

- 批准管理層建議的年度業務計劃及預算，對獲批准的年度預算及業務計劃的執行實施全面的控制；
- 審批涉及本集團主要股東或董事的利益衝突的所有事宜；
- 提交平衡、清晰及易明的年度報告及中期報告、其他涉及股價敏感資料的通告及根據「上市規則」規定須予披露的其他財務資料的評審，以及向監管者報告根據法例規定須予披露的資料；及
- 確保本集團的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及本集團的資產。

董事知悉彼等編製本集團財務報表的責任，確保財務報表依照法律及監管規定及適用會計準則的要求編製。董事亦確保本集團及時發表財務報表。

董事會並不知悉任何與本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的任何重大不明朗因素。

董事會向高級管理成員授予管理本公司日常業務的權力，權力範圍由董事會明確定義。管理層負責制定本集團的策略方向、預算、業務計劃及政策，並提交董事會批准，然後執行及實施董事會批准的諸等事宜。當董事會將其管理及行政職能授予管理層時，同時就管理層的權力，給予清晰的指引，特別是管理層應向董事會彙報，以及代表本公司作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等方面事宜，包括所有主要收購、出售、投資及其他與本集團有關的重大事宜。管理層定期向董事會彙報，可自由與董事會溝通。

# 企業管治報告(續)

## 獨立非執行董事

本公司的獨立非執行董事具有會計、財務、科技及管理之專業背景，於彼等各自的專業領域擁有廣泛經驗，彼等均全力捍衛本公司及其股東的利益，維持彼等意見的獨立性及就本公司的長遠發展提供專業意見。

本公司已收到各獨立非執行董事的書面確認書，確認彼等根據上市規則規定與本公司保持獨立。本公司認為，所有獨立非執行董事均與本公司保持獨立。

## 董事會會議

董事會定期召開會議，一年至少四次，在有需要時會召開更多會議。董事可以隨時召集，及應董事要求，秘書應隨時召集召開董事會會議，會議可於任何地方召開，但如果未得到董事會的事先批准，不得在本公司總辦事處(「總辦事處」)所處地域以外的地方召開此類會議。董事可親自或透過其他電子通訊方式出席會議。定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。

公司秘書負責確保董事會各項程序及所有適用規則獲得遵守。公司秘書負責草擬會議日程及獲取所有董事的意見及主席對會議日程的批准；編寫含有分析及背景資料的會議材料並至少提前三天發送予所有會議出席者；編寫董事會及董事會委員會的會議記錄及獲取所有董事的意見及主席對會議記錄的批准。獲批准的會議記錄於事先合理知會情況下可供公開查閱。

高級副總裁會獲邀作為觀察員出席董事會會議。其他高級管理人員不時獲邀出席董事會會議以彙報若干事宜。董事獲鼓勵在會上發表不同意見。董事應確保能為本公

司之業務投入足夠的時間和精力，彼等在審批涉及彼等之重大利益之任何建議時不得投票。

倘主要股東或董事在董事會認為重大之事宜上存在利益衝突，該事宜則不應以通函或委員會(除非是根據董事會會議通過的決議專門為處理此事宜而組建的合適董事委員會)的方式處理，而應召開董事會會議處理。在交易中無重大利益的獨立非執行董事應出席此類董事會會議。

為體現對本公司業務管理的重視，董事會於下表列出董事會於二零零七年的會議出席記錄：

## 董事會會議：

董事會召開的會議次數及人員出席記錄如下：

會議次數	9*
求伯君	9/9
雷軍	9/9
張榮宗	7/7
許達來	7/7
黃偉明(從二零零七年四月二十四日起)	3/5
王舜德(從二零零七年四月三十日起)	5/5
魯光明(從二零零七年四月三十日起)	5/5
黃明明(從二零零七年六月十八日起)	4/4
張旋龍(從二零零六年八月十八日至二零零七年四月二十四日)	2/2
錢永強(從二零零七年五月十七日至二零零七年六月十八日)	0/0

\* 於年內召開的九次董事會會議中，其中兩次僅由二零零七年九月三日專門為首次公開發售之目的而成立的董事會委員會之成員召開。該董事會委員會成員為求伯君先生及雷軍先生。年內，董事會召開九次會議，但由於有部分董事於年內不同時間加盟董事會，因此，彼等應出席的董事會會議次數根據彼等加入董事會的時間而各有不同。

## 資料及資源的提供及獲取

管理層為董事會及其轄下委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，以讓董事能夠作出知情決定。

每名新委任的董事均應在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展，以確保他們對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、「上市規則」、適用的法律規定及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。董事會及其轄下委員會應獲提供充足資源以履行其職責，其中包括聘用外聘專業顧問，費用由本公司承擔。

本公司已購買董事及高級職員的責任保險。

## 主席及首席執行官

守則條文第A.2.1條規定，主席及首席執行官應各司其職，且不應由同一人擔任。主席及首席執行官的職責應明確區分，並以書面列明。

求伯君及雷軍分別為主席及首席執行官，直至雷先生於二零零七年十二月二十日正式辭去本公司的首席執行官兼首席技術官職務。雷先生仍留任董事會，擔任本公司董事會的執行董事兼副主席，並接任董事會策略委員會主席職務。本公司主席求伯君接任代理首席執行官職務。董事會已設立一個董事會委員會以招聘下任首席執行官，因此，區別主席及首席執行官的角色乃本公司之長遠利益所在。

主席將領導董事會，確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適当事項進行討論；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則；確保董事會行事符合本公司最佳利益；確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項。

首席執行官在執行董事的支持，負責本集團業務的日常管理。首席執行官的職責是執行本集團的策略並向董事會彙報；領導本集團的管理；監管本集團所有經營事宜及履行董事會可能不時授予的職責及權力。

## 委任及重選

所有董事均有服務合約或正式的委任函，其中載明有關彼等之委任的主要條款及條件。彼等之固定任期為三年。

本公司可不時在股東大會上以普通決議案的方式選舉任何人作為董事以填補臨時空缺或增加董事人數。任何獲此委任的董事將任職至本公司下屆股東大會召開時，並將有資格在大會上獲重選，唯不得計入釐定須於大會上輪流退任的董事或董事人數範圍內。

根據本公司公司章程細則，於各股東週年大會上，當時之三分之一董事(或若其數目並非三或三之倍數，則為最接近但不少於三分之一者)須輪流退任，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。退任董事有權再度膺選連任。在本公司的股東大會上退任的董事填補空缺。

# 企業管治報告(續)

## 董事會委員會

董事會已設立四個專門委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及策略委員會。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會根據各自的職權範圍開展工作。審核委員會，薪酬委員會及提名委員會主要由獨立非執行董事及非執行董事組成。

### 審核委員會

- 審核委員會的組成及主要職責

金山於二零零七年九月三日成立審核委員會。審核委員會目前由兩名獨立非執行董事王舜德先生(主席)和魯光明先生以及一名非執行董事黃偉明先生組成。該等審核委員會成員並無一人是本公司的前任或現任核數師成員。

審核委員會的主要職責是於本公司年度報告及賬目、中期報告及季度報告初稿提交予董事會前進行審閱，並就此向董事會提供建議；檢討本公司的重大投資、資本運作及重大財務系統；檢討本公司的會計政策、財務狀況及財務報告程序；考慮委任外聘核數師、核數費用及辭任或解聘事宜；與外聘核數師溝通，如有需要，可要求管理層避席；評估內部財務及審核人員表現；及評估本公司的內部控制。

- 二零零七年審核委員會的主要工作包括：

在提交董事會批准前檢討截至二零零七年九月三十日止三個月的季度業績；檢討內部控制系統的有效性；檢討內部審計人員的工作結果及建議；監察及確保內部審計人員及外聘核數師的獨立性、權力及資源；及每年檢討外聘核數師的聘請。

- 外聘核數師

香港執業會計師安永會計師事務所被聘為本公司截至二零零七年十二月三十一日止年度的外聘核數師。

本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任作出的聲明載於第43頁的「獨立核數師報告」。

於二零零七年，由於本公司股份於聯交所公開發售，本公司向安永會計師支付合共人民幣1,378萬元與發售有關之服務費。費用從公開發售所得款額中扣除，並於股份溢價列賬。

另外，於二零零七年向安永會計師支付／應付的財務報表審計費用約人民幣560萬元，及向安永會計師支付／應付的非審計服務費用約人民幣169萬元。

- 內部控制

董事會負責本公司的內部控制體系，維持內部控制穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會相信，所有內部控制政策及程序均為本公司加強整個監控系統的遵循水平而妥為設計，從而降低其運作風險。公司將持續監控及改進管理流程，以確保該等內部控制隨著本公司的業務增長而有效運作。於回顧期間，金山並無因內部控制之不足而招至任何重大責任。

- 公司的內部控制體系及程序旨在滿足特定的業務需求及使公司面臨的風險降至最低。內部控制框架包括制定目的、預算及目標；定期彙報財務資料，尤其覆核實際表現與預算／目標有否相符；授予權力；及建立明確的問責。向董事會提交季度財務資料用於在董事會會議上討論，並就實際

表現與預算／目前之間的任何重大差異及偏離作出解釋。

- 本公司於二零零七年五月設立一個內部審計部門，獨立檢討對業務重要或管理層認定對業務重要之經營領域。對任何問題的糾正將通知管理層，內部審計人員將跟進執行核數建議。必要時，向審核委員會彙報內部控制的任何主要缺點及發現。
- 本公司已採用 Report of Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Committee (COSO) 提出的「內部控制整體框架」(「COSO內部控制框架」)，此為根據「香港會計師公會企業管治」原則推薦採用的框架。COSO 內部控制框架以公司管理、運營及財務方面採用的政策及程序為中心。董事採用 COSO 內部控制框架評估內部控制體系的有效性。
- 二零零七年二月，本公司對其內部控制進行了一次全面的自我評估，評估範圍包括：

#### A. 企業水平監控

- 控制環境
- 風險評估
- 控制活動
- 信息及交流
- 監控

#### B. 程序水平監控

- 相關的會計政策及財務報告
- 合約管理
- 公司稅
- 銷售及應收賬款

- 固定資產
- 包括研發成本在內的支出
- 人力資源及薪金名冊
- 計劃變動控制
- 存取控制
- 其他資訊科技一般控制
- 資訊科技應用控制

經過此次根據 COSO 內部控制框架進行的自我評估過程，發現了本公司控制不足及對公司存在風險的若干方面，因而需要採取糾正措施。採用 COSO 內部控制框架後，本公司採取行動及採用、改進了許多政策，以糾正上述方面。

此外，內部審計部門自成立以來一直監控所有該等改進及糾正行動。於二零零七年六月及二零零七年十二月，內部審計部門對所有上述發現的問題進行了兩輪跟進檢討，以評估糾正結果，確保所有問題得到糾正及風險降至可接受的水平。

根據審核委員會的建議，董事會已檢討內部控制體系的有效性，彼等認為內部控制體系有效且充分；

#### • 審核委員會會議

自二零零七年九月三日成立之時起至二零零七年十二月三十一日止，審核委員會已召開一次會議，人員出席記錄如下：

會議次數	1
王舜德(主席)	1/1
魯光明	1/1
黃偉明	1/1

# 企業管治報告(續)

## 薪酬委員會

薪酬委員會於二零零七年九月三日成立。目前，薪酬委員會由三名成員組成，其中一名為非執行董事許達來先生(主席)，王舜德先生及黃明明先生為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括檢討及釐定應付本公司董事及其他高級管理人員的薪酬、花紅及其他報酬，檢討本公司的年度薪酬政策及各次會議的其他結果並向董事會作出建議。薪酬政策的目標是確保本公司能夠吸引、激勵及挽留對本公司成功舉足輕重的有才人士。高級經理及主要人員的薪酬包括基本工資、績效獎金及激勵性購股權。基本工資根據個人的經驗、職責及相關市場價釐定。獎金根據本公司目標的實際表現及個人表現釐定。有關購股權計劃的詳情載於「董事報告書」中題為「購股權計劃」之段落。購股權授予合資格僱員，以回報彼等的高效表現及培養彼等對本集團的忠誠度。

有關二零零七年董事薪酬的資料載於財務報表附註3。召開會議釐定若干董事的薪酬時，參與討論的董事一概不得釐定其本身的新酬。

- **薪酬委員會會議**

自二零零七年九月成立以來至二零零七年十二月三十一日，薪酬委員會未有召開會議。

## 提名委員會

提名委員會於二零零七年九月三日成立。目前，提名委員會由三名成員組成，其中兩名為獨立非執行董事魯光明先生(主席)及黃明明先生，一名為非執行董事張榮宗先生。

提名委員會的主要職責是定期就董事會的架構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)作出檢討及對任何擬進行的變更向董事會作出建議；認定具有合適資格的人選成為董事會的成員及選取或向董事會在提名董事方面作出建議；評核獨立非執行董事的獨立性及對有關董事，尤其對主席及首席執行官的委任、續任及繼任計劃事宜作出建議。

- **提名委員會會議：**

自二零零七年九月成立以來至二零零七年十二月三十一日，提名委員會未有召開會議。

## 董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載的上市發行人之董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

經本公司具體查詢後，全體董事已確認於二零零七年整個報告期間一直遵守標準守則中所載的規定標準。董事於本公司持有的證券利益載於本年報第36至第37頁的「董事報告書」中「董事之證券權益」一段內。

## 資料披露及投資者關係

本公司根據上市規則的披露規定，按照有關監管當局指定的以發表年度業績及中期業務公告及新聞稿的方式準時就任何須予披露及重要事項作出真實準確的披露，以保障股東的知情權及參與權。

## 企業管治報告(續)

本公司十分重視與投資者的溝通，並認為與投資者保持持續及開放的溝通，有助提升投資者對本公司的瞭解及信心。

有關本公司的資料，諸如財務、投資者關係、公司資訊及其他最新資訊等，均可在本公司投資者關係網站 [www.ir.kingsoft.com](http://www.ir.kingsoft.com) 查詢，有關資料會定期更新。

承董事會命

求伯君

主席

中國，二零零八年三月三十一日

# 董事報告書

本公司各董事(「董事」)謹此向股東提呈首份報告，以及金山軟件有限公司(「本公司」，或「金山」)及其附屬公司(下文統稱「本集團」)截至二零零七年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

## 主營業務

本公司之主營業務為投資控股，其附屬公司的業務載於財務報表附註1。

年內本集團的主要業務性質無重大變動。本集團按業務板塊及業務地理位置分類的收入及貢獻業績分析載於財務報表附註23。

## 公司更名

根據二零零七年六月五日本公司召開的特別股東大會通過的特別決議案，及經開曼群島公司註冊處批准，本公司由 Kingsoft Corporation 更名為金山軟件有限公司(Kingsoft Corporation Limited)。

## 首次公開發售所得款項用途

首次公開發售(「IPO」)所得款項之運用與本公司於二零零七年九月二十四日刊發的招股章程所載的資金分配無重大變動。首次公開發售所得款項用途的更多詳情載於年報中的「管理層討論及分析」一節下的「首次香港公開發售股份所得款項的使用」。

## 業績

本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之溢利及本公司及本集團該當日之財政狀況載於第44頁的合併收益表。

## 儲備

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔溢利為人民幣16,468萬元。

本公司的可供分派儲備包括股份溢價及保留溢利。根據開曼群島公司法，除非在建議分派或派發股息之翌日，公司有能力和支付日常業務中到期償還的債項，公司才可動用股份溢價作為向股東作出分派或派發股息之用。

截至二零零七年十二月三十一日止，本公司擁有可供分派儲備合共人民幣93,317萬元。

關於截至二零零七年十二月三十一日止年度本集團及本公司的儲備變動詳細情況，分別詳列於第47頁的合併權益變動表及合併財務報表附註25(b)。

## 慈善捐款

年內本集團的慈善捐款共達100萬港元。

## 末期股息

董事建議向二零零八年五月二十三日名列公司股東名冊之股東派發本年度末期股息每股普通股0.10港元。此建議股息須待二零零八年五月二十三日的股東週年大會上由股東考慮通過，並於二零零八年六月六日派發。此建議已被納入財務報表，作為合併資產負債表內股東權益部分的保留溢利的分配。

## 截止過戶日期

本公司的股東登記由二零零八年五月十九日星期一至二零零八年五月二十三日星期五(包括首尾兩天在內)截止並暫停辦理股票過戶手續。如欲符合資格出席即將舉行的股東週年大會並於會上投票，及符合資格收取建議的末期股息，請將所有過戶文件連同有關股票於二零零八年五月十六日星期五下午四時三十分前，送達本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司辦理過戶，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 附屬公司

本公司截至二零零七年十二月三十一日止之主要附屬公司之詳情載於財務報表附註24。

## 重大投資及收購

於報告期內，本集團並無重大投資及收購活動。

## 財務摘要

本集團過去四個財政年度公布之業績、資產及負債概要(節錄自合併財務報表，並作出適當重列／重新分類)載於本頁下文。此概要並非構成經審核財務報表之部份。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
該年溢利	3,782	34,432	99,110	<b>155,452</b>

  

	於十二月三十一日			
	二零零四年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
總資產	172,672	270,933	520,709	<b>1,499,921</b>
總負債	189,525	229,180	252,882	<b>366,264</b>

## 重大合約

於二零零七年十二月三十一日，董事均無持有任何本公司重大合約的實體權益，控股股東或其附屬公司亦無與本公司訂立任何重大合約。

## 銀行借貸

於二零零七年十二月三十一日，本集團並無任何銀行借貸。

## 固定資產

本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之固定資產變動詳情載於財務報表附註8。

## 股本

本公司截至二零零七年十二月三十一日止年度之股本變動詳情載於財務報表附註22。

## 購股權計劃

本公司採納二零零四年及二零零七年之首次公開發售前購股權計劃，該等計劃獲得全體股東於二零零四年六月三十日及二零零七年一月二十二日通過之書面決議案批准。該等計劃及日本金山購股權之詳情載於財務報表附註4。

## 購股權之變動

有關購股權於該年之變動詳情載於財務報表附註4。

## 購股權之估值

有關購股權於該年估值詳情載於財務報表附註4。

# 董事報告書(續)

董事已對該年授出之購股權價值作出評估，評估乃按照購股權授出當日的布萊克—斯科爾斯(Black-Scholes)購股權定價公式計算得出：

承授人	年內授出之購股權數目	購股權之理論價值 人民幣千元
雷軍先生	22,451,800	38,715
其他僱員	90,195,600	156,123
	112,647,400	194,838

## 本公司股權獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日(「採納日期」)採納股權獎勵計劃，除非董事會提出提前終止，否則股權獎勵計劃將由採納日期起五年內有效及生效。自採納日起，本公司未有發出獎授。

股權獎勵計劃之目的在於表揚本集團若干僱員(包括但不限於同時擔任董事的僱員)作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引適合的人員以進一步推動本集團的發展。

根據股權獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及按其認為適當之該等條款及條件的規限下(包括

由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)揀選僱員以參與計劃作為入選僱員，並釐定將授予獎勵的股份數目。董事會不得獎授任何股份而導致董事會根據該計劃授出作獎勵的股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)合共超過本公司於作出有關授出當日的已發行股本10%。

## 董事

年內及截至本報告日期，本公司之董事由九名董事組成，其中兩名為執行董事，四名為非執行董事，三名為獨立非執行董事，董事姓名如下：

	委任日期	辭職日期
<b>執行董事：</b>		
求伯君先生	一九九八年七月二十七日	不適用
雷軍先生	一九九八年七月二十七日	不適用
<b>非執行董事：</b>		
張榮宗先生	二零零四年九月二十二日	不適用
許達來先生	二零零六年八月十八日	不適用
黃偉明先生	二零零七年四月二十四日	不適用
鄭俊聰先生	二零零八年一月二十七日	不適用
張旋龍先生	二零零六年八月十八日	二零零七年四月二十四日
<b>獨立非執行董事：</b>		
王舜德先生	二零零七年四月三十日	不適用
魯光明先生	二零零七年四月三十日	不適用
黃明先生	二零零七年六月十八日	不適用
錢永強先生	二零零七年五月十七日	二零零七年六月十八日

## 董事報告書(續)

根據本公司公司章程細則第108條及第112條，求伯君先生、雷軍先生、張榮宗及鄭俊聰先生將於二零零八年五月二十三日召開的本公司股東週年大會告退，惟符合資格且願膺選連任。此外，許達來先生及黃偉明先生於股東週年大會自願退任董事職務，惟符合資格且願在股東週年大會上參選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度確認書，確認彼等根據上市規則第3.13條與本公司保持獨立，本公司亦認為彼等與本公司保持獨立。

### 董事及高級管理人員之履歷

本公司董事及本集團高級管理人員之履歷詳情載於本年報第21至25頁。

### 董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務協議。協議期限均為三年，將於期滿後續期，直到任何一方發出不少於三個月書面通知予以終止。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會根據本公司的經營業績、市場水平及個人表現釐定。董事一概不得參與釐定其本身的薪酬。

本集團董事及高級管理人員的薪酬政策詳情載於「企業管治報告」下「薪酬委員會」一欄。

本公司普通股份之好倉：

董事姓名	權益性質	持股數目	已發行股本比例
求伯君	法團(附註1)	219,489,800	20.67%
雷軍	法團(附註2)	158,230,280	14.90%

任何擬於即將召開的股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內毋須作出賠償(法定賠償除外)方可終止之服務合約。

### 董事之合約權益

各董事在本公司或其任何附屬公司於本年度內任何時間，概無參與訂立與本集團業務有關連之重大合約，亦無擁有任何直接或間接之實質利益。

### 董事之證券權益

於二零零七年十二月三十一日，本公司董事及首席執行官於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉並根據(a)證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須列入本公司保存之登記冊上；或(c)根據上市規則內的上市公司董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所，臚列如下：

# 董事報告書(續)

本公司購股權之好倉：

董事姓名	直接實益擁有 之購股權數目
雷軍(附註3)	27,763,300
張榮宗(附註4)	500,000

附註：

1. 該等股份由求伯君全資擁有的英屬處女群島公司Topclick Holdings Limited 持有。
2. 該等股份由雷軍全資擁有的英屬處女群島公司 Color Link Management Limited 持有。
3. 相關權益包括：二零零七年二月一日授出的22,451,800份購股權，行使期為二零零七年二月一日至二零一七年二月一日，行使價為0.240美元；及二零零四年八月一日授出的5,311,500份購股權，行使期為二零零四年八月一日至二零一四年八月一日，行使價為0.0353美元。
4. 相關權益為二零零四年八月一日授出的500,000份購股權，行使期為二零零四年八月一日至二零一四年八月一日，行使價為0.0353美元。
5. 有關該等購股權之進一步詳情，請參閱以「購股權計劃」為標題的段落。

除上述披露者外，於二零零七年十二月三十一日，董事或最高行政人員及彼等的聯繫人士並無於本公司及其相關法團的股份、相關股份或債券中，擁有權益或好倉。

## 董事購買股份或債券的權益

除「董事之證券權益」，及「購股權計劃」所披露者外，年內本公司、其控股公司或任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致使董事、其各自配偶或年幼子女透過購入本公司或其他公司團體之股份或債券而獲利。

# 董事報告書 (續)

## 主要股東

截至二零零七年十二月三十一日，就董事所知，本公司董事及最高行政人員外之以下人士於本公司股份或相關

股份中擁有載於根據證券及期貨條例第 XV 部第2及第3分部須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336節列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

本公司股份之好倉

股東名稱	身份	於本公司持有的 股份數目	於二零零七年 十二月三十一日 之已發行股份 百分比
Topclick Holdings Limited <sup>(1)</sup>	實益擁有人	219,489,800	20.67%
Tetrad Ventures Pte Ltd	實益擁有人	165,143,115	15.55%
GIC Special Investments Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	受控法團權益	165,143,115	15.55%
Government of Singapore Investment Corp. Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	受控法團權益	165,143,115	15.55%
Minister for Finance (Incorporated <sup>(2)</sup> )	受控法團權益	165,143,115	15.55%
Government of Singapore Investment Corporation (Ventures) Pte Ltd <sup>(2)</sup>	受控法團權益	165,143,115	15.55%
Color Link Management Limited <sup>(3)</sup>	實益擁有人	158,230,280	14.90%
Super Faith International Limited	實益擁有人	101,946,386	9.60%
Caprice Pacific Limited <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
Highland Crest Limited <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
World Conquest Limited <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
Pacific Star Overseas Limited <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
張旋龍 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
諸念仙 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
張小龍 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
劉東平 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
張小霞 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
葉嘉揚 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	101,946,386	9.60%
聯想	實益擁有人	78,920,796	7.43%
Lenovo Holdings (BVI) Limited <sup>(5)</sup>	受控法團權益	78,920,796	7.43%
聯想集團有限公司 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	78,920,796	7.43%

1. 由於 Topclick 為求伯君全資擁有，根據證券及期貨條例，求伯君被視為擁有 Topclick 於本公司的權益。
2. 由於 Tetrad 為 Government of Singapore Investment Corporation (Ventures) Pte Ltd 的全資附屬公司，根據證券及期貨條例 Government of Singapore Investment Corporation (Ventures) Pte Ltd 被視為擁有 Tetrad 於本公司的權益。
3. 由於 Color Link 為雷軍全資擁有，根據證券及期貨條例，雷軍被視為擁有 Color Link 於本公司的權益。

4. 根據證券及期貨條例，Caprice Pacific Limited、Highland Crest Limited 及 World Conquest Limited 被視作擁有 Super Faith 於本公司的權益，原因為此等實體各有權控制 Super Faith 股東大會33.3%投票權的行使。Caprice Pacific Limited 由張小霞及葉嘉揚擁有，彼等為夫妻。Highland Crest Limited 由張旋龍及諸念仙擁有，彼等為夫妻。World Conquest 由張小龍及劉東平擁有，彼等為夫妻。據此，張旋龍、諸念仙、張小龍、劉東平、張小霞和葉嘉揚各根據證券及期貨條例被視作擁有 Super Faith 於本公司的權益。

# 董事報告書(續)

5. 由於聯想為 Lenovo Holdings (BVI) Limited的全資附屬公司，後者由聯想集團有限公司全資擁有，根據證券及期貨條例，Lenovo Holdings (BVI) Limited 被視作擁有聯想於本公司的權益。

除上述披露者外，董事確認，據彼等所悉，概無任何其他人士於該等股份及該等相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露的實益權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益。

## 公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量。

## 購買、出售或贖回股份

根據本公司股東於二零零七年九月三日通過的決議案，董事獲授一般無條件授權，授權本公司於聯交所或本公司證券可能上市並就此獲證監會及聯交所認可的其他證券交易所上回購該等數目面值總額不超逾於緊隨全球發售完成後本公司股本(並無計及根據超股配股權購買的任何股份)面值總額10%的股份，直至

- (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；或
- (ii) 任何適用法例或本公司公司章程細則規定需舉行下屆股東週年大會屆滿；或
- (iii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤回、修訂或更新有關授權(以較早發生者為準)。

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無已購買、出售或贖回其任何上市證券。

## 競爭權益

董事或彼等各自之聯繫人士(定義見上市規則)概無與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

## 主要客戶及供應商

截至二零零七年十二月三十一日止財政年度，本集團五大客戶佔本集團總收入25%，而本集團五大供應商佔本集團總採購額37%。最大客戶佔總收入約10%。最大供應商佔總採購額14%。

本公司各董事或其任何聯繫人士或任何股東(就董事所知，擁有5%以上本公司已發行股本)概無持有任何該五大供應商或客戶之任何權益。

## 關連人士交易

截至二零零七年十二月三十一日止年度之關連人士交易之詳情載於合併財務報表附註28。

## 關連交易

### 非獲豁免持續關連交易

根據國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零二年一月一日生效的外商投資電信企業管理規定，外國投資者目前被禁止於提供增值電信服務的中國公司擁有超逾50%股本權益。互聯網內容供應服務乃分類為增值電信業務，而有關服務的商業營辦商必須向適當電信機關取得互聯網內容供應商許可證以於中國進行任何提供商業互聯網內容業務。於二零零六年七月，信息產業部發出通知，禁止互聯網內容供應商許可證持有人以任何形式向外國投資者出租、轉讓或出售電信業務經營許

可證，或向任何外國投資者提供任何資源、網址或設施供彼等於中國非法經營電信業務。該通知亦規定互聯網內容供應商許可證持有人及彼等的股東直接持有由有關互聯網內容供應商許可證持有人於彼等的日常業務中使用的網域名稱及商標。因此，為使本集團可於中國進行本身的業務，本集團已與北京金山奇劍數碼科技有限公司(「金山奇劍」)、其股東求偉芹及雷培莉以及成都金山數字娛樂有限公司(「成都數字娛樂」)訂立一系列架構合約，令本集團可對金山奇劍、北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)及成都數字娛樂行使控制權，並可將該等公司的財務業績於本集團的業績內綜合入賬。北京數字娛樂(其由金山奇劍全資擁有)及成都數字娛樂(其由北京數字娛樂及求偉芹分別擁有99%及1%)持有必要的互聯網內容供應商許可證。

於截至二零零七年十二月三十一日上年度落實的架構合約如下：

## 有關金山奇劍之架構合約

- (i) 求偉芹及成都金山互動娛樂科技有限公司(「成都互動娛樂」)於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，成都互動娛樂分別向求偉芹及雷培莉貸出人民幣1,200,000元及人民幣300,000元之免息貸款，以償還珠海金山軟件有限公司(「珠海軟件」)向成都互動娛樂提供之貸款。該等貸款無特定到期日，成都互動娛樂可隨時要求償還。求偉芹須把彼於成都數字娛樂之股本權益轉讓予成都互動娛樂或所提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹、雷培莉及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，根據股東投票協議，求偉芹及雷培莉不可撤回地把彼等於金山奇劍之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名金山奇劍董事之權利。

- (iii) 求偉芹、雷培莉、金山奇劍及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及雷培莉於金山奇劍之全部或部份股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。

- (iv) 求偉芹、雷培莉、成都互動娛樂及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及雷培莉已把彼等各自於金山奇劍之全部股本權益及任何增加的資金貢獻質押予成都互動娛樂，作為彼等履行各自在上述貸款協議之責任之擔保，以及金山奇劍履行其於上述貸款協議、股東投票協議及認購期權之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行知識產權特許協議之責任(詳情載於下文)之擔保，亦同時作為北京數字娛樂履行其在知識產權特許協議之責任(詳情載於下文)之擔保。

- (v) 珠海軟件(作為特許權持有人)及北京數字娛樂(作為特許權獲授人)於二零零七年六月十五日訂立框架性知識產權特許協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並將於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。珠海軟件同意按個別情況與北京數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

## 有關成都數字娛樂之架構合約

- (i) 求偉芹與成都數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，成都互動娛樂會向求偉芹貸出人民幣100,000元，作為其對成都數字娛樂之出資。該貸款無特定到期日，而成都數字娛樂可隨時要求償還貸款。求偉芹須把彼於成都數字娛樂之股本權益轉讓予成都互動娛樂所提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。

## 董事報告書(續)

- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹及成都數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議。根據此協議，求偉芹不可撤回地把彼於成都數字娛樂之所有股東權利委託於成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名成都數字娛樂董事之權利。
- (iii) 求偉芹、成都數字娛樂及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹於成都數字娛樂之部份或全部股本權益，行使價將為一象徵式金額(但須符合中國適用法律的規定)。
- (iv) 求偉芹、成都互動娛樂、成都數字娛樂及北京數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹已把彼於成都數字娛樂之1%股本權益及任何增加的資金貢獻質押成都互動娛樂，作為彼於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行其知識產權特許協議(見下文所述)責任之擔保。
- (v) 成都互動娛樂(作為特許權持有人)及成都數字娛樂(作為特許權獲授人)已於二零零七年六月十五日訂立知識產權特許協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。成都互動娛樂同意及成都數字娛樂同意按個別情況訂立知識產權特許協議。

由於求偉芹為執行董事求伯君之胞妹，雷培莉為執行董事雷軍之姑母，求偉芹及雷培莉為求伯君及雷軍之聯繫

人士，因而為本集團的關連人士。據此，架構合約下若干交易在技術上構成關連交易。本公司已向聯交所提出申請並獲准於本公司股份於聯交所買賣期間內，豁免遵從上市規則第14A章適用於架構合約下交易的適用披露、申報及股東批准規定。

獨立非執行董事已審閱上述架構合約及確認：

- 該等架構合約保持不變，並於本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程內的披露一致。
- 金山奇劍、北京數字娛樂或成都數字娛樂自上市日起至二零零七年末無向股本權益持有人派發股息或作任何分派。
- 除這些架構合約外，截至二零零七年十二月三十一日止年度無訂立或繁衍其他新架構合約。

除上述披露外，無其他交易根據上市規則第14A章被列為關連交易並須予以披露。

### 獲豁免持續關連交易

本集團與廣州華多網路科技有限公司(「廣州華多」)訂立一項獲豁免持續關連交易，而執行董事雷軍擁有廣州華多36.8%控股權益，廣州華多因而是本公司關連人士。廣州華多為一間網站營運商，主要經營遊戲網站www.duowan.com。根據廣州華多與本公司訂立的協議，廣州華多容許本公司於一段固定時間內於其網站按協定的大小放置本公司的廣告。於二零零六年及截至二零零七年三月三十一日止三個月，廣州華多與本公司的交易金額分別約為人民幣30,000元及人民幣50,000元。本公司於二零零七年四月一日與廣州華多訂立一份新協議，由二零零七年五月一日起計為期六個月，交易金額為人民幣60,000元。

# 董事報告書(續)

於二零零七年三月一日，北京金山軟件有限公司與北京銀滙海紙製品經營部(「北京紙製品」)訂立為期一年的製造協議(「北京紙製品協議」)，據此，北京紙製品同意為本集團軟件產品製造包裝。北京紙製品由雷軍的表哥熊守道擁有及經營，故此是本公司關連人士之聯繫人士。

上述兩項協議下的交易構成本公司的持續關連交易，根據上市規則第14A.33條該等交易屬於最低界限內，豁免根據上市規則第14A章的彙報、公告及獲得獨立股東同意之要求。

獨立非執行董事已審閱上述的持續關連交易並確認上述交易的訂立：

- (i) 是本集團業務日常的一貫程序；
- (ii) 是基於正常商業條款或不遜於獨立第三方提供或接受的條款；及
- (iii) 是根據管束該等交易之公平、合理及整體符合本公司股東利益之條款。

根據上市規則第14A.38條，對於持續關連交易，董事會連同本公司核數師實施若干已同意的程序。核數師已就該等程序的事實發現向董事會彙報。

## 遵守企業管治常規守則

公司股份於二零零七年十月九日在聯交所上市直至二零零七年十二月三十一日止，本集團一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則，惟對守則條文A.2.1則有所偏離。請參閱本年報之「企業管治報告」。

對於偏離上市規則附錄14守則條文A.2.1，董事會已建立一個董事會委員會招聘下一任首席執行官，因此，本公司有意遵從由獨立的個人分別擔任主席及首席執行官之職務的規則。

## 董事進行證券交易之操守守則

本公司已就董事進行證券交易釐訂操守守則，條款不少於上市規則附錄10所載之「上市公司董事進行證券交易之標準守則」之要求條款。截至二零零七年十二月三十一日止財政年度，全體公司董事均一直遵守該操守守則。

## 優先購買權

本公司之公司章程細則或開曼群島法律並無載有優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 結算日後事項

本集團結算日後之重大事項詳情載於財務報表附註31。

## 審核及薪酬委員會

審核及薪酬委員會詳情載於本年報之「企業管治報告」。

## 核數師

本公司截至二零零七年十二月三十一日止年度之合併財務報表已經香港執業會計師安永會計師事務所審核，該核數師任滿造退，惟符合資格且願應聘續任。

承董事會命  
求伯君  
主席

中國，二零零八年三月三十一日

# 獨立核數師報告



香港中環金融街8號  
國際金融中心2期18樓

## 致金山軟件有限公司股東 (於開曼群島持續經營的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第44至第104頁金山軟件有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的財務報表，此財務報表包括於二零零七年十二月三十一日的合併及公司資產負債表與截至該日止年度的合併收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及主要會計政策摘要及其他附註註釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》之披露要求編製及真實而公允地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公允地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等財務報表作出意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公允地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證是充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等財務報表已根據國際財務報告準則真實而公允地反映 貴公司及 貴集團於二零零七年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港

二零零八年三月三十一日

# 合併收益表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>收益：</b>			
娛樂軟件		<b>396,440</b>	215,356
應用軟件		<b>156,521</b>	98,432
其他		<b>3,653</b>	2,643
		<b>556,614</b>	316,431
<b>收益成本</b>			
毛利		<b>461,130</b>	271,760
研究及開發成本(已扣除政府資助)		<b>(68,450)</b>	(58,914)
銷售及分銷成本		<b>(108,723)</b>	(59,504)
行政開支		<b>(65,785)</b>	(43,766)
股份酬金成本	3, 4	<b>(103,764)</b>	(6,852)
其他經營成本	3	<b>(2,249)</b>	(13,296)
聯營公司減值	11	—	(6,000)
其他收入及收益	3	<b>11,531</b>	28,316
財務收入	3	<b>22,775</b>	3,753
財務成本	3	<b>(1,211)</b>	(6,271)
分佔聯營公司虧損	11	<b>(2,460)</b>	(527)
<b>除稅前溢利</b>			
	3	<b>142,794</b>	108,699
所得稅抵免/(支出)	5	<b>12,658</b>	(9,589)
<b>本年度溢利</b>			
		<b>155,452</b>	99,110
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		<b>164,678</b>	99,525
少數股東權益		<b>(9,226)</b>	(415)
		<b>155,452</b>	99,110
<b>建議末期股息</b>			
	6	<b>95,710</b>	—
		人民幣	人民幣
<b>本公司普通權益持有人應佔每股盈利</b>			
	7		
基本		<b>0.1815</b>	0.1245
攤薄		<b>0.1725</b>	0.1185

# 合併資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	<b>45,446</b>	32,790
無形資產	9	<b>14,281</b>	7,178
租賃預付款項	10	<b>7,304</b>	601
聯營公司權益	11	<b>1,014</b>	3,473
應收貸款	12	<b>1,784</b>	1,403
遞延稅項資產	5	<b>52,814</b>	19,477
遞延成本	13	<b>1,890</b>	2,087
		<b>124,533</b>	67,009
<b>流動資產</b>			
存貨	14	<b>2,019</b>	1,726
應收貿易賬款	15	<b>60,226</b>	52,326
預付款項及其他應收賬款	16	<b>47,743</b>	55,050
應收所得稅		<b>522</b>	2,988
遞延成本	13	<b>8,939</b>	6,484
應收關連人士款項	28	<b>9,862</b>	1,618
現金及現金等值項目	17	<b>1,246,077</b>	333,508
		<b>1,375,388</b>	453,700
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	18	<b>7,120</b>	5,450
應計開支及其他應付款項	19	<b>147,062</b>	91,110
銀行貸款及政府貸款	20	—	2,000
應付關連人士款項	28	—	5,297
遞延收益	21	<b>162,002</b>	117,286
應付所得稅		<b>6,047</b>	690
		<b>322,231</b>	221,833
<b>流動資產淨額</b>		<b>1,053,157</b>	231,867
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,177,690</b>	298,876

# 合併資產負債表(續)

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
遞延收益	21	<b>29,726</b>	22,040
遞延稅項負債	5	<b>14,307</b>	9,009
		<b>44,033</b>	31,049
<b>資產淨額</b>			
		<b>1,133,657</b>	267,827
其中：			
<b>母公司權益持有人應佔權益</b>			
已發行股本	22	<b>4,322</b>	3,564
股份溢價		<b>735,510</b>	110,539
已認購普通股		<b>319</b>	—
法定儲備	25	<b>57,570</b>	52,140
僱員股份資本儲備		<b>144,741</b>	40,160
外幣換算儲備		<b>(28,918)</b>	(1,657)
保留盈利		<b>101,953</b>	38,415
建議末期股息	6	<b>95,710</b>	—
		<b>1,111,207</b>	243,161
<b>少數股東權益</b>			
		<b>22,450</b>	24,666
<b>權益總額</b>			
		<b>1,133,657</b>	267,827

求伯君  
董事

雷軍  
董事

# 合併權益變動表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔									
	已發行股本 (附註22)	股份溢價 (附註22)	已認購 普通股	法定儲備	僱員股份 資本儲備	外幣 換算儲備	保留盈利/ (累計虧損)	總計	少數股東 權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零六年一月一日	2,951	234	11,149	22,635	33,486	(697)	(31,605)	38,153	3,600	41,753
匯兌調整	—	—	—	—	—	(960)	—	(960)	—	(960)
直接於權益內確認的本年度收入及 開支總額	—	—	—	—	—	(960)	—	(960)	—	(960)
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	99,525	99,525	(415)	99,110
本年度收入及開支總額	—	—	—	—	—	(960)	99,525	98,565	(415)	98,150
少數股東資本注資	—	—	—	—	—	—	—	—	21,481	21,481
購回已發行股份(附註22(b))	(36)	(17,266)	—	—	—	—	—	(17,302)	—	(17,302)
股份酬金成本	—	—	—	—	6,674	—	—	6,674	—	6,674
發行已認購普通股股票	229	10,920	(11,149)	—	—	—	—	—	—	—
行使購股權	135	6,295	—	—	—	—	—	6,430	—	6,430
發行股份	285	113,740	—	—	—	—	—	114,025	—	114,025
溢利分配(附註25)	—	—	—	29,505	—	—	(29,505)	—	—	—
股份發行開支(附註22(c))	—	(3,384)	—	—	—	—	—	(3,384)	—	(3,384)
於二零零六年十二月三十一日及 二零零七年一月一日	3,564	110,539	—	52,140	40,160	(1,657)	38,415	243,161	24,666	267,827

	本公司權益持有人應佔										
	已發行股本 (附註22)	股份溢價 (附註22)	已認購 普通股	法定儲備	僱員股份 資本儲備	外幣 換算儲備	保留盈利/ (累計虧損)	建議 末期股息	總計	少數股東 權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零六年十二月三十一日 及二零零七年一月一日	3,564	110,539	—	52,140	40,160	(1,657)	38,415	—	243,161	24,666	267,827
匯兌調整	—	—	—	—	—	(27,261)	—	—	(27,261)	(299)	(27,560)
直接於權益內確認的本年度 收入及開支總額	—	—	—	—	—	(27,261)	—	—	(27,261)	(299)	(27,560)
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	164,678	—	164,678	(9,226)	155,452
本年度收入及開支總額	—	—	—	—	—	(27,261)	164,678	—	137,417	(9,525)	127,892
少數股東資本注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,821	6,821
股份酬金成本	—	—	—	—	104,581	—	—	—	104,581	488	105,069
發行股份	752	693,183	—	—	—	—	—	—	693,935	—	693,935
行使購股權	6	807	319	—	—	—	—	—	1,132	—	1,132
溢利分配(附註25)	—	—	—	5,430	—	—	(5,430)	—	—	—	—
股份發行開支(附註22(f))	—	(69,019)	—	—	—	—	—	—	(69,019)	—	(69,019)
建議二零零七年 末期股息(附註6)	—	—	—	—	—	—	(95,710)	95,710	—	—	—
於二零零七年十二月三十一日	4,322	735,510	319	57,570	144,741	(28,918)	101,953	95,710	1,111,207	22,450	1,133,657

# 合併現金流量表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量：</b>			
本年度溢利		<b>155,452</b>	99,110
調整以將年度溢利與經營活動產生之現金淨額對賬：			
折舊	3	<b>18,185</b>	15,159
租賃預付款項攤銷	3	<b>124</b>	40
出售物業、廠房及設備項目虧損	3	<b>113</b>	845
應收賬款減值／撇銷	3	<b>(2,549)</b>	9,839
撇減／(撥回)存貨	3	<b>458</b>	(139)
購入軟件攤銷	9	<b>4,947</b>	2,092
資本化軟件成本攤銷	9	<b>1,093</b>	948
遞延所得稅開支／(抵免)	5	<b>(28,039)</b>	5,390
股份酬金成本		<b>105,069</b>	6,674
聯營公司減值虧損	11	—	6,000
分佔聯營公司虧損		<b>2,460</b>	527
有關現有股東出售已發行普通股及現有股份上市的交易費用	3(f)	<b>1,211</b>	6,055
資產及負債變動：			
應收貿易賬款		<b>(5,350)</b>	(22,697)
預付款及其他應收款項		<b>(12,912)</b>	(20,257)
應收所得稅		<b>2,466</b>	(2,988)
應收貸款		<b>(381)</b>	(378)
存貨		<b>(751)</b>	(1,223)
與關連人士的結餘		<b>(5,246)</b>	(256)
遞延成本		<b>197</b>	(1,927)
應付貿易賬款		<b>1,670</b>	642
遞延收益		<b>52,402</b>	35,094
應計開支及其他應付款項		<b>49,498</b>	664
應付所得稅		<b>5,357</b>	487
<b>經營活動產生的現金淨額</b>		<b>345,474</b>	139,701
<b>投資活動的現金流量：</b>			
出售物業、廠房及設備項目所得款項		<b>73</b>	178
購買物業、廠房及設備項目	8	<b>(31,027)</b>	(14,072)
增加租賃預付款項	10	<b>(6,827)</b>	—
建築工程按金		<b>(2,580)</b>	—
購買軟件	9	<b>(9,810)</b>	(7,370)
資本化軟件成本	9	<b>(3,333)</b>	(3,001)
聯營公司投資	11	—	(10,000)
於獲得時原本到期日超過三個月的定期存款增加	17	<b>(342,155)</b>	(15,000)
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(395,659)</b>	(49,265)

# 合併現金流量表(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量：</b>			
發行股份		<b>670,833</b>	114,025
購回股份		—	(17,302)
償還借款		<b>(2,000)</b>	(21,558)
股份發行開支		<b>(30,941)</b>	(11,512)
行使購股權		<b>1,132</b>	6,430
少數股東的資本注資	24	<b>8,388</b>	21,381
<b>融資活動產生的現金淨額</b>		<b>647,412</b>	91,464
<b>現金及現金等值項目增加淨額</b>			
年初的現金及現金等值項目		<b>318,508</b>	137,568
外幣滙率變動影響淨額		<b>(26,813)</b>	(960)
<b>年終的現金及現金等值項目</b>		<b>888,922</b>	318,508
<b>現金及現金等值項目結餘分析：</b>			
現金及銀行結餘	17	<b>171,801</b>	268,435
於收購時原本到期日少於三個月的定期存款	17	<b>717,121</b>	50,073
		<b>888,922</b>	318,508

# 資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
附屬公司投資	24	<b>54,993</b>	49,271
無形資產	9	<b>5,615</b>	—
		<b>60,608</b>	49,271
<b>流動資產</b>			
預付款項及其他應收款項	16	<b>1,621</b>	15,362
應收關連人士款項	28	<b>9,862</b>	—
現金及現金等值項目	17	<b>683,070</b>	80,694
		<b>694,553</b>	96,056
<b>流動負債</b>			
應計開支及其他應付款項	19	<b>13,879</b>	7,873
遞延收益	21	<b>95</b>	8,889
應付附屬公司款項	24	<b>31,780</b>	30,983
		<b>45,754</b>	47,745
<b>流動資產淨額</b>		<b>648,799</b>	48,311
<b>資產淨額</b>		<b>709,407</b>	97,582
<b>權益</b>			
已發行股本	22	<b>4,322</b>	3,564
股份溢價		<b>735,510</b>	110,539
已認購普通股		<b>319</b>	—
僱員股份資本儲備	25	<b>144,233</b>	40,160
外幣換算儲備	25	<b>(35,098)</b>	(3,656)
累計虧損	25	<b>(235,589)</b>	(53,025)
建議末期股息	6	<b>95,710</b>	—
<b>權益總額</b>		<b>709,407</b>	97,582

求伯君  
董事

雷軍  
董事

# 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 1. 公司資料及重組

### (a) 公司資料

金山軟件有限公司於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島法律註冊成立，成為公司法下獲豁免納稅的有限責任公司。二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於 Clifton House, 75 Fort Street, P.O. Box 1350 GT, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands。

本公司的主要行政辦事處位於中華人民共和國(「中國」)北京海澱區北四環中路238號柏彥大廈21樓。

### (b) 主要業務

本集團的主要業務概述如下：

- 娛樂軟件分部從事研究、開發、經營及分銷網絡遊戲、移動電話遊戲及休閒遊戲服務；及
- 應用軟件分部從事研究、開發、經營及分銷互聯網安全、辭典及辦公室應用軟件產品。

本公司及本集團的主要經營地點及市場區域位於中國。

### (c) 重組及首次公開發售

於二零零七年，珠海金山軟件股份有限公司(「珠海軟件」)轉讓其於北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)50%股本權益予北京金山奇劍數碼科技有限公司(「金山奇劍」，由本公司之執行董事近親家族成員持有之內資公司)。同時，金山奇劍與成都金山互動娛樂科技有限公司(「成都互動娛樂」)訂立一系列協議，據此，金山奇劍成為本集團之特設實體，因此已與本集團綜合。此外，珠海軟件及北京數字娛樂、成都互動娛樂及成都數字娛樂有限公司(「成都數字娛樂」)分別已訂立兩份一般特許權協議。因此，本集團有權通過特許權費及股息取得北京數字娛樂及成都數字娛樂之大部份利益。

本公司之股份自二零零七年十月九日於聯交所上市。上市之所得收益約64,908萬港元(「港元」)，並已於二零零七年十月九日全數收取。

於二零零七年十月十六日，超額配股權已行使，且投資股東已向公眾人士額外出售32,001,000股股份。

董事認為，本公司並無控股公司。

## 2. 主要會計政策

### 編製基準

財務報表乃根據歷史成本慣例編製。合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除非另有指明，所有數值均調整至最接近的千位。

財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)批准的準則及詮釋，以及國際會計準則委員會批准並仍然有效的國際會計準則(「國際會計準則」)及常務詮釋委員會詮釋)及香港公司條例之披露要求編製。

### 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則之影響

本集團並無於該等財務報表應用下列已頒佈但仍未生效的相關新訂及修訂國際財務報告準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋：

- |                        |           |
|------------------------|-----------|
| • 國際會計準則第1號(修訂)        | 財務報表之呈列   |
| • 國際會計準則第23號(修訂)       | 借貸成本      |
| • 國際會計準則第27號(修訂)       | 合併及獨立財務報表 |
| • 國際會計準則第28號(修訂)       | 於聯營公司之投資  |
| • 國際會計準則第31號(修訂)       | 於合營公司之投資  |
| • 國際會計準則第32號(修訂)       | 金融工具之呈列   |
| • 國際財務報告準則第2號(修訂)      | 股份支付      |
| • 國際財務報告準則第3號(修訂)      | 企業合併      |
| • 國際財務報告準則第8號          | 經營分部      |
| • 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第11號 | 集團及庫存股份交易 |
| • 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第12號 | 服務經營權安排   |
| • 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第13號 | 客戶忠誠度計劃   |

國際會計準則第23號取消了將有關需要相當時間完成方可使用或銷售的資產的借貸成本直接確認為開支的選擇權。該經修訂準則適用於有關資本化於二零零九年一月一日或之後開始的合資格資產的借貸成本。

國際會計準則第32號之修訂及國際會計準則第1號之修訂已於二零零八年二月公佈，並於二零零九年一月一日或其後開始之年度期間生效。國際會計準則第32號之修訂規定，如若干可售回金融工具及在清盤時產生的責任如符合某些要求，則分類為權益。國際會計準則第1號之修訂規定披露分類為權益之可售回工具之若干資料。本集團預期該等修訂並不會影響本集團之財務報表。

國際財務報告準則第2號「股份支付」之修訂已於二零零八年一月公佈，於二零零九年一月一日或其後開始之財政年度生效。該準則限制「歸屬條件」之定義為包括明確或不明確要求提供服務。任何其他條件為非歸屬條件，並且須於決定股本工具之公允價值時列入考慮範圍。倘購股權因公司或對手方控制能力之內之非歸屬條件未能達成而不能歸屬，則必須當作註銷處理。本集團並無以附帶非歸屬條件訂立股份支付計劃，因此，預期股份支付不會對其會計產生重大影響。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則之影響(續)

經修訂之國際會計準則第27號及國際財務報告準則第3號於二零零八年一月頒佈並於二零零九年七月一日或其後開始之財政年度生效。國際財務報告準則第3號之修訂制定企業合併會計處理之若干變動，該等變動將影響所確認之商譽數額、收購事項發生期間所呈報之業績及未來所呈報業績。經修訂國際會計準則第27號規定，將一間附屬公司之所有權權益之變動入賬為權益交易。因此，有關變動將不會對商譽產生任何影響，亦不會引致收益或虧損。此外，經修訂準則改變附屬公司所產生虧損以及失去一間附屬公司之控制權之會計處理。經修訂國際財務報告準則第3號及經修訂國際會計準則第27號所制定之變動不得予以追溯應用，並將影響未來收購事項及與少數股東權益進行之交易。

國際財務報告準則第3號之修訂產生國際會計準則第28號之修訂及國際會計準則第31號之修訂，該等準則於二零零九年七月一日或其後開始之財政年度生效。

國際財務報告準則第8號規定分部資料須根據「管理法」披露，即指使用實體主要決策人審閱的資料。該國際財務報告準則適用於二零零九年一月一日或之後開始的年度期間。

國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第11號、國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第12號及國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第13號分別適用於二零零七年三月一日、二零零八年一月一日及二零零八年七月一日或之後開始的年度期間。

本集團正就首次應用該等新及修訂國際財務報告準則後之影響作出評估。目前，結論為採納國際財務報告準則第8號或導致新或修訂披露，該等新及修訂國際財務報告準則不大可能對本集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。

### 合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司分別截至二零零七年十二月三十一日止年度的財務報表。該等附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告年度編製，並採用一致的會計政策。

所有集團內公司間結餘、交易、收入及開支以及集團內公司間交易導致的溢利及虧損均悉數對銷。

附屬公司自收購日期(即本集團取得控制權的日期)起予以全面合併，並繼續予以合併，直至該控制權終止日期為止。

少數股東權益指外界股東持有而本集團未持有之於本集團附屬公司之業績及淨資產之權益，並於收益表內分開呈列及於合併資產負債表內列為權益，獨立於母公司的股東權益。

### 附屬公司

附屬公司乃本公司直接或間接控制其財務及營運政策而從其業務中獲益的實體(包括特別目的實體)。

附屬公司的業績按已收及應收股息為限計入本公司的損益表。本公司於附屬公司的權益乃按成本扣除減值虧損的金額列示。

### 聯營公司

聯營公司乃本集團持有一般不少於20%權益投票權的長期權益的實體(非附屬公司或共同控制實體)，且本集團能在其中行使重大影響力。

## 2. 主要會計政策(續)

### 聯營公司(續)

本集團於聯營公司的權益乃於合併資產負債表內根據權益會計法列賬為本集團分佔的資產淨值減任何減值虧損。

### 關連人士

以下人士被視為本集團之關連人士：

- (a) 該人士直接地，或間接地透過一位或多位中介者(i)控制本集團，或受本集團所控制，或與本集團受共同控制；(ii)持有本公司的權益以至足以對本集團產生重大的影響力；或(iii)擁有本集團之共同控制權；
- (b) 該人士為聯繫人；
- (c) 該人士為共同控制實體；
- (d) 該人士為本集團或其控股公司的主要管理人員；
- (e) 該人士為上文(a)或(d)項所提及之任何人士的直系親屬；或
- (f) 上文(d)或(e)項所提及之任何實體直接或間接地控制或共同控制該實體，或直接或間接地對該實體構成重大的影響，或直接或間接地擁有該實體的重大投票權。

### 外幣

合併財務報表及本公司的資產負債表以人民幣呈列。本公司及其附屬公司決定其功能貨幣為其各自的地方貨幣，即港元、日圓(「日圓」)及人民幣。集團內各實體決定其功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。外幣交易首先按交易日期適用之功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位之貨幣資產與負債於資產負債表日按該日適用之功能貨幣匯率重新換算。所有差額列入收益表。根據外幣歷史成本計算之非貨幣項目按首次交易日期之匯率換算。根據外幣公允價值計算之非貨幣項目按釐定公允價值當日之匯率換算。

本公司及一間海外附屬公司之功能貨幣並非人民幣。由於本公司並無進行任何其本身的重大業務，並透過其於中國成立的附屬公司進行其主要業務運作，因此本公司採納人民幣作為本集團的呈報貨幣。於資產負債表日，該等實體之資產及負債均按資產負債表日之匯率換算為本公司之呈報貨幣，而該等實體之收益表按年內之加權平均匯率換算為人民幣。滙兌差額計入外幣換算儲備。於出售海外實體時，就該海外業務在權益確認之遞延累計數額將於收益表確認。

就合併現金流量表而言，海外附屬公司之現金流量按有關日期之匯率換算為人民幣。海外附屬公司年內經常產生之現金流量按年內之加權平均匯率換算為人民幣。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 物業、廠房和設備

物業、廠房和設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房和設備的成本包括其購買價及任何令資產投入運作及將資產運往擬定用途地點的直接應計費用。

所有於物業、廠房和設備投入運作後所引致的支出，如維修及保養費等，通常於該等支出期間計入收益表。若可清楚顯示該等支出預料可通過物業、廠房和設備的使用而於日後帶來經濟收益的增長，且該項目的成本可以可靠計量，則該等支出將以物業、廠房和設備的額外成本進行資本化。

折舊乃以直線法按以下估計可使用年期撇銷各項物業、廠房和設備的成本至其剩餘價值：

樓宇	20年
電子設備	3年
辦公室設備	5年
汽車	5年
租賃物業裝修	租賃物業裝修的預計年期或租賃年期(以較短者為準)

當一項物業、廠房和設備的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，而各部分乃個別地折舊。

餘值、可使用年期及折舊方法乃於各資產負債表日檢討，並作出調整(如適當)。

物業、廠房和設備於出售或預期其使用或出售不會帶來任何未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認年度的收益表內確認的任何盈虧乃有關資產出售淨收入與帳面值的差額。

在建工程指正在建築或裝置中的物業、廠房和設備，乃以成本值減任何減值虧損列賬，並不計提折舊。成本包括安裝期間的收購、建造及安裝的直接支出。在建工程於完工及可作使用時，將重新分類為適當的物業、廠房及設備項目。

### 非金融資產減值

本集團於各報告日期檢討資產有否出現減值虧損的跡象。倘有此跡象，或當須進行資產年度減值測試(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，本集團會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額乃選取資產或現金產生單位的公允價值減銷售成本及使用價值的較高者，並對個別資產釐定，除非資產產生的現金流入在很大程度上不獨立於其他資產或資產群。倘資產的賬面值超逾其可收回金額，則將該資產當作減損，並撇減至可收回金額。在評估使用價值時，估計未來現金流量乃折現至現值，採用反映現時市場對貨幣時值及該資產特定風險的評估的稅前折現率。持續經營相關的減值虧損在收益表內與減值資產相符的相關開支類別確認入賬。

## 2. 主要會計政策(續)

### 非金融資產減值(續)

於各報告日期會評估有否跡象顯示以往確認的減值虧損可能不再存在或已減少。如存在該等跡象，則估計可收回金額。以往確認的減值虧損僅於用作釐定資產可收回金額的估計自最後減值虧損確認後出現變動時撥回。倘出現該情況，資產的賬面值將增加至其可收回金額，惟增加的金額不得超過假設過往年度並無確認資產減值虧損而釐定的賬面值(已扣除折舊)。有關撥回於損益賬內確認。撥回後，折舊開支於未來期間會調整，以便在資產的剩餘可使用年期內有系統地分配其經修訂賬面值(減任何剩餘價值)。

### 投資及其他金融資產

根據國際會計準則第39號所界定之金融資產分類為以公允價值計量其變動計入損益之金融資產、貸款及應收款項、持至到期日的投資或可供出售之金融資產(視情況而定)。金融資產在初始確認時以公允價值計量，對於並非屬於以公允價值計量其變動計入損益之投資尚需加上交易之直接成本。

本集團於首次成為合約之訂約方時，會評估該合約是否包括內含衍生工具及內含衍生工具是否需要與主合約分開，倘分析顯示內含衍生工具之經濟特徵及風險與主合約並非緊密關連，則內含衍生工具與該主合約須分開處理。重估只會於在合約要求現金流達一定水平下，合約條款變動令現金流出現重大變動之情況下進行。

本集團在初始確認後決定其金融資產之分類，並在容許及適當情況下於資產負債表日重新評估有關分類。

以正常方式購買及銷售金融資產均在交易日(即本集團承諾購買或銷售資產之日)確認。以正常方式購買或銷售資產是指須按照市場規定或慣例通常訂立之期限內交付資產。

### 公允價值

在管理有序的金融市場中交易活躍的投資，其公允價值乃參考資產負債表日營業時間結束時市場的買入報價釐定。未形成活躍市場的投資，其公允價值採用估價法釐定。該等估價法包括利用近期的公平市場交易；參照其他大致相同的工具的現行市值；折現現金流量分析及期權收益模式。

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團只有分類為「貸款及應收款項」及「可供出售金融資產」的金融資產。

### 貸款及應收款項

貸款及應收款項是屬於非衍生性質之金融資產，享有固定或可斟酌釐定之收益(並非在活躍市場上提供報價)。該等資產其後以實際利率法按攤銷成本減去任何減值撥備列賬。攤銷成本乃經計及任何收購事項的折讓或溢價後計算，並包括作為實際利率及交易成本不可缺少部分的費用。當貸款及應收款項被終止確認或減值時，或在攤銷過程中，盈虧乃於收益表確認。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 可供出售金融資產

可供出售金融資產乃於上市及非上市股本證券中被指定為可供出售的非衍生金融資產。於初始確認後，可供出售金融資產以公允價值計量，其盈虧單獨確認為權益部分，直至投資被終止確認或直至投資被釐定為減值時，先前於權益呈報的累計盈虧須計入收益表內。

就並無活躍市場而合理公允價值估計幅度頗大且各項估計的可能性無法合理評估的股本證券而言，本集團則按成本值計量該等股本證券。

#### 存貨

存貨按成本(以加權平均基準計算)或可變現淨值兩者較低者列賬。成本包括與外判予第三方製造商的存貨購買及生產相關的物料及生產成本。可變現淨值按估計售價減所有預期發生的完成與出售所需額外成本後計算得出。

#### 貿易及其他應收款項

應收貿易賬款按發票原定金額減任何不可收回款項的準備確認及列賬。若出現客觀證據顯示本集團將無法收回債項時，本集團會作出減值準備。債務人如遇重大財政困難，可能將會破產，不履行及拖欠付款，被視作應收貿易賬款減值的先兆。於確定應收貿易賬款不可收回的往後期間，應收貿易賬款將於備抵賬中撇銷。本集團一般並無要求客戶提供抵押品。

#### 現金及現金等值項目

就編製合併現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險小且一般於三個月內的較短期限到期的投資，減需於要求時償還及組成本集團現金管理不可缺少一部分的銀行透支。

就編製資產負債表而言，現金及現金等值項目指手頭現金及銀行存款，包括無限制用途的定期存款。

#### 借貸成本

借貸成本在其產生期間在收益表確認為開支。

#### 按攤銷成本入賬的金融負債(包括計息貸款及借款)

金融負債，包括貿易及其他應付款項，應付關連人士款項及計息貸款及借款，初始按公允價值減直接交易成本列賬，隨後以實際利息法按攤銷成本計量，倘貼現的影響並不重大，則按成本列賬。相關利息開支於收益表之「財務成本」中確認。

當終止確認負債及在攤銷過程中，收益及虧損會於收益表確認。

## 2. 主要會計政策(續)

### 終止確認金融資產及負債

#### 金融資產

金融資產(或如適用,一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)在下列情況下將終止確認:

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已屆滿;
- 本集團保留收取該項資產所得現金流量的權利,但已根據一項「過手」安排承擔責任,在無重大延誤的情況下,將有關現金流量全數付予第三方;或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利,並(a)已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報;或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報,但已轉讓該項資產的控制權。

如本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利,但並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報,且並無轉讓該項資產的控制權,該項資產根據本集團持續涉入該項資產的程度確認入賬。就對已轉讓資產作出保證的形式的持續涉入,是以該項資產的原賬面值及本集團或須償還的代價數額上限(以較低者為準)計算。

如以書面及/或購入期權(包括現金結算期權或類似條文)的方式持續涉入已轉讓資產,本集團持續涉入的限度是本集團可購回的已轉讓資產金額,但是如屬有關以公允價值計量的資產的書面認沽期權(包括現金結算期權或類似條文),則本集團持續涉入的限度僅為已轉讓資產公允價值與期權行使價兩者的較低者。

#### 金融負債

當債項下的義務已被解除、取消或期滿,則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代,或現有負債的條款被大幅修改,此種置換或修改作終止確認原有負債並確認新負債處理,而兩者的賬面值差額於收益表確認。

#### 金融資產減值

本集團於每個資產負債表日評估是否一項或一組金融資產出現減值。

#### 按攤銷成本入賬的資產

如有客觀證據顯示按攤銷成本入賬的貸款及應收款項出現減值虧損,則減值金額按該資產賬面值與以其初始實際利率(即首次確認時計算的實際利率)貼現的估計未來現金流量(不包括尚未產生的未來信貸虧損)現值的差額計算。該資產的賬面值會直接減少或通過使用備抵賬戶而減少。減值虧損金額於收益表確認。貸款及應收款項連同任何相關撥備乃於未來無可能收回時撇銷。

如其後減值虧損金額減少,且此減少客觀上與確認減值以後發生的事項有關,則以往確認的減值虧損將會通過調整備抵賬戶撥回。其後撥回的任何減值虧損均於收益表內確認,但是有關資產的賬面值不得超過撥回當日的攤銷成本。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 金融資產減值(續)

#### 按攤銷成本入賬的資產(續)

就應收貿易賬款及其他應收賬款而言，若出現客觀證據(如債務人可能資不抵債或者出現嚴重財務困難及對債務人可能出現負面影響之科技、市場經濟或法律環境之重大改變)顯示本集團將無法按發票的原定條款收回所有到期款項，本集團會作出減值準備。應收款項的賬面值會通過使用備抵賬戶而減少。減值債務一經評估為無法收回時即會終止確認。

#### 按成本入賬的資產

倘有客觀證據顯示因公允價值未能可靠計算而不以公允價值入賬的非上市權益工具出現減值虧損，或與非上市權益工具有關及必須以交付該非上市權益工具清償的衍生資產出現減值虧損，則虧損金額按該資產賬面值與以同類金融資產當前市場回報率貼現的估計未來現金流量現值之間的差額計算。該等資產之減值虧損並無撥回。

#### 可供出售的金融資產

如可供出售的資產出現減值，其成本(扣除任何主要付款及攤銷)及現時公允價值之差額，扣除任何先前已於收益表確認之減值虧損後的金額將由權益賬轉移至收益表。當可供出售股權投資之公允價值出現重大或持續低水平(低於其成本)，或有其他客觀證據證明減值出現，則會為可供出售的金融資產進行減值撥備。決定何謂「重大」或「持續」須要判斷。被歸類為可供出售的權益工具的減值虧損不透過收益表中撥回。

#### 撥備

倘本集團因過往事件須承擔現時的責任(法定或推定)，而承擔該責任可能導致資源(包括經濟利益)外流，且該責任所涉及金額能夠可靠地估計時，則確認撥備。倘本集團預期撥備之部份或全部可獲償付，則償付款項確認為獨立資產，惟僅於償付款項可實際確定之時方可作實。任何撥備有關之開支扣除償付於收益表列賬。在資金時間價值之影響屬重大的情況下，以按反映(如適用)有關負債特定風險之現時稅前折現率就撥備進行折現。倘使用折現法，隨著時間過去而增加之撥備於收益表納入財務成本。

#### 中國僱員之界定供款計劃

本集團的中國全職僱員參與政府強制性多邊僱主界定供款計劃，據此，僱員享有若干退休福利、醫療福利、失業保險、僱員房屋津貼及其他福利。中國勞工法規規定本集團須根據僱員薪酬之若干比例計付該等供款。除該等供款外，本集團並無其他福利的法律責任。

#### 股份酬金交易

本集團的僱員(包括高級行政人員)收取以股份支付交易形式的酬金，據此，僱員提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

## 2. 主要會計政策(續)

### 股份酬金交易(續)

#### 權益結算交易

僱員權益結算交易的成本乃參照授予日期的公允價值計量。本公司的普通股於購股權授出日期的公允價值乃由獨立估值師美國評值有限公司估定。購股權的公允價值由管理層採用柏力克-舒爾斯估值模式(「柏力克-舒爾斯模式」)釐定，進一步詳情載於附註4。在計算權益結算交易的價值時，除與本公司的股價有聯繫的條件(「市場條件」)以外(如適用)，不會考慮任何業績條件。

與僱員的權益結算交易的成本會於在業績條件及／或服務條件履行的期間分期確認，同時相應增加權益，呈列為僱員股份資金儲備，直至相關僱員完全可享有該權利之日(「歸屬日」)為止。在歸屬日之前每個資產負債表日於權益結算交易所確認之累計費用，乃反映歸屬期屆滿之程度及本集團對最終歸屬之權益工具數量之最佳估計。於一段期間在收益表作出支銷或抵免指於該期間期初及期終確認的累計開支變動。倘僱員支付以行使購股權而股份未予發行，所認購的股份並無實際行使普通股的權利及責任。因此，結餘乃計入「已認購普通股」賬項，而非「已發行股本」賬項，直至簽發股票為止。

除歸屬條件按市場條件之權利外，對於最終未予歸屬之權利，則不確認任何費用。而對於歸屬條件按市場情況之權利，在其他表現條件都符合情況下，不管市場條件是否達到要求，都視作已歸屬。

倘權益結算報酬之條款有修訂，至少視作條款未有修訂確認費用。此外，就任何增加股份支付安排的公允價值總額的修訂，或其他於修訂日期計量可使僱員得益的安排，則確認開支。

如權益結算權利被註銷，則被視為於註銷當日已歸屬，而尚未就該權利確認之任何費用須即時予以確認。然而，倘有一項新權利取代已經註銷的權利，及於授出當日被指定為該權利的替代品，則該已註銷權利及新權利均被視為原有權利之改動(見上段所述)。

本集團已就權益結算權利善用國際財務報告準則第2號的過渡條文，並只應用國際財務報告準則第2號於二零零二年十一月七日之後授出而並未於二零零五年一月一日前歸屬以及於二零零五年一月一日或之後授出的權益結算權利。

在計算每股盈利的時候，未行使購股權的攤薄效果會反映為攤薄股份的增加。

#### 租約

租約乃分類為資本或經營。

凡資產擁有權的絕大部份回報及風險(不包括法定所有權)轉歸本集團所有之租約，均列作融資租約。於融資租約開始時，租約資產之成本乃按最低租約付款之現值資本化，並連同債務(不包括利息部份)一併入賬，藉以反映購買與融資情況。根據已資本化之融資租約持有之資產乃納入物業、廠房及設備內，並按租期或資產之估計可使用年期兩者中之較短者折舊。有關租約之財務成本乃於收益表中扣除，以反映租期內之固定周期支出比率。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 租約(續)

凡資產擁有權的絕大部分回報及風險仍歸出租人所有之租約，均列作經營租約。如本集團為出租人，本集團根據經營租約所出租之資產列為非流動資產，根據經營租約之應收租金按直線法於租約期內撥入收益表計算。如本集團為承租人，根據經營租約之應付租金按直線法於租約期內於收益表內扣除。

出租人提供的優惠利益總額乃以直線法於租約期內確認為租金開支的抵減。

經營租約項下的預付土地租賃款項首先以成本列值，其後按直線基準於租賃期內確認。

### 收益確認

倘經濟效益可能會流入本集團，而收益能可靠計算時，本集團會確認收益。

銷售軟件產品所得收益經常包括軟件、提供培訓及售後服務(「售後服務」)的組合。如產品銷售價包括可識別金額的後續服務，該金額乃遞延計算並於服務進行期間確認為收益。遞延的金額為將可彌補根據協議提供服務的預計成本，連同就提供該等服務所得的合理溢利。倘需要接受期間，收益乃於客戶接受的時間或接受期間屆滿時(以較早者為準)確認。

收益按扣除應付增值稅(「增值稅」)確認，惟包括就銷售軟件產品已從中國稅務機關收取或應收取的增值稅退稅的得益(退稅乃中國政府鼓勵中國軟件開發政策的一部分)。在中國銷售軟件產品乃須繳付17%增值稅。達致有關機關訂立的若干準則及開發自身軟件產品並在中國有關機關註冊軟件產品的公司，當銷項增值稅額超逾進項增稅額(不包括出口銷售)時，有權獲得相當於已付增值稅超逾有關月份合約金額的3%的部分的增值稅退稅。增值稅的超逾部分可獲退稅及以應計基準入賬。

除此等基本準則外，每項主流業務即銷售軟件產品(包括安全及實用軟件及辦公室應用軟件、提供網絡遊戲服務及其他收益(主要包括提供軟件顧問服務))，均有其特定收益確認政策。

#### (a) 應用軟件產品

- 授予原設備製造商(「原設備製造商」)的軟件許可

本集團與原設備製造商訂立多年期許可安排，以容許原設備製造商於一段一至三年期間以固定現金代價無限次安裝本集團的資訊安全及實用軟件於原設備製造商的產品。於許可期間，本集團需向原設備製造商產品提供可獲得的升級、培訓及病毒定義更新。多年期許可安排的收益於交付軟件主版本後在許可期間按比例確認為收益。

## 2. 主要會計政策(續)

### 收益確認(續)

#### (a) 應用軟件產品(續)

- 授予原設備製造商(「原設備製造商」)的軟件許可(續)

除多年期許可安排外，本集團亦銷售永久性資訊安全及實用軟件許可予原設備製造商，以供安裝於其本身的產品內。許可協議的收益在貨品擁有權的主要風險及回報已轉移至買方時確認，惟本集團無需涉及一般與擁有權相關的管理或對已售出貨品有實際控制。就涉及向原設備製造商產品最終使用者提供的病毒定義更新的許可而言，此部分收益乃於提供病毒定義更新服務期間確認。

- 銷售予非原設備製造商客戶的安全及實用軟件許可

本集團透過分銷商銷售資訊安全及實用軟件包產品予非原設備製造商客戶，主要供個人使用。本集團亦透過電子下載經互聯網直接銷售資訊安全及詞典軟件包予個人最終使用者。本集團根據各項政策及與其分銷商、轉售商及最終使用者訂立的計劃提供現金返還(包括合約性及非合約性，非合約性乃由管理層按酌情基準釐定)及退回其產品的權利。當價格能可靠地計量且日後返還及退貨的金額能合理地估計時，有關軟件產品包的收益乃遞延處理及確認，惟所有其他收益的基本準則須已達到。本集團將現金返還及退貨儲備列賬為收益的抵減。本集團將抵銷收益的現金返還在收益表中列賬，連同在資產負債表內列為一項應計項目應計費用。此外，本集團釐定退貨金額，在收益表中抵銷收益，連同在資產負債表列為遞延收益。

由二零零六年起，本集團銷售以微軟視窗為基礎的永久性資訊安全軟件產品予日本最終使用者，該等客戶可於無限期間內取得適用於 Windows™ XP、Windows™ 2000及 Windows™ Vista 的最新資訊安全軟件應用升級版，連同網上病毒定義更新。該等更新乃列賬為售後服務，銷售該等永久許可產品的所有金額乃遞延及於該等產品的估計使用期(估計為10年)內確認。

於預付服務卡屆滿後，任何剩餘金額乃即時確認為收益。有關生產預付服務的成本亦遞延直至該預付金額的收益得到確認。

- 向政府機關發出的軟件許可

本集團透過直接銷售向政府機關銷售資訊安全及實用軟件包及辦公應用軟件許可，並經轉售商間接向政府機關銷售。與政府機關訂立的許可協議一般包括服務及售後服務，如在一至三年間在可獲得的情況下提供升級服務、培訓及產品維護。收益在貨品擁有權的主要風險及回報已轉移至買方時確認，且本集團不涉及一般與擁有權相關的管理或對已售出貨品有實際控制。當售價包括其後服務之可識別金額，該金額將遞延處理及於服務履行時確認為收益。

由二零零五年四月起，本集團就所有個人資訊安全產品採納網上預訂模式，收益乃於啟動預付服務卡或網絡下載後根據最終客戶所預訂時間的實際使用量確認。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 收益確認(續)

#### (b) 娛樂軟件 — 網絡遊戲服務

本集團從銷售遊戲產品預付遊戲卡(即付費遊戲預訂模式及逐項收費收益模式)予分銷商(再轉售予最終使用者)或在本集團網站銷售預付遊戲點數予最終使用者以賺取收益。

就付費遊戲預訂模式而言，預付卡及預付遊戲點數均於指定時段內向客戶提供預先指定的遊戲時間。所有自分銷商及最終使用者收取的預付費用均初步確認為按金。收益乃於激活預付遊戲卡或遊戲點數後根據最終客戶實際使用的遊戲時間確認。

就逐項收費收益模式而言，客戶可免費在有限基本功能上遊玩。遊戲內亦有以使用網絡遊戲點數購買的遊戲道具及優質功能(一般稱為「虛擬物品」)的增值服務，可於預先指定期間或整個遊戲周期內提供。來自該等虛擬物品的收益於該等虛擬物品的估計實際使用期間或在整個遊戲周期(如適用)按比例確認。未來使用模式可能有別作為逐項收費收益模式確認收益基礎的過往模式，本集團將繼續注視營運統計數據及虛擬物品的使用模式。

於遊戲點數期滿後，任何剩餘金額乃確認為收益。有關生產預付遊戲卡的成本亦遞延直至該預付金額的收益得到確認為止。

銷售預付遊戲卡予分銷商及零售商包括若干自卡面值的折扣。本集團於扣除提供予分銷商的折扣後確認收益。

#### (c) 軟件顧問服務

本集團從事提供顧問服務以協助其客戶設計及開發軟件或應用程式。該等顧問服務通常有固定價格，於一年內完成，並需待按個別項目於客戶指定期限內成功完成交付項目後方能收取費用。本集團在完成服務或收到客戶書面接受(如適用)後確認軟件顧問服務收益。軟件顧問服務收益乃呈報為應用軟件收益或其他收益，視乎項目性質而定。

#### (d) 廣告服務

廣告收益主要源自網絡廣告安排。網絡廣告安排容許登廣告者於一段指定期間內在本集團網頁的指定位置刊登廣告。網絡廣告安排的廣告收益乃在合理確定可收取性的情況下於合約的展示期間按比例確認。廣告收益乃呈報為其他收益。

#### (e) 利息收入

利息收入乃按應計基準以實際利率法，將金融工具在預計周期內的估計將來現金收入以適用利率貼現至金融資產的賬面淨值確認。

## 2. 主要會計政策(續)

### 收益成本

收益成本主要包括軟件及預付遊戲卡的製造成本、數據中心及運輸成本及生產軟件及提供網絡遊戲服務直接應佔的其他間接開支。

### 遞延收益

遞延收益指銷售軟件產品已收現金或應收款項、在未提供服務前收取網絡遊戲服務費用及在未達成政府資助要求前收到的政府資助。

遞延收益包括銷售軟件產品的未攤銷餘額、已售網絡遊戲卡／預付服務卡的未使用結餘及遞延確認的政府資助。

### 政府資助

政府資助乃於能合理確定可收到資助以及可達成所有附帶條件時予以確認。乃採用收入法將政府資助確認。若資助與一項開支項目相關，在產生開支時，資助乃確認為相關開支抵減。若資助與資本化軟件成本相關，公允值乃從資本化軟件成本扣除，並藉抵減之折舊開支入賬至收益表。

### 研究及開發成本

研究成本乃於產生時列為開支。個別項目的開發支出所產生的無形資產僅於本集團能證實技術上可完成該項無形資產(以致將可供使用或銷售)、其完成的意圖及其使用或出售該資產的能力、該資產將如何產生未來經濟利益、有足夠技術及財務資源以完成該項目，以及在開發過程中能可靠地計量支出的情況下予以確認。

資本化軟件開發成本並以成本減減值虧損列賬，並於該產品的剩餘估計經濟年期(釐定為由該產品作商業銷售起一至兩年)內按直線法攤銷。

在資產並未作頻密使用前及當有跡象顯示減值於報告年度產生時，需對資本化軟件開發成本的賬面值每年作減值檢討。倘出現減值跡象，需估計可收回金額，如可收回金額低於賬面值，則需確認減值虧損。

由終止確認無形資產產生的盈虧乃計量為出售所得款項淨值及資產賬面值之間的差額，並在該資產終止確認時於收益表確認。

### 一次性許可費用

支付予第三方許可證發出人的一次性許可費用乃資本化並於有關網絡遊戲的可使用經濟年期或許可證期間(以較短者為準)按直線基準攤銷。

### 網站及內部使用軟件開發成本

本集團將有關所有網站及內部使用軟件開發的規劃及實施期間而產生的成本以及與維修或保養現有網站及軟件相關的成本列為開支。於開發階段產生的成本及支付上述開發成本資本化準則乃資本化並於產品的估計年內攤銷。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 購入的軟件

購入的軟件乃以成本值減累計攤銷列賬。攤銷乃於購入軟件的估計經濟年期(一至三年)內以直線法計算。

本集團每年檢討購入軟件的賬面值。倘檢討顯示購入軟件不一定可收回(根據就剩餘攤銷期間按非貼現現金流分析而釐定)，購入軟件的賬面值將按貼現現金流量的估計不足之數調低。

### 稅項

所得稅包括即期及遞延所得稅。所得稅在收益表中確認，如與相同或不同期間所確認的權益項目有關，則直接確認為權益。

即期及過往期間的即期稅項資產及負債乃以預期可從稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。

遞延稅項採用負債法就資產負債表日資產及負債之稅基與作財務呈報目的之賬面值之間各項暫時性差額作出撥備。

除下列情況外，所有應課稅暫時性差額的遞延稅項負債均予以確認：

- 由商譽或非業務合併交易中初次確認資產或負債產生的遞延稅項負債，且於該交易中該遞延稅項負債並不影響會計溢利及應課稅溢利及虧損；及
- 關於與附屬公司及聯營公司的投資以及於合營企業的權益相關之應課稅暫時性差額，惟假若撥回該暫時性差額之時間可控制，並有可能在可預見未來不會撥回暫時性差額之情況。

除下列情況外，遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及可動用結轉未動用之稅項資產及未動用稅項虧損結轉時，就所有可扣減暫時性差額、未動用稅項資產及未動用稅項虧損結轉進行確認：

- 遞延稅項資產與產生自非業務合併交易中與初次確認資產或負債的可扣減暫時性差額有關，且於進行交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的遞延稅項資產；及
- 關於與附屬公司及聯營公司之投資以及於合營企業之權益相關之可扣減暫時性差額，僅於暫時性差額可能在可預見未來撥回且存在應課稅溢利將可抵銷暫時差額之情況下，遞延稅項資產方予確認。

遞延稅項資產賬面值於每個資產負債表日檢討，並於可能並無足夠應課稅溢利抵銷所有或部分遞延稅項資產時撇減。相反，早前尚未確認之遞延稅項資產於每個資產負債表日重新評估並於有足夠應課稅溢利抵銷所有或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債乃按於資產負債表日頒布或實質頒布之稅率(及稅法)，按預期變現資產或清償債務期間適用之稅率計算。

## 2. 主要會計政策(續)

### 稅項(續)

當存在可依法執行的權利，可將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，而遞延稅項涉及同一應課稅實體及同一稅務機關時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵銷。

### 不明朗因素估計

編製本集團之財務報表需要管理層於申報日期作出影響收入、開支、資產及負債、及或然負債披露之判斷、假設及估計。然而，有關該等假設及估計之不確定因素可能於未來需要資產或負債之賬面值作出重大調整。

於資產負債表日有重大可能使下個財政年度資產及負債賬面值須作重大調整而與未來有關的主要假設及不明朗因素估計的其他主要來源如下。

#### (a) 可供出售投資減值

倘發生事件或情況變動顯示賬面值可能出現減值時，則投資賬面值於每年或更頻密地進行減值檢討。這需要估計預期該項投資及其最終出售將導致的未經貼現將來現金流量。倘預期末經貼現將來現金流量總額少於其賬面值，本集團則根據賬面值超出估計經貼現將來現金流量的數額確認減值虧損。

#### (b) 確認股份酬金成本

誠如附註4所述，本公司已向其僱員授出購股權。董事已使用柏力克 — 舒爾斯模式以釐定已授出購股權的公允值總額，將於歸屬期間列為開支。董事需作出重大判斷(如無風險利率、股息回報率、預計波幅及預計購股權年期)作為應用柏力克 — 舒爾斯模型的參數。本公司已委託美國評值有限公司(一名獨立估值師)對本公司股份的公允值進行評估。

此外，權益工具的授予可能受到特定歸屬條件達致與否規限，包括服務年資、與財務業績和首次公開發售成績掛鈎的業績條件等。管理層需作重大判斷以考慮歸屬條件及調整包括在股份酬金成本的計量中的權益工具的數目。在釐定最終會歸屬的權益工具數目時，需要管理層作出有關溢利預測及首次公開發售成功完成的可能性等假設，因此會附帶不明朗因素。

根據柏力克 — 舒爾斯模式釐定於截至二零零七年十二月三十一日止年度授出購股權的公允價值分別約為人民幣19,483.8萬元(二零零六年：人民幣1,102.6萬元)。截至二零零七年十二月三十一日止年度，Kingsoft Japan Inc. (「日本金山」)利用柏力克 — 舒爾斯模式釐定所授出的購股權公允價值約為人民幣213.6萬元(二零零六年：無)。

#### (c) 軟件開發成本

軟件開發成本乃按照研究及開發成本的會計政策予以資本化。於釐定資本化金額時管理層需就資產的預計將來現金產生量、所應用的貼現率及收益的預計期間作出假設。於二零零七年十二月三十一日，資本化開發成本賬面值的最佳估計分別為人民幣398.8萬元(二零零六年：174.8萬元)。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 2. 主要會計政策(續)

### 不明朗因素估計(續)

#### (d) 收益確認

##### (i) 應用軟件 — 銷售予非原設備製造商客戶的安全及實用軟件

於釐定軟件的收入的遞延項目(指售後服務的預計成本，連同提供該等服務的合理溢利)時需作出重大管理判斷。於釐定售後服務的金額時，管理層需估計資訊安全軟件的产品周期(受規限於產品功用性變動的頻密性及提供病毒定義更新的潛在終止)。

由於本集團根據各項政策及與其分銷商、轉售商訂立的計劃提供現金返還(包括合約性及非合約性)及退回其產品的權利，管理層需作出重大判斷以釐定將來返還及退貨的金額。非合約性返還的金額乃根據分銷商及轉售商過往的銷售記錄連同將來銷售規劃策略而釐定，而退貨金額乃根據退貨的可能性而釐定，因此存在不明朗因素。

永久性資訊安全產品的收益乃遞延及於該等產品的估計實際使用期間確認。於釐定永久性產品的實際使用期間(受規限於電腦運作平臺出現新版本及提供病毒定義更新的潛在終止)時，管理層需作出重大判斷。

##### (ii) 娛樂軟件 — 網絡遊戲服務

收益乃於激活預付遊戲卡或遊戲點數後根據最終客戶遊戲時間的實際使用量而確認。由於預付遊戲卡乃經分銷商或本集團的網站銷售，所提供的折扣率視乎不同分銷渠道而有所不同。收益額乃根據實際使用量及每點數/日的單位價(根據加權平均基準而釐定)而計算。

#### (e) 遞延稅項資產

如未用稅項虧損於日後有可能取得應課稅溢利以抵銷該等虧損，則會確認由未用稅項虧損產生的遞延稅項資產。在釐定可予確認的遞延稅項資產時，管理層須根據未來應課稅溢利水平及可能的時間連同未來稅項計劃策略作出重要判斷。與已確認稅項虧損有關的遞延稅項資產的賬面值於截至二零零七年十二月三十一日止年度為零(二零零六年：零)。於二零零七年十二月三十一日的未確認稅項虧損為人民幣1,089.2萬元(二零零六年：人民幣312.3萬元)。進一步詳情載於附註5。

#### (f) 應收貿易賬款減值

本集團就應收貿易賬款減值之政策乃基於對應收貿易賬款可收回性的評估。識別呆賬需要管理層作出判斷及估計。當日後的實際結果或期望與原本估計不同時，有關差異將於有關估計改變的期間內對應收貿易賬款及減值虧損的賬面值造成影響。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 3. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)以下項目：

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
僱員福利開支	(a)	<b>244,082</b>	109,035
最低租賃付款		<b>25,554</b>	20,544
折舊	(b)	<b>18,185</b>	15,159
租賃預付款項攤銷	(b)	<b>124</b>	40
無形資產攤銷：			
資本化軟件成本攤銷*		<b>882</b>	602
購入軟件攤銷	(b)	<b>4,947</b>	2,092
存貨撇減／(撥回)	(c),14	<b>458</b>	(139)
應收款項撇銷／(撥回)	(c)	<b>(2,549)</b>	9,839
出售物業、廠房及設備項目虧損	(c)	<b>113</b>	845
滙兌差額	(c)	<b>1,053</b>	576
捐款	(c)	<b>1,123</b>	2,175
核數師酬金		<b>5,600</b>	—
中國法定核數師酬金		<b>350</b>	231
其他收入及收益	(d)	<b>(11,531)</b>	(28,316)
財務收入	(e)	<b>(22,775)</b>	(3,753)
財務成本	(f)	<b>1,211</b>	6,271
政府資助**		<b>(18,788)</b>	(5,110)

\* 資本化軟件成本攤銷乃包括在研究及開發成本內。

\*\* 政府資助目的為資助軟件及網絡遊戲科技開發，乃於有關年度於合併收益表內記賬為研究及開發開支減少。對相關支出尚未發生的已收／應收政府資助乃於合併資產負債表內入賬為遞延收入。該等資助並無相關未達成條件或有事項。

### (a) 僱員福利開支

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
工資及薪金	<b>110,483</b>	80,777
社會保險成本及員工福利	<b>20,516</b>	14,775
股份酬金成本	<b>103,764</b>	6,852
退休金計劃供款	<b>9,319</b>	6,631
	<b>244,082</b>	109,035

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 3. 除稅前溢利(續)

### (b) 物業、廠房及設備折舊以及租賃預付款項及已購買軟件攤銷

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
包括在：		
收益成本	<b>10,908</b>	9,777
研究及開發成本	<b>4,467</b>	2,973
銷售及分銷成本	<b>468</b>	423
行政開支	<b>7,413</b>	4,118
	<b>23,256</b>	17,291

### (c) 其他經營成本

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
存貨撇減／(撥回)	<b>458</b>	(139)
應收款項撇銷／(撥回)	<b>(2,549)</b>	9,839
出售物業、廠房及設備項目虧損	<b>113</b>	845
滙兌差額	<b>1,053</b>	576
捐款	<b>1,123</b>	2,175
其他	<b>2,051</b>	—
	<b>2,249</b>	13,296

### (d) 其他收入及收益

	附註	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
政府資助	(i)	<b>7,171</b>	15,000
重組代價豁免		—	4,316
許可費用	(ii)	<b>4,359</b>	8,718
其他收益		<b>1</b>	282
		<b>11,531</b>	28,316

- (i) 根據與成都高新技術產業開發區管理委員會及中關村科技園區訂立的協議(「該等協議」)，成都數字娛樂及北京數字娛樂已分別確認合共人民幣7百萬元之各項政府資助。

成都數字娛樂持有於中國經營娛樂軟件業務所需的許可證及批文，並在中國經營網絡遊戲。根據該等協議，當二零零七年的收益達到人民幣2億元之預定目標，一筆人民幣5百萬元之資助會授予成都數字娛樂。成都數字娛樂達成其目標，故資助於截至二零零七年十二月三十一日止年度獲得確認。該等資助並無相關未達成條件或或有事項。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 3. 除稅前溢利(續)

### (d) 其他收入及收益(續)

此外，北京數字娛樂獲得中關村科技園區人民幣2百萬元資助，以表揚本集團能於香港聯合交易所成功上市。

上述資助乃授出作成都數字娛樂及北京數字娛樂的一般業務發展及進一步擴展用途。由於根據該等協議給予該等即時財務支援並無附帶日後相關成本，上述人民幣7百萬元的政府資助已入賬為「其他收入及收益」。

- (ii) 許可費用由向大連金山互動娛樂科技有限公司(「大連金山」)少數權益持有人出售娛樂軟件許可產生，費用應於本集團投資大連金山前由少數權益持有人繳付。

### (e) 財務收入

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
銀行利息收入	22,775	3,753

### (f) 財務成本

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
有關由現有股東出售之已發行普通股及現有股份上市之交易成本	1,211	6,055
銀行貸款利息支出	—	216
	1,211	6,271

### (g) 董事及高級行政人員的酬金

#### (A) 董事酬金

董事酬金詳情如下：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
袍金	—	—
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	2,976	1,726
退休金計劃供款	15	43
股份酬金成本	19,908	1,292
	22,899	3,061

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 3. 除稅前溢利(續)

### (g) 董事及高級行政人員的酬金(續)

#### (A) 董事酬金(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：				
求伯君	704	—	—	704
雷軍	1,654	15	19,884	21,553
非執行董事：				
張榮宗	114	—	24	138
許達來	114	—	—	114
黃偉明	104	—	—	104
獨立非執行董事：				
魯光明	102	—	—	102
王舜德	102	—	—	102
黃明明	82	—	—	82
	<b>2,976</b>	<b>15</b>	<b>19,908</b>	<b>22,899</b>

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：				
求伯君	700	—	—	700
雷軍	1,026	43	1,134	2,203
非執行董事：				
馬雪征	—	—	84	84
張榮宗	—	—	53	53
張小龍	—	—	—	—
張旋龍	—	—	21	21
許達來	—	—	—	—
	<b>1,726</b>	<b>43</b>	<b>1,292</b>	<b>3,061</b>

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，根據本公司的購股權計劃，若干董事就其於本集團的服務獲授予購股權，進一步詳情載於附註4。

### 3. 除稅前溢利(續)

#### (g) 董事及高級行政人員的酬金(續)

##### (B) 五位最高薪酬人士

於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度，五位最高薪酬人士包括雷軍，其薪酬詳情於上文載列。其餘非董事、最高薪酬僱員於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度各年的薪酬詳情如下：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	<b>2,383</b>	2,202
花紅	<b>490</b>	840
離職補償	—	1,800
退休金計劃供款	<b>16</b>	36
股份酬金	<b>18,079</b>	1,716
	<b>20,968</b>	6,594

薪酬介乎下列組別的非董事最高薪酬人士的人數如下：

	僱員人數	
	二零零七年	二零零六年
零至人民幣1,000,000元	—	1
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	—	1
人民幣2,000,001元至人民幣2,500,000元	—	2
人民幣3,000,001元至人民幣3,500,000元	<b>1</b>	—
人民幣3,500,001元至人民幣4,000,000元	<b>1</b>	—
人民幣6,000,001元至人民幣6,500,000元	<b>1</b>	—
人民幣7,000,001元至人民幣7,500,000元	<b>1</b>	—

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，根據本公司的購股權計劃，若干非董事最高薪酬人士就其於本集團的服務獲授予購股權，進一步詳情載於附註4。

### 4. 股份酬金成本

由二零零零年至二零零三年，本公司與本公司的僱員、主要行政人員及董事訂立購股權協議。

根據該等購股權協議，購股權的行使期為連續服務四年，於授出日期後每六個月可行使八分一的購股權。獲授的購股權於十年後屆滿。購入的普通股僅可於任何公開發售本公司證書的登記表的有效日期後，及相關規例可能規定的期間後出售。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 股份酬金成本(續)

### 二零零四年首次公開發售前購股權計劃

於二零零四年六月，本公司採納二零零四年首次公開發售前購股權計劃(「二零零四年計劃」)。二零零四年計劃向本集團僱員、主要行政人員或董事(包括執行或非執行或獨立非執行董事)授出購股權。

根據購股權協議的條文，二零零四年計劃項下授出的購股權一般於一段四年期間內歸屬，於授出日期一周年後可歸屬四分一購股權，而於授出日期後第三至第八個六個月期間各期期終時可再歸屬八分一購股權。二零零四年計劃項下提呈授出的購股權必須於授出日期起28個營業日內接受，屆時每承授人須支付總額為一港元的代價。

本公司已預留4,590,000股普通股於二零零四年計劃項下發行。二零零四年計劃項下可授出的購股權相關的普通股總數不可多於已發行普通股總數的百分之十(「一般授權」)。於二零零五年八月十二日，股東批准可授出的購股權相關的普通股總數不可多於已發行普通股總數35,410,000股的18%。二零零四年計劃項下授出購股權期限為十年。購股權的行使價乃由董事釐定。於二零零六年七月十五日，本公司將其法定普通股增加至70,000,000股。根據日期為二零零六年七月二十一日(「協議日期」)的股份認購及購買協議，由協議日期至首次公開發售止所授出的所有購股權總數不可多於本公司已發行股本的15%。

於二零零四年八月一日，本公司修訂於二零零四年前授出的原有購股權的條款，將購股權數目按照1:1.180333的比率兌換。已更新的購股權以行使價每股0.424美元及0.565美元授出，分別取代於二零零四年前授出的原有購股權。已更新的購股權基本上於授出日期後一周年悉數歸屬。

本公司已按照國際財務報告準則第2號將該項修訂列賬。根據國際財務報告準則第2號，因條款修訂而導致了補償成本的增加，該增加數值乃修訂日期的新(修訂)購股權的公允值超出修訂前計量的原有購股權在修訂日期的公允值的金額。原有(修訂前)的購股權將於修訂日期作出估值，無需計及於授出日期作出的假設。修訂導致的補償成本增加總額為人民幣583.4萬元，乃於新歸屬期間內確認。

### 二零零七年首次公開發售前購股權計劃

根據一項董事於二零零七年一月二十二日提出的決議案，本公司採納二零零七年首次公開發售前購股權計劃(二零零七年計劃)，旨在向本集團僱員、高級管理層及董事提供獎勵及獎賞。二零零七年首次公開發售前購股權計劃的歸屬期與二零零四年的歸屬期一致。

本公司所有已發行股份及根據完全攤薄基準尚未發行股份，包括二零零四年計劃下之6,373,800項購股權之和為已發行股份總數，購股權可按二零零七年計劃授出普通股股份，所授出普通股股份的最大數目合共不得超過上述已發行股份總數的13%。行使價須不時經董事釐定並發出通知。

5,632,370項購股權於截至二零零七年十二月三十一日止年度授予本集團若干僱員、高級管理層及董事；其中的1,109,036項購股權以首次公開發售於二零零八年二月一日或之前完成為歸屬條件，而224,518項購股權將在本集團達至截至二零零八年十二月三十一日止年度之若干溢利淨額目標後悉數歸屬並可於二零零九年四月三十日行使。

截至二零零七年十二月三十一日止年度，二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃就所得僱員服務所確認的支出為人民幣10,276.9萬元(二零零六年：人民幣685.2萬元)。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 股份酬金成本(續)

### 二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃

下表闡述本公司截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度的購股權數目及加權平均行使價及變動。除另有註明外，本公司普通股之所有數目／每股數據均計及於附註22(d)提及之股份拆細之影響。

	本公司			
	二零零七年 數目	二零零七年 加權平均 行使價 美元	二零零六年 數目	二零零六年 加權平均 行使價 美元
於一月一日尚未行使	<b>36,077,960</b>	<b>0.1062</b>	68,597,040 <sup>1</sup>	0.0537
年內授出	<b>112,647,400</b>	<b>0.2411</b>	5,796,000	0.2323
年內註銷	<b>(4,566,000)</b>	<b>0.2148</b>	(4,440,500)	0.0845
年內行使	<b>(2,481,680)<sup>2</sup></b>	<b>0.0615</b>	(33,874,580) <sup>2</sup>	0.0242
年內屆滿	—	—	—	—
於十二月三十一日尚未行使	<b>141,677,680</b>	<b>0.2108</b>	36,077,960	0.1062
於十二月三十一日可行使	<b>15,553,660</b>	<b>0.1008</b>	4,904,840	0.1326

1 由於有關購股權乃於二零零二年十一月七日或以前授出，未曾按照國際財務報告準則第2號確認，其涉及23,995,440股股份，並已包括在此等結餘內。

2 於二零零七年購股權的行使日期的加權平均股份價格為0.5180美元(二零零六年：0.2510美元)。

於二零零七年十二月三十一日，本公司購股權之加權平均約定剩餘限期為8.64年(二零零六年：8.09年)。本公司於二零零七年所授予之購股權的加權平均公允值為每項0.2292美元(二零零六年：每項0.2394美元)。於二零零七年年終尚未行使之購股權之行使價介乎0.0005美元至0.4616美元(二零零六年：0.0005美元至0.2400美元)。

已授出的權益結算購股權的公允值乃於授出日期以柏力克一舒爾斯模式並計及授出購股權的條款及條件作出估計。下表列出截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度輸入該模式的數值。

	二零零七年	二零零六年
股息回報率(%)	<b>0%</b>	0%
預計波幅(%)	<b>70%</b>	70%–100%
無風險利率(%)	<b>4.4%–5.2%</b>	4.1%
預計註銷率(%)	<b>0–20.59%</b>	0–16.7%
預計購股權年期(年數)	<b>3–6</b>	5–8
加權平均股份價格(美元)	<b>0.4380</b>	0.2335

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 股份酬金成本(續)

### 二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

預計購股權年期乃根據歷史數據計算，並不一定可指示可能出現的行使模式。預計波幅乃根據同類上市公司的歷史或引伸波幅而釐定，並不一定會實際發生。

所授出購股權並無其他特點納入公允值計量。

以下為截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度尚未行使的二零零四年及二零零七年計劃項下的購股權。除另有註明外，本公司普通股之所有數目／每股數據均計及股份分拆之影響(於附註22(d)提及)。

參與者姓名或類別	購股權數目				購股權授出日期	購股權行使價 每股美元
	於二零零七年 一月一日	年內授出	年內行使	於二零零七年 十二月三十一日		
<b>執行董事</b>						
雷軍	5,311,500	—	—	5,311,500	二零零四年八月一日	0.0353
	—	22,451,800	—	22,451,800	二零零七年二月一日	0.2400
	5,311,500	22,451,800	—	27,763,300		
<b>非執行董事</b>						
張旋龍	1,000,000	—	—	1,000,000	二零零四年八月一日	0.0353
張榮宗	500,000	—	—	500,000	二零零四年八月一日	0.0353
<b>其他僱員</b>						
合計	1,770,500	—	—	1,770,500	二零零零年一月一日	0.0005
	212,460	—	(60,000)	152,460	二零零一年一月一日	0.0283
	13,099,500	—	(2,051,680)	10,547,820	二零零四年八月一日	0.0353
	3,541,000	—	—	3,541,000	二零零五年一月一日	0.2118
	800,000	—	—	800,000	二零零五年三月一日	0.2118
	380,000	—	(110,000)	250,000	二零零五年四月一日	0.2118
	3,767,000	—	(260,000)	3,217,000	二零零五年八月一日	0.2118
	696,000	—	—	556,000	二零零六年一月一日	0.2118
	800,000	—	—	800,000	二零零六年八月一日	0.2118
	4,200,000	—	—	4,200,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	—	87,957,600	—	84,341,600	二零零七年二月一日	0.2400
	—	1,008,000	—	1,008,000	二零零七年四月一日	0.2400
	—	680,000	—	680,000	二零零七年五月八日	0.2400
	—	550,000	—	550,000	二零零七年八月一日	0.4616
	29,266,460	90,195,600	(2,481,680)	112,414,380		
	36,077,960	112,647,400	(2,481,680)	141,677,680		

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 股份酬金成本(續)

### 二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目					購股權授出日期	購股權行使價 每股美元
	於二零零六年 一月一日	年內授出	年內行使	年內註銷	於二零零六年 十二月三十一日		
<b>執行董事</b>							
雷軍	7,967,260	—	(2,655,760)	—	5,311,500	二零零四年八月一日	0.0353
<b>非執行董事</b>							
馬雪征	500,000	—	(500,000)	—	—	二零零四年八月一日	0.0353
張榮宗	500,000	—	—	—	500,000	二零零四年八月一日	0.0353
張旋龍	1,000,000	—	—	—	1,000,000	二零零四年八月一日	0.0353
<b>其他僱員</b>							
合計	10,623,000	—	(7,082,000)	(1,770,500)	1,770,500	二零零零年一月一日	0.0005
	6,290,500	—	(6,290,500)	—	—	二零零零年一月一日	0.0212
	6,069,280	—	(5,856,820)	—	212,460	二零零一年一月一日	0.0283
	25,724,000	—	(11,484,500)	(1,140,000)	13,099,500	二零零四年八月一日	0.0353
	3,541,000	—	—	—	3,541,000	二零零五年一月一日	0.2118
	800,000	—	—	—	800,000	二零零五年三月一日	0.2118
	380,000	—	—	—	380,000	二零零五年四月一日	0.2118
	140,000	—	—	(140,000)	—	二零零五年四月一日	0.2824
	5,062,000	—	(5,000)	(1,290,000)	3,767,000	二零零五年八月一日	0.2118
	—	796,000	—	(100,000)	696,000	二零零六年一月一日	0.2118
	—	800,000	—	—	800,000	二零零六年八月一日	0.2118
	—	4,200,000	—	—	4,200,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	58,629,780	5,796,000	(30,718,820)	(4,440,500)	29,266,460		
	68,597,040	5,796,000	(33,874,580)	(4,440,500)	36,077,960		

### 日本金山購股權

根據二零零六年十一月二日的日本金山股東決議案(「十一月決議案」)，日本金山獲授權向僱員授出購股權，旨在換取日本金山普通股股份，可授出的購股權最大數目合共為1,000項。購股權須以日本金山首次公開發售成功為先決條件(「條件」)。所授購股權的限期為十年。行使價為每股10,000日圓。

- (a) 根據二零零七年一月四日的董事決議案，410項購股權已授予若干僱員，該等購股權的歸屬期為三年，其中三分一購股權於授出日期一周年時歸屬，其餘部分於之後每三個月歸屬十二分之一，待條件完成後可予行使。於該等410項購股權中，有210項購股權已被註銷。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 股份酬金成本(續)

### 日本金山購股權(續)

- (b) 根據二零零七年三月三十日的董事決議案，90項購股權已授予僱員及一名顧問，待條件完成後可予行使。
- (c) 根據二零零七年七月三十一日董事決議案，已撤銷十一月決議案發行餘下500項購股權之授權，另外710項購股權已授予若干僱員。其中520項購股權的歸屬期為兩年，其中一半購股權於授出日期一周年或僱員加盟本公司該日(以較早者為準)時歸屬，而其餘部分於之後每三個月歸屬八分之一；餘下190項購股權的歸屬期為三年，當中三分一購股權於授出日期一周年或僱員加盟本公司該日(以較早者為準)時歸屬，而其餘部分於之後每三個月歸屬十二分之一。行使上文所述之購股權之先決條件為日本金山首次公開發售成功。

截至二零零七年十二月三十一日止年度內，就日本金山購股權而確認之支出為人民幣99.5萬元。

## 5. 所得稅

- (a) 本公司為於開曼群島註冊的獲豁免稅務公司，業務主要通過其中國附屬公司進行。
- (b) 於二零零八年之前本公司的中國附屬公司珠海軟件，北京金山軟件有限公司(「北京軟件」)，北京數字娛樂，大連金山，成都數字娛樂及金山奇劍受中華人民共和國企業所得稅法(「舊企業所得稅法」)規管，並須按33%企業所得稅率納稅。
  - (i) 作為一家珠海市的軟件企業，珠海軟件按15%已寬減所得稅率就應課稅溢利繳稅。於二零零七年及二零零六年珠海軟件被確認為國家規劃布局內重點軟件企業，因此，該年的所得稅率獲減為10%。
  - (ii) 北京軟件作為一間高新技術企業，按已寬減所得稅率15%課稅。
  - (iii) 北京數字娛樂作為一間高新技術企業，按已寬減所得稅率15%課稅，獲豁免二零零三年至二零零五年的企業所得稅，並於二零零六年至二零零七年兩年獲減免50%稅款。
  - (iv) 成都數字娛樂作為一間高新技術企業，按已寬減所得稅率15%繳稅，並獲豁免二零零六年至二零零七年的企業所得稅。
  - (v) 金山奇劍符合最低溢利，二零零七年按適用企業所得稅率減18%課稅。
- (c) 於二零零八年之前，珠海市西山居軟件有限公司(「西山居軟件」)、珠海金山數碼科技有限公司(「珠海數碼科技」)、珠海市君天電子科技有限公司(「君天電子科技」)及成都互動娛樂受中華人民共和國外商投資企業和外國企業所得稅法(「舊企業所得稅法」)監管，並須按30%國家所得稅率及3%地方所得稅率納稅。
  - (i) 作為珠海市的外商投資企業，西山居軟件、珠海數碼科技及君天電子科技於所得稅減免期後可獲減按15%稅率繳納企業所得稅，並豁免地方所得稅。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 5. 所得稅(續)

- (ii) 作為高新技術企業，成都互動娛樂可減按15%的稅率繳納企業所得稅。作為軟件企業，成都互動娛樂獲豁免二零零六年至二零零七年的15%國家所得稅。因此，成都互動娛樂自二零零六年至二零零七年的所得稅率為3%。
- (d) 於二零零七年三月十六日閉幕的第十屆全國人民代表大會第五次會議通過了中華人民共和國企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，並已於二零零八年一月一日起施行。新企業所得稅法引入了包括但不限於將內、外資企業所得稅稅率統一為25%、稅項豁免及若干支出的稅項優惠。
- 此外，位於珠海的珠海軟件、西山居軟件、珠海數碼科技及君天電子科技根據舊企業所得稅法可享有更低稅率。該等公司符合過渡條款的要求，分別於二零零八年、二零零九年、二零一零年、二零一一年及二零一一年以後之年度採用預期適用稅率18%、20%、22%、24%及25%課稅。
- (e) 根據日本稅法，適用於日本金山之稅率為40.69%。

截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度的所得稅支出/(抵免)主要組成部分如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
即期所得稅		
即期所得稅支出	<b>15,381</b>	4,199
遞延所得稅		
遞延所得稅暫時性差額的產生與轉回	<b>(28,039)</b>	5,390
於合併收益表公布的所得稅支出/(抵免)	<b>(12,658)</b>	9,589

截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度的稅項支出與會計溢利乘中國本地稅率對賬如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
除稅前會計溢利	<b>142,794</b>	108,699
在截至十二月三十一日止年度按中國法定所得稅率33%應課稅	<b>47,122</b>	35,871
中國附屬公司獲得稅務減免期或減免稅率影響	<b>(89,759)</b>	(33,179)
稅率改變對遞延稅項的影響	<b>(15,103)</b>	2,640
不可抵扣支出	<b>41,229</b>	9,318
無需課稅收入	<b>(1,654)</b>	(5,197)
未確認遞延所得稅資產	<b>5,507</b>	136
於合併收益表公布的所得稅支出/(抵免)	<b>(12,658)</b>	9,589
實際所得稅率	<b>(9%)</b>	9%

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 5. 所得稅(續)

遞延所得稅關於以下各項：

	合併資產負債表		合併收益表	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>遞延所得稅負債</b>				
政府撥款	<b>(7,747)</b>	(5,047)	<b>2,700</b>	3,580
遞延成本	<b>(5,511)</b>	(3,337)	<b>2,174</b>	2,301
豁免重組代價	<b>(583)</b>	(475)	<b>108</b>	200
其他	<b>(466)</b>	(150)	<b>316</b>	(88)
	<b>(14,307)</b>	(9,009)	<b>5,298</b>	5,993
<b>遞延所得稅資產</b>				
物業、廠房及設備	<b>698</b>	479	<b>(219)</b>	(196)
遞延收益	<b>39,549</b>	10,471	<b>(29,078)</b>	2,130
欠付支出	<b>6,577</b>	4,534	<b>(2,043)</b>	(405)
撥備	<b>3,915</b>	2,677	<b>(1,238)</b>	(1,855)
軟件成本資本化	<b>2,075</b>	1,316	<b>(759)</b>	(277)
	<b>52,814</b>	19,477	<b>(33,337)</b>	(603)
<b>遞延所得稅支出/(抵免)</b>			<b>(28,039)</b>	5,390

本集團的可抵銷中國及日本相關公司的未來應課稅溢利的總稅項虧損為人民幣1,089.2萬元(二零零六年：人民幣312.3萬元)。

以下項目並未確認遞延稅項資產：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
稅項虧損	<b>10,892</b>	3,123
可扣減暫時差異	<b>25,188</b>	20,259
	<b>36,080</b>	23,382

並未就上述項目確認遞延稅項資產，因本公司認為不大可能會有應課稅溢利可與上述項目對銷。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 5. 所得稅(續)

於二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度的經營虧損結轉的數額及到期日如下：

到期日	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
二零零七年十二月三十一日	—	152
二零零八年十二月三十一日	37	37
二零零九年十二月三十一日	37	37
二零一零年十二月三十一日	42	42
二零一一年十二月三十一日	491	491
二零一一年十二月三十一日之後	10,285	2,364

## 6. 股息

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
建議派發每股普通股末期股息0.1港元	95,710	—

本年度建議末期股息須待本公司股東在應屆股東週年大會批准後方可作實。

## 7. 本公司普通股持有人應佔每股盈利

每股基本盈利是根據年內本公司普通股持有人應佔溢利，及年內發行普通股的加權平均數目計算的。

計算每股攤薄盈利的金額是根據年內本公司普通普通股持有人應佔溢利。計算所用普通股的加權平均數目為年內發行的普通股數目，與用於計算每股基本盈利的相同，及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使或兌換所有有關本集團之購股權計劃之潛在可攤薄普通股為普通股的加權平均數目。

計算每股基本盈利及每股攤薄盈利的基礎如下：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
盈利		
本公司普通股持有人應佔溢利，用於計算每股基本盈利	164,678	99,525

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 7. 本公司普通股持有人應佔每股盈利(續)

	股份數目	
	二零零七年	二零零六年
股份		
年內發行的普通股的加權平均數目，用於計算每股基本盈利*	<b>907,336,598</b>	799,348,984
攤薄影響：		
購股權	<b>47,376,651</b>	40,540,157
年內發行的普通股的加權平均數目，據攤薄影響而調整	<b>954,713,249</b>	839,889,141

於截至二零零六年十二月三十一日止年度已發行普通股加權平均數已按附註22(d)所載進行的普通股拆細的影響追溯調整。

\* 已發行普通股的加權平均數目包括所認購普通股，因發行相關股份對本公司而言為強制性，且認購已由認購者支付。

## 8. 物業、廠房及設備

本集團	樓宇 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零六年一月一日，扣除累 計折舊及減值	724	29,796	1,200	247	2,933	—	34,900
增資	—	7,489	1,067	1,068	4,332	116	14,072
出售	(706)	(205)	(78)	(14)	(20)	—	(1,023)
年內折舊	(18)	(12,430)	(417)	(141)	(2,153)	—	(15,159)
於二零零六年十二月三十一日及 二零零七年一月一日，扣除累 計折舊及減值	—	<b>24,650</b>	<b>1,772</b>	<b>1,160</b>	<b>5,092</b>	<b>116</b>	<b>32,790</b>
增資	—	<b>20,842</b>	<b>312</b>	—	<b>1,730</b>	<b>8,143</b>	<b>31,027</b>
出售	—	<b>(186)</b>	—	—	—	—	<b>(186)</b>
年內折舊	—	<b>(13,978)</b>	<b>(587)</b>	<b>(240)</b>	<b>(3,380)</b>	—	<b>(18,185)</b>
於二零零七年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	—	<b>31,328</b>	<b>1,497</b>	<b>920</b>	<b>3,442</b>	<b>8,259</b>	<b>45,446</b>
於二零零七年十二月三十一日 成本	—	<b>68,719</b>	<b>4,076</b>	<b>1,595</b>	<b>13,454</b>	<b>8,259</b>	<b>96,103</b>
累計折舊及減值	—	<b>(37,391)</b>	<b>(2,579)</b>	<b>(675)</b>	<b>(10,012)</b>	—	<b>(50,657)</b>
賬面淨值	—	<b>31,328</b>	<b>1,497</b>	<b>920</b>	<b>3,442</b>	<b>8,259</b>	<b>45,446</b>
於二零零六年十二月三十一日 成本	—	48,747	3,764	1,595	14,588	116	68,810
累計折舊及減值	—	(24,097)	(1,992)	(435)	(9,496)	—	(36,020)
賬面淨值	—	24,650	1,772	1,160	5,092	116	32,790

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 9. 無形資產

本集團	已購買軟件 人民幣千元	軟件成本 資本化 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零六年一月一日的成本	152	1,100	1,252
增加軟件成本	7,370	3,001	10,371
政府撥款抵減	—	(1,405)	(1,405)
攤銷淨額	(2,092)	(948)	(3,040)
於二零零六年十二月三十一日及 二零零七年一月一日	<b>5,430</b>	<b>1,748</b>	<b>7,178</b>
增加軟件成本	<b>9,810</b>	<b>3,333</b>	<b>13,143</b>
攤銷淨額	<b>(4,947)</b>	<b>(1,093)</b>	<b>(6,040)</b>
於二零零七年十二月三十一日	<b>10,293</b>	<b>3,988</b>	<b>14,281</b>
於二零零七年十二月三十一日 成本	<b>17,852</b>	<b>9,103</b>	<b>26,955</b>
累計攤銷及減值	<b>(7,559)</b>	<b>(5,115)</b>	<b>(12,674)</b>
賬面淨值	<b>10,293</b>	<b>3,988</b>	<b>14,281</b>
於二零零六年十二月三十一日 成本	8,042	5,770	13,812
累計攤銷及減值	(2,612)	(4,022)	(6,634)
賬面淨值	5,430	1,748	7,178

於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度，軟件成本資本化是指應用軟件產品的發展開支。

本公司之無形資產乃指已購買網絡遊戲機件。

## 10. 預付租金

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
於年初的賬面值	601	641
增資	6,827	—
攤銷淨額	(124)	(40)
於年末的賬面值	<b>7,304</b>	601

所租賃土地為長期租賃(50年)，位於珠海。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 11. 聯營公司權益

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
應佔資產淨值	1,014	3,473

本集團採用國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」的要求決定是否需要就本集團於聯營公司的投資淨值確認減值損失。於截至二零零七年十二月三十一日止年度確認的減值損失為無(二零零六年：人民幣6百萬元)。於截至二零零七年十二月三十一日止年度，並無就於聯營公司的權益確認減值損失。

聯營公司的詳細資料如下：

名稱	註冊地點、 日期及 經營地點	註冊資本面值	本集團應佔的 權益百分比	主要活動
廣州金山多益網絡科技有限公司 (「廣州金山」)*	中國 二零零六年 七月十四日	人民幣 10,000,000元	40	研究、發展及 提供網絡遊戲 服務

\* 本公司間接擁有

下表所示為取自本集團聯營公司的財務報表的簡明財務資料：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
資產	8,271	8,823
負債	(5,737)	(140)
收益	2,292	—
虧損	(6,150)	(1,317)

根據合作協議，本公司須於廣州金山在未來的收益達到某個早前訂定的收益目標時，以人民幣1元的代價轉撥最高20%彼於廣州金山的資本權益到廣州金山的另外唯一權益持有人。

## 12. 應收貸款

應收貸款為給予僱員的免息房屋貸款，以攤銷成本入賬，截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度內有效年利率分別為7.38%及6.48%。應收貸款的一般年期為三至五年，並由僱員每月攤還。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 13. 遞延成本

遞延成本指確認收益前與提供娛樂軟件及應用軟件服務及銷售應用軟件有關的包裝物料、電腦光盤和卡的成本。

## 14. 存貨

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
原材料	551	368
已完成產品	1,375	1,342
委託加工產品	93	16
	<b>2,019</b>	1,726

截至二零零七年十二月三十一日止年度確認存貨撇減/(撥回)的開支為人民幣45.8萬元(二零零六年：人民幣(13.9)萬元)。此支出已包括在「其他經營成本」披露於附註3。

## 15. 應收貿易賬款

應收貿易賬款為不付息，基本信用期為30日至90日，按原本發票面值減任何減值損失後確認。呆賬撥備於具有客觀證據證明應收款項出現減值損失時撥備。壞賬於產生時註銷。本集團基本上沒有向客戶要求抵押品。

本集團於資產負債表日的應收貿易賬款，按發票日的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
0-30日	51,147	31,130
31-60日	1,141	13,790
61-90日	1,926	1,007
91-365日	2,555	4,788
超過一年	3,457	1,611
	<b>60,226</b>	52,326

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 16. 預付款項及其他應收款項

	附註	本集團	
		二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
應收政府補助金		<b>5,830</b>	15,530
有關本公司股份上市的預付款項		—	14,739
預付特許費用		<b>9,889</b>	7,269
預付企業所得稅		<b>3,980</b>	4,809
應收增值稅		<b>10,427</b>	3,674
預付增值稅		<b>691</b>	1,101
墊款予員工	(a)	<b>3,317</b>	2,265
按金		<b>3,783</b>	2,596
應計利息收入		<b>5,056</b>	1,541
墊款予供應商		<b>172</b>	712
建築工程之按金		<b>2,580</b>	—
待攤費用		<b>1,457</b>	537
其他流動資產		<b>561</b>	277
		<b>47,743</b>	55,050

  

		本公司	
		二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
有關發行股本證券之預付款項		—	14,739
其他流動資產		<b>1,621</b>	623
總計		<b>1,621</b>	15,362

(a) 墊款予員工乃為支付日常營運開支。一般而言，本集團之政策規定員工須於一個月內支付墊款。墊款乃無抵押及免息。

## 17. 現金及現金等值項目

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
現金及銀行存款	<b>171,801</b>	268,435
原有到期日為少於三個月之定期存款	<b>717,121</b>	50,073
	<b>888,922</b>	318,508
原有到期日為多於三個月之定期存款	<b>357,155</b>	15,000
	<b>1,246,077</b>	333,508

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 17. 現金及現金等值項目(續)

	本公司	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
現金及銀行存款	16,649	80,694
定期存款	666,421	—
	<b>683,070</b>	80,694

銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。於二零零七年及二零零六年十二月三十一日之現金及現金等值項目與其公平值相若。

於資產負債表日，本集團於二零零七年及二零零六年十二月三十一日以人民幣計值之現金及現金等值項目結餘分別為人民幣53,701萬元及人民幣23,825萬元。人民幣不可自由兌換為其他外幣，然而，根據中國外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規例，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他外幣。

## 18. 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
0-30日	2,328	2,507
31-60日	1,307	852
61-90日	1,192	333
91-365日	773	570
一年以上	1,520	1,188
	<b>7,120</b>	5,450

應付貿易賬款乃不計息，一般於兩至三個月內支付。

## 19. 應計開支及其他應付款項

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
收取自客戶之按金	10,621	7,845
員工成本及福利應計費用	41,385	34,210
市場推廣及行政開支應計費用	72,125	38,531
其他應付稅項	19,118	9,869
其他	3,813	655
	<b>147,062</b>	91,110

其他應付款項乃不計息。

本公司之應計費用與行政開支相關。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 20. 銀行貸款及政府貸款

本集團	附註	實際利率(%)	到期日	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>流動</b>					
人民幣1,000,000元 免息政府貸款	(a)	5.49	二零零五年 十二月三十一日	—	1,000
人民幣1,000,000元 免息政府貸款	(b)	5.76	二零零六年 十二月三十日	—	1,000
				—	2,000

### (a) 人民幣1百萬元免息政府貸款

截至二零零五年十二月三十一日，本集團已獲地方政府提供一筆為數人民幣1百萬元之免息貸款。該免息貸款乃無抵押並須於二零零五年十二月三十一日全數償還。貸款已於二零零七年償還。

### (b) 人民幣1百萬元免息政府貸款

截至二零零五年十二月三十一日，本集團已獲地方政府提供一筆為數1百萬元之免息貸款。該免息貸款乃無抵押並須於二零零六年十二月三十日全數償還。貸款已於二零零七年償還。

## 21. 遞延收入

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
娛樂軟件	<b>82,055</b>	57,444
應用軟件	<b>104,816</b>	73,238
政府補助金	<b>4,657</b>	8,444
其他	<b>200</b>	200
<hr/>		
	<b>191,728</b>	139,326
減：流動部份	<b>(162,002)</b>	(117,286)
<hr/>		
非流動部份	<b>29,726</b>	22,040

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 21. 遞延收入(續)

	本公司	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
應用軟件	95	8,889
減：流動部份	(95)	(8,889)
非流動部份	—	—

## 22. 法定及已發行股本

	本集團及本公司	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
法定：		
2,400,000,000股每股面值0.0005美元之普通股 (二零零六年：70,000,000股每股面值0.01美元之普通股)	9,260	5,601
已發行及繳足股款：		
1,061,726,020股每股面值0.0005美元之普通股 (二零零六年：43,065,777股每股面值0.01美元之普通股)	4,322	3,564

截至二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度，股本變動如下：

(a) 於二零零六年八月十八日，3,571,429股每股面值0.01美元之股份已按認購價每股4.00美元發行以換取現金(「私人配售」)。根據股份認購及購買協議，倘若本集團按預設方程式計算調整後經審計二零零七年純利超過2,500萬美元，則新發行股份之購買價日後可予上調，惟以5.60美元為上限。二零零七年調整後經審計純利指二零零七年經審計財務報表所示年內溢利，並加回因購股權計劃發行僱員購股權所涉開支及扣減下列各項作出調整：

- i) 因現有債項的還款超逾合約規定的款項導致本公司純利的任何增加；
- ii) 因出售於本公司合併財務報表內絕大部分資產或投資產生的任何溢利；及
- iii) 來自一間並未合併計算的受投資公司的股本因上文(i)或(ii)段所述事件所產生的的任何收入。

管理層預期，二零零七年調整後經審計純利將高於限定金額2,500萬美元，並預期股東將作出額外出資。然而，由於經調整價格乃以二零零七年調整後經審計純利作基準，而額外代價僅為或然資產，並不符合根據國際會計準則委員會框架的確認，故此等額外出資並無確認為資產或額外股份溢價。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 22. 法定及已發行股本(續)

- (b) 於二零零六年八月二十八日，本公司與若干僱員訂立股份回購協議，而該等僱員已於該日或之前行使其購股權，本公司並已使用216.8萬美元(相當於人民幣1,730.2萬元)回購451,595股普通股。購買價為每股4.80美元。216.3萬美元(相當於人民幣1,726.6萬元)之購買價超出面值之數額已與股份溢價抵銷。
- (c) 關於上文附註(a)所述之股份發行事宜，9,285,715股已發行普通股已從兩名現有股權持有人轉讓予新股權持有人及另兩位現有股權持有人，代價為人民幣29,647萬元。本集團就股份發行及股權持有人之間的股份轉讓所承擔之總成本為人民幣943.9萬元，其中人民幣605.5萬元及人民幣338.4萬元已按所轉讓股份與新發行股份之比率分別計入當期損益及股東權益。
- (d) 根據於二零零七年九月三日所通過之決議案，本公司進行一次股份拆細，據此每一股當時已發行普通股已拆細為20股普通股。因此，於二零零七年九月三日已發行股份總數量由43,069,777股股份增加至861,395,540股股份，每股股份的面值由每股0.01美元轉為每股0.0005美元。本公司70,000,000股股份(每股面值0.01美元)的法定股本，已增加至1,400,000,000股股份(每股面值0.0005美元)。

在股份拆細後，本公司的法定股本由700,000美元(分為1,400,000,000股每股面值0.0005美元的普通股)，增至1,200,000美元(分為2,400,000,000股每股面值0.0005美元的普通股)。

- (e) 本公司股份自二零零七年十月九日於聯交所上市。於首次公開發售中包括213,337,000股股份，其中198,823,800股股份為本公司新發行，14,513,200股股份由一名現時股東Lenovo Manufacturing Limited(「Lenovo」)發售。上市所得款項約64,908萬港元，並於二零零七年十月九日全數收取。
- (f) 與發行新股份有關之交易成本為人民幣6,902萬元(於上述附註(e)提及)，並記錄為削減股份溢價。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 22. 法定及已發行股本(續)

經參考本公司已發行股本之上述變動，截至二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度之交易概要如下：

本集團	附註	已發行 股份數目	已發行股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零六年一月一日		35,410,000	2,951	234	3,185
發行股份	(a)	3,571,429	285	113,740	114,025
行使購股權		4,535,943	364	17,215	17,579
購回股份	(b)	(451,595)	(36)	(17,266)	(17,302)
發行股份開支	(c)	—	—	(3,384)	(3,384)
於二零零六年十二月三十一日 及二零零七年一月一日		43,065,777	3,564	110,539	114,103
股份拆細前行使之購股權 以1:20比例拆細股份	(d)	<b>4,000</b> <b>818,325,763</b>	—	<b>21</b> —	<b>21</b> —
發行股份	(e)	<b>198,823,800</b>	<b>752</b>	<b>693,183</b>	<b>693,935</b>
股份拆細後行使之購股權 發行股份開支	(f)	<b>1,506,680</b> —	<b>6</b> —	<b>786</b> <b>(69,019)</b>	<b>792</b> <b>(69,019)</b>
於二零零七年十二月三十一日		<b>1,061,726,020</b>	<b>4,322</b>	<b>735,510</b>	<b>739,832</b>

## 23. 分部資料

分部資料乃以兩種分類方式：(i)以業務分部劃分之主要分部報告基準；及(ii)以地區分部劃分之第二分部報告基準呈列。

本集團之營運業務乃根據集團營運性質及集團所提供之產品與服務性質按獨立基準組織及管理。本集團各業務分部為提供產品與服務而產生的風險及回報均有別於其他業務分部，而形成策略性業務單元。業務分部之情概述如下：

- (a) 娛樂軟件分部提供網絡遊戲、移動電話遊戲及消閑遊戲服務；
- (b) 應用軟件分部從事研究、開發及分銷互聯網安全軟件、詞典軟件及辦公應用軟件產品；及
- (c) 「其他」分部主要包括本集團軟件諮詢服務及廣告服務。

於釐定本集團之地區分部時，收入乃按客戶地區歸入分部，而資產則按資產所在地區歸入分部。於二零零七年十二月三十一日，本集團97%以上之資產均位於中國大陸及香港。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 23. 分部資料(續)

### (a) 業務分部

	娛樂軟件 人民幣千元	應用軟件 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
截至二零零七年十二月三十一日止年度					
收入					
銷售予外界客戶	396,440	156,521	3,653	—	556,614
<b>總收入</b>	<b>396,440</b>	<b>156,521</b>	<b>3,653</b>	<b>—</b>	<b>556,614</b>
業績					
分部業績	233,326	57,688	3,653	—	294,667
未分配開支					(170,977)
財務收入					22,775
財務成本					(1,211)
應佔聯營公司虧損	(2,460)	—	—	—	(2,460)
除稅前溢利					142,794
所得稅抵免					12,658
<b>本年度溢利</b>					<b>155,452</b>
於二零零七年十二月三十一日					
資產及負債					
分部資產	504,061	189,111	—	—	693,172
聯營公司權益	1,014	—	—	—	1,014
公司及其他未分配資產					805,735
<b>資產總值</b>					<b>1,499,921</b>
分部負債	136,273	123,899	—	—	260,172
公司及其他未分配負債					106,092
<b>負債總額</b>					<b>366,264</b>
其他分部資料					
折舊及攤銷	15,621	6,147	—	—	21,768
公司及其他未分配數額					2,581
<b>折舊及攤銷總額</b>					<b>24,349</b>
資本開支					
有形資產	15,512	14,742	—	—	30,254
無形資產	958	4,881	—	—	5,839
其他未分配數額					14,904
<b>資本開支總額</b>					<b>50,997</b>
於損益表確認之減值損失/ (減值損失撥回)	(14)	472	—	—	458
應收款項撥回	(18)	(2,531)	—	—	(2,549)

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 23. 分部資料(續)

### (a) 業務分部(續)

	娛樂軟件 人民幣千元	應用軟件 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
<b>截至二零零六年十二月三十一日止年度</b>					
<b>收入</b>					
銷售予外界客戶	215,356	98,432	2,643	—	316,431
<b>總收入</b>	<b>215,356</b>	<b>98,432</b>	<b>2,643</b>	<b>—</b>	<b>316,431</b>
<b>業績</b>					
分部業績	126,007	27,960	2,643	—	156,610
未分配開支					(44,866)
財務收入					3,753
財務成本					(6,271)
應佔聯營公司虧損	(527)	—	—	—	(527)
除稅前溢利					108,699
所得稅開支					(9,589)
<b>本年度溢利</b>					<b>99,110</b>
<b>於二零零六年十二月三十一日</b>					
<b>資產及負債</b>					
分部資產	239,344	124,821	—	—	364,165
聯營公司權益	3,473	—	—	—	3,473
公司及其他未分配資產					153,071
<b>資產總值</b>					<b>520,709</b>
分部負債	81,188	98,476	—	—	179,664
公司及其他未分配負債					73,218
<b>負債總值</b>					<b>252,882</b>
<b>其他分部資料</b>					
折舊及攤銷	13,313	4,246	—	—	17,559
公司及其他未分配金額					680
<b>折舊及攤銷總額</b>					<b>18,239</b>
<b>資本開支</b>					
有形資產	7,191	6,373	—	—	13,564
無形資產	5,554	3,412	—	—	8,966
其他未分配數額					508
<b>資本開支總額</b>					<b>23,038</b>
<b>於損益表中確認之減值損失</b>					
／(減值損失撥回)	6,053	(192)	—	—	5,861
應收款項撤銷	324	9,515	—	—	9,839

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 23. 分部資料(續)

### (b) 地區分部

下表呈列本集團地區分部之收入及若干資產及開支：

截至二零零七年十二月三十一日止年度	中國大陸及 香港 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入				
銷售予外界客戶	<b>481,676</b>	<b>74,938</b>	—	<b>556,614</b>
其他分部資料				
分部資產	<b>1,468,478</b>	<b>31,443</b>	—	<b>1,499,921</b>
資本開支	<b>49,897</b>	<b>1,100</b>	—	<b>50,997</b>

截至二零零六年十二月三十一日止年度	中國大陸及 香港 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入				
銷售予外界客戶	270,226	46,205	—	316,431
其他分部資料				
分部資產	500,418	20,291	—	520,709
資本開支	21,881	1,157	—	23,038

## 24. 於附屬公司的投資及與附屬公司的往來款項

	本公司	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	<b>54,993</b>	49,271
減：減值	—	—
	<b>54,993</b>	49,271

應收及應付附屬公司款項乃無抵押、免息及可按要求償還。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 24. 於附屬公司的投資及與附屬公司的往來款項(續)

合併財務報表包括本公司及下表所列附屬公司之財務報表。

附註	成立／註冊及 營運國家	本集團應佔股本權益百分比	
		於十二月三十一日	
		二零零七年	二零零六年
珠海數碼科技	中國	100%	100%
君天電子科技	中國	100%	100%
珠海軟件	中國	100%	100%
北京軟件	中國	100%	100%
北京數字娛樂	(a),(d) 中國	100%	100%
西山居軟件	中國	100%	100%
日本金山	(b) 日本	51%	51%
大連金山	中國	51%	51%
成都數字娛樂	(c) 中國	100%	100%
成都互動娛樂	中國	100%	100%
金山奇劍	(d) 中國	100%	—

所有公司乃有限責任公司，除珠海數碼科技、成都互動娛樂、君天電子科技及日本金山由本公司直接持有外，該等公司由本公司間接持有。

- (a) 於二零零六年十二月三十一日，北京數字娛樂由本公司間接擁有50%權益。珠海軟件獲授一項獨家購入期權，可隨時全權酌情購買北京數字娛樂部份或全部股權。金山奇劍的權益持有人向珠海軟件借入貸款以供彼等投資之用，而該等貸款乃以北京數字娛樂之股本權益作為抵押。於抵押期間內，金山奇劍放棄向北京數字娛樂收取股息之權利，珠海軟件有權向北京數字娛樂收取100%股息。本公司有權取得北京數字娛樂業務之大部份得益，因此，可能承受與北京數字娛樂業務相關之風險。為此，北京數字娛樂基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。
- (b) 根據日本金山之股東協議，本集團可購入股份，以使本集團對日本金山之財務及營運政策具有投票權（潛在投票權）。為此，日本金山基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。
- (c) 於二零零六年十二月三十一日，成都數字娛樂乃由北京數字娛樂擁有99%權益，而北京數字娛樂則被視作附屬公司（詳見上文附註(a)所述）。少數權益持有人向成都互動娛樂借入貸款以供其投資於成都數字娛樂，貸款由其於成都數字娛樂的股本權益作出抵押。成都互動娛樂獲授一項獨家認購期權，以於任何時間自行酌情決定購買由成都數字娛樂少數權益持有人所持有之部分或所有股本。於抵押期內，少數權益持有人放棄從成都數字娛樂獲取股息的權利，而成都互動娛樂則有權從成都互動娛樂獲取該部份股息。成都數字娛樂已與成都互動娛樂訂立許可協議，本公司有權透過成都互動娛樂取得成都數字娛樂業務大部份利益，因此，可能承受與成都數字娛樂業務相關之風險。為此，成都數字娛樂基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 24. 於附屬公司的投資及與附屬公司的往來款項(續)

- (d) 於二零零七年三月，金山奇劍兩名個人權益持有人(「金山奇劍權益持有人」)已與成都互動娛樂訂立貸款協議，償還由珠海軟件於二零零五年八月所提供之貸款。貸款由金山奇劍股本權益作抵押。此外，成都互動娛樂已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買由金山奇劍權益持有人所持有之金山奇劍股本權益。金山奇劍權益持有人將所有彼等於金山奇劍之個別投票權交託予成都互動娛樂。金山奇劍權益持有人放棄金山奇劍之股息，倘金山奇劍宣派股息，成都互動娛樂則有權獲取股息。本公司有權獲取金山奇劍業務的大部份利益，故可能承受附帶於金山奇劍經營活動之風險。因此，金山奇劍基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。

於二零零七年三月，金山奇劍與珠海軟件就珠海軟件將其於北京數字娛樂的50%股本權益轉讓予金山奇劍，訂立一項股本轉讓協議，故此，金山奇劍全資擁有北京數字娛樂。除上述段落所述的合約安排外，北京數字娛樂與珠海軟件訂立許可協議，而本公司有權透過珠海軟件取得北京數字娛樂業務大部份利益。因此，本公司可能蒙受附帶於北京數字娛樂經營活動之風險。因此，北京數字娛樂基於本公司對其擁有控制權繼續被視作附屬公司。

## 25. 儲備

### (a) 本集團

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團之儲備數額及儲備變動已呈列於合併權益變動表。

根據中國法規及個別組織章程細則，珠海數碼科技、君天電子科技、珠海軟件、西山居軟件、北京軟件、北京數字娛樂、成都數字娛樂、大連金山及成都互動娛樂須作出相當於最少佔其各自除稅後溢利(根據中國會計準則及規例計算)10%之保留盈利分配。分配於合併資產負債表內分類為法定儲備，並於除稅後溢利超出所有往年累計虧損之首個期間開始作出分配。當儲備達到各別公司之註冊資本50%，則毋須作出儲備分配。

再者，按個別董事會之酌情權：(1)作為外商投資企業之附屬公司可把其除稅後溢利之一部份分配至職工福利與獎勵基金；(2)作為國內公司之附屬公司可把其各別除稅後溢利之一部份分配至任意盈餘儲備；及(3)作為中外合資經營企業之附屬公司可把其除稅後溢利之一部份分配至儲備基金、企業發展基金或職工福利與獎勵基金。職工福利與獎勵基金之用途限於僱員福利，除清盤情況外不可供分派予股權擁有人。職工福利與獎勵基金之分配乃作為行政開支自損益表扣除，而任何未使用結餘乃納入於流動負債。

該等法定儲備不得以股息、墊款或貸款轉撥予本公司。中國並無法律規定以轉撥現金方式撥資該等儲備，而本集團亦無作出此舉。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 25. 儲備(續)

### (b) 本公司

	附註	股份溢價 人民幣千元	僱員股份 資本儲備 人民幣千元	外幣換算 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總數 人民幣千元
於二零零六年一月一日		234	33,486	(1,045)	(43,285)	(10,610)
滙兌調整		—	—	(2,611)	—	(2,611)
直接於權益內確認的						
本年度收入及						
開支總額		—	—	(2,611)	—	(2,611)
本年度虧損		—	—	—	(9,740)	(9,740)
本年度收入及開支總額		—	—	(2,611)	(9,740)	(12,351)
行使購股權		6,295	—	—	—	6,295
股份酬金成本		—	6,674	—	—	6,674
就認購普通股發行股票		10,920	—	—	—	10,920
發行股份		113,740	—	—	—	113,740
購回已發行股份	22(b)	(17,266)	—	—	—	(17,266)
股份發行開支	22(c)	(3,384)	—	—	—	(3,384)
於二零零六年 十二月三十一日及 二零零七年一月一日		110,539	40,160	(3,656)	(53,025)	94,018
滙兌調整		—	—	<b>(31,442)</b>	—	<b>(31,442)</b>
直接於權益內確認的						
本年度收入及						
開支總額		—	—	<b>(31,442)</b>	—	<b>(31,442)</b>
本年度虧損		—	—	—	<b>(86,854)</b>	<b>(86,854)</b>
本年度收入及開支總額		—	—	<b>(31,442)</b>	<b>(86,854)</b>	<b>(118,296)</b>
行使購股權		<b>807</b>	—	—	—	<b>807</b>
股份酬金成本		—	<b>104,073</b>	—	—	<b>104,073</b>
發行股份		<b>693,183</b>	—	—	—	<b>693,183</b>
股份發行開支	22(f)	<b>(69,019)</b>	—	—	—	<b>(69,019)</b>
擬派二零零七年度 末期股息	6	—	—	—	<b>(95,710)</b>	<b>(95,710)</b>
於二零零七年 十二月三十一日		<b>735,510</b>	<b>144,233</b>	<b>(35,098)</b>	<b>(235,589)</b>	<b>609,056</b>

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 26. 合併現金流量表附註

### 補充現金流量資料

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
就利息所付現金	—	(216)
就利息所收現金	<b>17,719</b>	2,652
就所得稅所付現金	<b>(2,357)</b>	(3,778)

## 27. 承擔

### 經營租賃承擔 — 集團作為承租人

本集團已就辦公室物業及電子設備訂立商業租約。該等不可註銷之租約之餘下年期為期一年至四年不等。訂立該等租約並無對承租人設定限制。於十二月三十一日，該等租約項下之未來最低租賃款項如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
一年內	<b>15,273</b>	13,845
一年後但不多於五年	<b>1,138</b>	9,227
	<b>16,411</b>	23,072

於二零零六年十二月三十一日，若干關於電子設備之經營租賃安排訂明，租賃款項乃按有關伺服器之實際用戶人數計算。截至二零零七年十二月三十一日止年度，該經營租約項下之租金開支為人民幣40.3萬元（二零零六年：人民幣144.2萬元）。由於該等安排項下之未來租賃款項乃以實際用戶人數為基礎，因而未能作出合理估計，故未有納入於上文所示之最低租賃款項。

### 資本承擔

於二零零七年及二零零六年十二月三十一日，本集團就購入電子設備之承擔分別為人民幣323.0萬元及人民幣103.1萬元。於二零零七年十二月三十一日，本集團就樓宇建築之承擔為人民幣1,880.4萬元。

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
電子設備	<b>3,230</b>	1,031
樓宇	<b>18,804</b>	—
總計	<b>22,034</b>	1,031
已授權但未訂約：		
樓宇	—	10,000

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 28. 關連人士披露事項

下表載列於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度與關連人士訂立之重大交易總數。

	附註	本集團	
		二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
銷售予關連人士：			
於非全資附屬公司擁有重大影響之實體		<b>4,359</b>	8,727
向關連人士採購：			
於非全資附屬公司擁有重大影響之實體		—	380
與本公司擁有共同股東之公司	(a)	<b>279</b>	30
總計		<b>279</b>	410
向關連人士借入貸款：			
與本公司擁有共同股東之公司		—	8,258
貸款予關連人士：			
本公司股東之家庭成員		—	100
豁免本公司股東及董事的欠款		—	68
附屬公司股東豁免的重組代價		—	4,316
現有股東出售已發行普通股之交易成本	(b)	<b>9,862</b>	—
	附註	本公司	
		二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
向關連人士借入貸款：			
與本公司擁有共同股東之公司		—	8,258
附屬公司股東豁免的重組代價		—	1,150
配發於本公司銷售股東之首次公共發售之開支	(b)	<b>9,862</b>	—

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 28. 關連人士披露事項(續)

附註：

- (a) 按聯交所主板證券上市規則第14A章之定義，該等關連人士交易亦構成關連人士交易或持續關連交易。
- (b) 於首次公開發售前，本公司與Lenovo、New Horizon Goldensoft Investment Co., Ltd.、Super Faith International Limited及Tetrad Ventures Pte Ltd(統稱為「銷售股東」)訂下一份協議，據此，本公司及銷售股東各自將根據首次公開發售及超額配發已發行或已出售之股份的百分比按比例承擔首次公開發售之開支。

	附註	本集團	
		二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
應收關連人士款項：			
本公司股東及董事	(a)	9,862	11
本公司股東之家庭成員	(b)	—	1,600
大部份權益由股東家庭成員持有之實體		—	7
<b>總計</b>		<b>9,862</b>	<b>1,618</b>
應付關連人士款項：			
本公司股東之家庭成員		—	20
對非全資附屬公司具有重大影響之實體	(c)	—	5,100
大部份權益由本公司主要管理層持有之實體		—	177
<b>總計</b>		<b>—</b>	<b>5,297</b>

	附註	本公司	
		二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
應付關連人士款項：			
本公司股東及董事	(a)	9,862	—
<b>總計</b>		<b>9,862</b>	<b>—</b>

附註：

- (a) 該結餘指分配至銷售股東之首次公開發售之開支。於首次公開發售前，本公司與銷售股東訂下一份協議，據此，本公司及銷售股東各自將根據首次公開發售及超額配發已發行或已出售之股份的百分比按比例承擔首次公開發售之開支。
- (b) 於二零零六年十二月三十一日之結餘為給予求偉芹及雷培莉分別為人民幣130萬元及人民幣30萬元之貸款，以分別作為彼等對金山奇劍及成都數字娛樂之1%股本權益之出資。該筆貸款實質為對兩間附屬公司之投資成本。由於本集團於二零零七年十二月三十一日將金山奇劍合併為一間附屬公司，故本集團對銷金山奇劍少數股東權益之結餘。
- (c) 於二零零六年十二月三十一日之結餘指金山奇劍之少數權益持有人大連上尚網數碼科技有限公司就特許使用網絡遊戲軟件驅動器給予之墊款。本集團已推出網絡遊戲軟件驅動器，結餘於二零零七年悉數償清。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 28. 關連人士披露事項(續)

與關連人士進行交易之年期及條件

於各資產負債表日的尚餘結餘乃無抵押及免息。並無固定還款期，並將須以現金清償。任何關連人士應收款項或應付款項並無獲提供或取得任何擔保。

本集團主要管理層人員之薪酬

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	9,047	8,956
退休計劃供款	80	145
股份酬金成本	46,225	3,976
付予主要管理人員之總薪酬	55,352	13,077

關於董事酬金之進一步詳情載於附註3(g)。

## 29. 按類別劃分之金融工具

於資產負債表日，各金融工具類別之賬面值如下：

金融資產	本集團			
	二零零七年		二零零六年	
	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收貸款	1,784	1,784	1,403	1,403
應收貿易賬款	60,226	60,226	52,326	52,326
包括於預付款項及其他 應收款項之金融資產	27,676	27,676	23,341	23,341
應收關連人士款項	9,862	9,862	1,618	1,618
現金及現金等值項目	1,246,077	1,246,077	333,508	333,508
總計	1,345,625	1,345,625	412,196	412,196

金融負債	本集團			
	二零零七年		二零零六年	
	以攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元	以攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易賬款	7,120	7,120	5,450	5,450
包括於應計開支及其他 應付款項之金融負債	117,351	117,351	65,429	65,429
應付關連人士款項	—	—	5,297	5,297
銀行貸款及政府貸款	—	—	2,000	2,000
總計	124,471	124,471	78,176	78,176

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 29. 按類別劃分之金融工具(續)

於資產負債表日，各金融工具類別之賬面值如下：(續)

金融資產	本公司 二零零七年		二零零六年	
	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
包括於預付款項及其他 應收款項之金融資產	1,227	1,227	—	—
應收關連人士款項	9,862	9,862	—	—
現金及現金等值項目	683,070	683,070	80,694	80,694
<b>總計</b>	<b>694,159</b>	<b>694,159</b>	80,694	80,694

金融負債	本公司 二零零七年		二零零六年	
	以攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元	以攤銷成本 列示之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
包括於應計開支及其他 應付款項之金融負債	13,879	13,879	7,873	7,873
應付附屬公司款項	31,780	31,780	30,983	30,983
<b>總計</b>	<b>45,659</b>	<b>45,659</b>	38,856	38,856

## 30. 財務風險管理目標及政策

### (i) 財務風險管理目標及政策

本集團於中國及其他亞洲國家經營業務，並以美元(「美元」)、日圓、港元及人民幣賺取其收入及產生開支。本集團之業務承受業務風險、流動資金風險、外匯風險、利率風險及信貸風險。本集團之整體風險管理方法乃減低波動情況對其財務表現之影響。財務風險管理政策由董事會定期審閱及批准。

作為企業管治的一部份，本集團已設立內部監控部門監察每個集團內實體的財務風險管理。內部監控部門訂立內部政策界定權力範圍、監督責任、風險鑒定及量度草案，並設立政策架構管理因使用金融工具而產生之風險。首席執行官及首席財務官每日均有基本責任量度及管理特定風險，而董事會則對本集團之整體執行獨立風險監控。首席執行官及首席財務官直接向董事會報告。

管理層會審閱管理各項風險之政策並對該等政策加以同意，該等政策茲概述如下。

### (ii) 流動資金風險

本集團用以管理財務負債所產生之流動資金風險之主要方法為利用不同的銀行保持適當數量的現金及現金等值。

本集團於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度經營活動淨現金流量分別約人民幣3.45億元及人民幣1.40億元。同期，本集團投資活動淨現金流出分別約人民幣3.96億元及人民幣0.49億元。本集團於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度融資活動淨現金流入分別約人民幣6.47億元及人民幣0.91億元。

## 30. 財務風險管理目標及政策(續)

### (ii) 流動資金風險(續)

本集團截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度現金及現金等值增長分別約為人民幣5.97億元及人民幣1.82億元。

金融負債(包括應付貿易賬款及應付關連人士款項)的合約期限已分別於附註18及28披露。應付貿易賬款一般信貸期為發票日後一至三個月。應計開支、其他應付款項及應付關連人士款項等債項一般並無指定合約期限，該等債項會定期支付或於對方正式通知時支付。

至於二零零七年及此後，本集團之流動資金主要取決於其能否透過客戶付款及其後付款予供應商在資金持續性及靈活度兩者之間取得平衡。

### (iii) 外匯風險

本集團之若干開支亦以人民幣以外之貨幣計值。本集團藉著於其他亞洲國家進行特許銷售而賺取外幣收入。人民幣兌美元、港元及日圓之匯率過往相對穩定。

本集團大部份之業務乃以人民幣交易，而人民幣不可自由兌換為外幣。於一九九四年一月一日，中國政府取消了雙軌匯率制度，並引入中國人民銀行每日所報之單一匯率。然而，匯率並軌並不表示人民幣可自由兌換為美元或其他貨幣。所有外幣交易須繼續通過中國人民銀行，或通過獲授權買賣外幣之其他銀行按照中國人民銀行頒布之匯率進行。如要獲得中國人民銀行或其他機構批准以外幣付款，則須呈交付款申請表連同供應商發票、付運文件及已簽定之合約。

從二零零五年七月二十一日起，中國改為實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣的有管理之浮動匯率制度，從而改革其匯率制度。根據有管理之浮動匯率制度，人民幣匯率不再與美元掛鈎。美元兌人民幣之匯率於二零零五年七月二十一日經調整至人民幣8.11元兌每1美元，即升值約2%。

中國人民銀行於各營業日收市後，公佈銀行同業外匯市場人民幣兌外幣(如美元)交易的外匯匯率收市價，並以此制定下一個營業日人民幣匯兌交易之中央平價。

相反，倘人民幣兌美元、港元及日圓匯價升值(貶值)5%，其他所有可變因素保持不變，截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止各年度的溢利應會分別減少(增加)人民幣95.5萬元及人民幣86.9萬元；於二零零七年及二零零六年十二月三十一日的權益分別應會減少(增加)人民幣3,773.6萬元及人民幣444.7萬元。

### (iv) 利率風險

本集團之盈利乃受到利率變動所影響，此乃由於該等變動會影響計息金融資產及負債之利息收入及開支。本公司之計息金融資產及負債絕大部份以人民幣計值。本集團金融資產主要包括固定利率的現金存款，以及貸款和應收款項；本集團於二零零七年十二月三十一日概無任何付息債務責任。因此，本集團認為所承受利率風險不大。

# 財務報表附註(續)

於二零零七年十二月三十一日

## 30. 財務風險管理目標及政策(續)

### (v) 信貸風險

本集團把其現金存款存放於中國之銀行。此項投資政策可限制本集團之信貸集中風險。本集團會持續對其客戶之財務狀況進行信貸評估。至於本集團其他金融資產(包括應收貸款、應收貿易賬款、其他應收款項及應收關連人士款項)所產生之信貸風險，本集團承受對方拖欠付款所產生之信貸風險，最多以該等工具之賬面值為限。應收貿易賬款之信貸集中風險有限，此乃由於本集團之客戶基礎包括大量公司。本集團一般並無就應收貿易賬款要求抵押附屬品。

本集團以監察其交易對手之業務及地點來釐定信貸風險的集中程度。下表顯示貿易應收賬款信貸(其構成本集團金融資產總值之4%)風險之分析：

	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
交易對手分析		
按業務：		
— 娛樂軟件	17,088	12,397
— 應用軟件	43,138	39,929
按位置：		
— 中國內地	45,339	42,003
— 其他	14,887	10,323

於二零零七年及二零零六年十二月三十一日，一年內到期的款項佔到期而未減值應收貿易賬款的比例分別為69%及86%。本集團會首先評估金額重大之個別金融資產有否出現個別之客觀減值證據，並個別或綜合地評估金額不重大之個別金融資產。若本集團確定被評估之個別金融資產並沒有存在減值之客觀證據，無論該金融資產金額重大與否，均需將該等金融資產包含於信貸風險特徵相若之組合中作出整體減值評估。整體減值評估並不包括已被個別評估減值及已確認或需繼續確認減值虧損之金融資產。

### (vi) 公允值

本集團之金融資產主要包括現金及現金等值項目、應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款及應收關連人士款項。本集團之金融負債主要包括應付貿易賬款、應計開支及其他應付款項、貸款及應付關連人士款項。

本集團金融工具於資產負債表日之賬面值與其公允值相若。公允值估計乃於特定時間作出，並以關於金融工具之有關市場資料為基礎。該等估計屬主觀性質，並涉及不明朗因素及重大判斷事宜，因此未能精確釐定。假設之變動可大幅影響該等估計。

## 30. 財務風險管理目標及政策(續)

### (vii) 資本管理

本集團資本管理基本目標乃確保維持穩健的資本比率以支援業務。本集團利用債務狀況的現金淨額監察資本，債務狀況乃應付貿易賬款及其他應付款項、應付關聯人士款項及貸款減現金及現金等值。

	本集團	
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
現金及現金等值	<b>1,246,077</b>	333,508
應付貿易賬款	<b>(7,120)</b>	(5,450)
其他應付款項	<b>(33,552)</b>	(18,369)
應付關連人士款項	—	(5,297)
銀行貸款及政府貸款	—	(2,000)
<b>債務狀況現金淨額</b>	<b>1,205,405</b>	302,392

## 31. 資產負債表日後事項

- (a) 於二零零八年三月三十一日(「採納日期」)，董事會批准並採納股份獎勵計劃，據此，本集團特選僱員可參與。除非董事會提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃將自採納日期起計五年生效。董事會不得授出任何股份獎勵，致使董事會根據股份獎勵計劃可授出之獎勵股份總數(不包括任何已失效或注銷之股份)超過授出日期本公司已發行股本之10%。
- (b) 於二零零八年三月三十一日，董事會批准收購一項位於北京之物業，價值約為人民幣1.75億元。

## 32. 財務報表批准

財務報表已於二零零八年三月三十一日獲董事會批准及授權發行。