



(於開曼群島持續經營的有限公司)

股份編號: 03888



金山軟件有限公司
二零一零年 年度報告

北京 珠海 成都 大連 深圳 日本 馬來西亞

 **KINGSOFT®**
Kingsoft Corporation Limited

二零一零年年報 | 金山軟件有限公司

目錄

使命	2
公司資料	3
財務摘要	5
二零一零年集團大事記	7
主席報告書	8
管理層討論及分析	9
董事及高級管理層	14
企業管治報告	19
董事報告書	28
認同及獎項	43
獨立核數師報告	44
合併收益表	45
合併綜合收益表	46
合併財務狀況表	47
合併權益變動表	49
合併現金流量表	50
財務狀況表	52
財務報表附註	53

金山軟件的使命：致力於提升人們的數字化生活品質

1、為用戶

關注品質、致力於提升人們的數字化生活品質是我們存在的終極意義。

我們提供最貼近用戶需求、最具個性化的數字化產品和服務，為人們帶來全新的、更豐富多彩和更具自由度的生活方式。並通過持續不斷地改善，滿足不斷變化不斷增長的各種需求。

無論是辦公、學習、還是娛樂，只要有需求的地方，都有金山軟件的幫助。

我們尊重用戶的感受和體驗，讓用戶於無處不在的金山服務中享受到非凡體驗，提升生活的品質。

2、為社會

我們借力於互聯網的廣博和速度，專注於網絡安全、辦公軟件、數字娛樂、社交等領域，以系列產品和全方位服務，以創新、速度、豐富、統合的手段，為社會進步做出自己的貢獻。金山人總是堅持其正真的品德。

3、為員工

我們致力於為員工創造最佳的發展舞臺，提升員工價值，並致力於為員工營造快樂、學習型工作環境，從而提高員工的工作生活質量。

4、為投資者

我們要以優異的成績贏得投資者的青睞，保持公司健康與可持續發展。我們要為投資者創造長遠的價值。

公司資料

公司法定名稱

金山軟件有限公司

股票代碼

3888

上市日期

二零零七年十月九日

總辦事處及主要營業地址

中國

北京

海淀區

小營西路33號

金山軟件大廈

郵編：100085

香港主要營業地址

香港

新界荃灣

海盛路九號

有線電視大樓

13樓1309A室

註冊辦事處

Clifton House

75 Fort Street

P.O. Box 1350 GT

George Town

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

執行董事

求伯君先生(主席)

王東暉先生

鄒濤先生

非執行董事

雷軍先生

張旋龍先生

獨立非執行董事

王舜德先生

魯光明先生

黃明明先生

審核委員會

王舜德先生(主席)

魯光明先生

張旋龍先生

薪酬委員會

張旋龍先生(主席)

王舜德先生

黃明明先生

提名委員會

魯光明先生(主席)

張旋龍先生

黃明明先生

董事會秘書／公司秘書

陳楓女士(特許公認會計師)

法定代表

求伯君先生

陳楓女士

股份過戶及登記總處

Appleby Trust (Cayman) Ltd.

Clifton House

75 Fort Street

P.O. Box 1350 GT

George Town

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716舖

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港

中環

金融街8號

國際金融中心2期18樓

香港法之法律顧問

胡關李羅律師行

香港

中環

康樂廣場1號

怡和大廈26樓

主要往來銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

渣打銀行(香港)有限公司

渣打銀行(中國)有限公司

北京銀行—中關村分行

招商銀行北京分行—北京大運村支行

交通銀行—珠海吉大分行

星展中國銀行—北京分行

澳大利亞和新西蘭銀行(中國)有限公司北京分行

投資者及媒體關係

電話：(86) 10 82325515

傳真：(86) 10 82335757

電郵：ir@kingsoft.com

網址：www.kingsoft.com

財務摘要

合併收益表

	截至十二月三十一日止年度			
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益：				
娛樂軟件	396,440	553,723	684,242	640,917
應用軟件	156,521	261,150	329,196	321,003
其他	3,653	6,071	8,974	9,477
	556,614	820,944	1,022,412	971,397
收益成本	(95,484)	(110,935)	(128,467)	(130,998)
毛利	461,130	710,009	893,945	840,399
研究及開發成本(已扣除政府資助)	(68,450)	(124,926)	(199,611)	(271,046)
銷售及分銷成本	(108,723)	(148,565)	(171,634)	(129,216)
行政開支	(65,785)	(93,772)	(101,630)	(111,143)
股份酬金成本	(103,764)	(49,909)	(41,312)	(42,119)
其他收入及收益	11,531	18,898	26,867	31,528
其他開支	(2,249)	(4,822)	(2,598)	(38,203)
經營溢利	123,690	306,913	404,027	280,200
按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益	—	—	—	13,785
出售一間聯營公司的收益	—	—	—	105,189
財務收入	22,775	31,022	25,523	33,162
財務成本	(1,211)	—	—	(721)
分佔利潤及虧損：				
聯營公司	(2,460)	27,263	25,715	14,433
共同控制實體	—	(1,278)	(6,952)	(6,360)
除稅前溢利	142,794	363,920	448,313	439,688
所得稅抵免／(開支)	12,658	(59,885)	(59,459)	(65,155)
本年度溢利	155,452	304,035	388,854	374,533
以下人士應佔：				
母公司擁有人	164,678	307,501	387,224	372,480
非控股權益	(9,226)	(3,466)	1,630	2,053
	155,452	304,035	388,854	374,533
建議末期及特別股息	95,710	139,723	141,575	376,000
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
母公司普通權益持有人應佔每股盈利				
基本	18.15分	28.95分	36.38分	34.16分
攤薄	17.25分	27.74分	33.68分	32.13分

財務摘要 (續)

合併財務狀況表(擇選的項目)

	於十二月三十一日			
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
現金及現金等值項目	1,246,077	1,007,115	1,268,098	1,656,157
與信用掛鈎之存款	—	111,708	—	—
總資產	1,499,921	1,739,223	2,040,870	2,444,813
權益總額	1,133,657	1,328,365	1,604,310	1,934,061

合併現金流量表(擇選的項目)

	截至十二月三十一日止年度			
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	345,474	381,472	446,874	407,416
投資活動所得/(耗用)現金流量淨額	(395,659)	(520,533)	(503,721)	374,225
融資活動所得/(耗用)現金流量淨額	647,412	(97,073)	(153,411)	464
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額	597,227	(236,134)	(210,258)	782,105

二零一零年集團大事記

二零一零年集團大事記

一月

- 榮獲 2009 中國遊戲產業年會頒發的四個大獎，包括「中國民族遊戲海外拓展獎」、「中國十佳遊戲運營商」和「中國十佳遊戲開發商」，主席兼首席執行官求伯君先生獲頒「中國遊戲產業最具影響力人物獎」
- MSN 保護盾已有超過659萬活躍用戶，每月用戶突破300萬，日活躍用戶高達123萬

三月

- 與泰國最大網絡遊戲營運商 Asiasoft 簽訂合作協議，共同在泰國推出公司旗下的殺毒軟件產品金山毒霸泰文版
- 在國內市場推出免費安全軟件產品金山衛士，積極拓展免費安全軟件產品市場

四月

- 與台灣遊戲業龍頭遊戲新幹線正式簽約合作，授權其在港澳台代理運營《劍俠世界Online》
- 宣佈成立北京金山安全軟件有限公司，以全面互聯網化和發展可信雲安全體系為兩大核心戰略

六月

- 截止二零一零年六月初，WPS個人版下載量突破5,000萬，同時 WPS Office 辦公軟件產品再獲包括南方電網、鞍鋼集團、寶鋼集團、南航集團等數十家大型中央企業統一採購
- 西山居工作室力作《月影傳說》正式開啟首次封測，令玩家享受到次時代武俠動作網遊前所未有的震撼和驚喜

八月

- 與台灣新誼整合科技合作，授權其成為金山軟件台灣區總代理，並推出 Kingsoft Office 2010繁體中文版，雙方將在Kingsoft Office軟件開發、銷售、服務等領域展開廣泛合作

十一月

- 本公司宣佈旗下金山毒霸個人簡體中文版全面免費，全面啟動「Free」戰略，為用戶提供免費、自由的專業互聯網安全服務
- 金山快快遊戲世界正式版發佈，金山快快是一款集小遊戲、單機遊戲、網絡遊戲、模擬器遊戲為一體的客戶端遊戲平台

二零一零年是金山充滿變革的一年。本集團最近已完成金山網絡安全重組及正在進行本集團網遊研發工作室的重組，從而令本集團成為更精簡、更敏捷及更進取的組織。同時，本集團亦已引進互聯網頂級人才加入本集團的管理團隊。所有上述調整均能使本集團在瞬息萬變的互聯網行業中立穩腳跟。

應用軟件業務回顧

於十月，金山網絡安全已收購當地一個頂級的互聯網安全公司可牛網絡，並宣佈於二零一零年十一月十日起金山毒霸個人簡體中文版全面免費。新產品採用本集團自主研發的雲安全技術，可實時檢測互聯網安全威脅。西海岸實驗室，一家為致力於信息安全產品及服務的功能測試、性能檢測和 Checkmark 認證的國際權威機構，近期宣佈，金山毒霸2011通過了反惡意程序測試、基於雲安全的反惡意程序測試、反木馬測試等七項 Checkmark 認證。藉此，金山毒霸2011成為首個通過 Checkmark 雲安全測試的反病毒軟件。這表明了金山網絡安全產品在中國的領先技術地位，尤其在基於雲安全技術領域。於二零一零年十二月一日，本集團宣佈開放金山衛士的源程序，開創了中國安全軟件的新篇章。我們認為，通過降低行業門檻及召集數以百萬的人才開發及改善安全軟件產品，該計劃將引領安全軟件行業的變革。

金山 WPS Office 作為中國優秀辦公軟件一直受惠於中國日益改善的版權保護，並延續在日本取得的成功。憑藉跨終端的互聯網用戶群的增長，WPS Office 亦正擴大服務領域至提供更多增值服務，比如辦公自動化、雲端儲存(金山快盤)、網上辦公服務(金山快寫)及移動平板電腦辦公產品。

金山詞霸於過去的一年從一個客戶端軟件轉為一個學習型社區。本公司於二零一零年十月發佈了金山詞霸2011測試版，可將網上字典、迷你個人門戶及即時信息整合入一個軟件包。金山詞霸正建立一個統一用戶的虛擬英語學習平台，並提供多種英語學習增值服務。

娛樂軟件業務回顧

金山遊戲一直主要從事中國神話和武俠類在線遊戲的研究、開發及營運。由於二零一零年並無推出新遊戲，故娛樂業務的營業額較上年下跌6%。自二零零九年引進大量遊戲營運人才後，遊戲營運效率得到大幅提升，且遊戲的衰減率於二零一零年有所下降。為更好地激勵遊戲研究開發人才，我們宣佈透過工作室關鍵人員收購西山居工作室的20%權益的方式對其進行重組。

前景

展望二零一一年，金山擁有五款擬上線的新遊戲，即月影傳說、熱血戰隊、蒼穹之怒及其他另外兩款遊戲，而二零一零年並無新的遊戲發佈。於二零一一年，本集團遊戲業務亦將探索休閒遊戲及基於移動平板電腦的休閒遊戲之機會。

本集團的金山毒霸個人簡體中文免費版的發佈將幫助我們獲取更大的用戶群並通過納入若干增值服務進一步改善用戶體驗。憑藉中國版權保護的日益改善及海外市場的增長前景，WPS Office 將在中國及海外產生新一輪持續增長。

金山致力於通過產品及服務創新改善其營運效率、豐富其客戶群並最終為股東帶來理想回報。

為概述所有取得的成果，本人欣然呈報本集團的二零一零年年報。本人謹藉此向管理層及員工的努力致以衷心感謝，並感謝全體股東及投資者對金山的支持及信心。

主席
求伯君

香港，二零一一年三月二十三日

管理層討論及分析

截至二零一零年十二月三十一日止年度

下表分別列示截至二零零九年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益：		
娛樂軟件	640,917	684,242
應用軟件	321,003	329,196
其他	9,477	8,974
	971,397	1,022,412
收益成本	(130,998)	(128,467)
毛利	840,399	893,945
研究及開發成本(已扣除政府資助)	(271,046)	(199,611)
銷售及分銷成本	(129,216)	(171,634)
行政開支	(111,143)	(101,630)
股份酬金成本	(42,119)	(41,312)
其他收入及收益	31,528	26,867
其他開支	(38,203)	(2,598)
營運溢利	280,200	404,027
按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益	13,785	—
出售一間聯營公司的收益	105,189	—
財務收入	33,162	25,523
財務成本	(721)	—
分佔利潤及虧損：		
聯營公司	14,433	25,715
共同控制實體	(6,360)	(6,952)
除稅前溢利	439,688	448,313
所得稅開支	(65,155)	(59,459)
本年度溢利	374,533	388,854
以下人士應佔：		
母公司擁有人	372,480	387,224
非控股權益	2,053	1,630
	374,533	388,854
	人民幣	人民幣
母公司普通權益持有人應佔每股盈利		
基本	34.16分	36.38分
攤薄	32.13分	33.68分

管理層討論及分析 (續)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本年度溢利	374,533	388,854
其他綜合收益：		
境外實體外幣換算差額	(498)	(632)
本年度其他綜合損失(除稅後)	(498)	(632)
本年度綜合收益總額	374,035	388,222
以下人士應佔：		
母公司擁有人	370,319	386,888
非控股權益	3,716	1,334
	374,035	388,222

收益

收益按年下跌5%至人民幣971.4百萬元。約66%的收益來自於娛樂軟件業務分部及33%的收益來自於應用軟件業務分部。

— 娛樂軟件

來自娛樂軟件的收益為人民幣640.9百萬元，按年減少6%。收益減少乃主要由於二零一零年並無發行新遊戲，以及授權網絡遊戲水滸Q傳於二零零九年十一月終止運營。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月期間，每日平均最高同步用戶人數為0.8百萬人，較上年度減少32%。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月期間，本集團網絡遊戲的每位付費用戶的月平均收益為人民幣41元，按年增長8%。

— 應用軟件

來自應用軟件業務的收益為人民幣321.0百萬元，按年下跌2%。此乃主要由於金山網絡安全服務的訂購因本集團於二零一零年十一月推出免費版而減少，該等下跌則部分由金山WPS Office於中國及日本的銷售增加而抵銷。

來自金山網絡安全產品的收益為人民幣239.2百萬元，佔本集團應用軟件總收益的75%，較二零零九年的收益人民幣258.9百萬元減少8%。

金山網絡安全線上服務的訂購用戶數目按年減少58%至3.7百萬名。按年減少主要由於推出金山網絡安全的免費簡體中文個人版所致。自本公司於二零一零年十一月十日提供金山網絡安全的免費版本，每月平均付費用戶乃代表付費尊貴安全增值服務訂購用戶。

金山網絡安全線上服務之每位付費用戶的月平均收益按年增加43%至人民幣3元。

毛利及收益成本

毛利按年減少6%至人民幣840.4百萬元。本年度毛利率維持去年水平為87%。

本年度收益成本為人民幣131.0百萬元，較去年增加2%，主要由於員工成本上升所致。

管理層討論及分析(續)

研究及開發成本

扣除政府資助的研究及開發成本為人民幣271.0百萬元，按年增長36%，該增長主要是由於員工薪酬及福利的增加。

下表列示截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的研發成本明細。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
員工成本	215,616	167,667
折舊與攤銷	29,006	23,104
其他	45,793	36,335
	290,415	227,106
減：資本化軟件成本(除股份酬金成本)	(19,452)	(18,197)
加：資本化軟件成本攤銷	17,158	5,481
減：政府對研究及開發活動的資助	(17,075)	(14,779)
合計	271,046	199,611

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本按年減少25%至人民幣129.2百萬元。成本減少主要是由於二零一零年並無推出新遊戲，以及就現有遊戲進行的市場推廣及宣傳活動更具成本效益。

行政開支

行政開支按年增長9%至人民幣111.1百萬元，此乃主要由於與新樓宇及設施相關的折舊費用的增加所致。

股份酬金成本

股份酬金成本按年增長2%至人民幣42.1百萬元，此乃主要由於新授獎勵股份所致。

其他收入及收益

其他收入及收益按年增長17%至人民幣31.5百萬元。

其他開支

於二零一零年的其他開支為人民幣38.2百萬元，而二零零九年則為人民幣2.6百萬元。按年大幅上升乃主要由於與網上遊戲相關投資之減值虧損所致。

扣除股份酬金成本前的營運溢利

扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣322.3百萬元，較去年減少28%，此乃綜合上述各項原因所導致。扣除股份酬金成本前的營運溢利率從二零零九年的44%降至33%。

按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益(「公允價值收益」)

於二零一零年公允價值收益為人民幣13.8百萬元，反映Vina Game向本集團授予可按一定價格認購若干數目的Vina Game普通股的期權的公允價值，而二零零九年的公允價值收益則為零。

管理層討論及分析(續)

出售一間聯營公司的收益

出售一間聯營公司錄得人民幣105.2百萬元的收益，反映出出售本集團於廣州金山的權益的收益，而二零零九年則為零。

於二零一零年十二月，本集團訂立協議，據此本集團同意轉讓其於廣州金山30%的權益，總代價為人民幣126百萬元。

財務收入

財務收入按年上升30%至人民幣33.2百萬元。此乃主要由於二零一零年的現金及定期存款結餘與二零零九年相比有所上升。

分佔聯營公司利潤

分佔聯營公司利潤為人民幣14.4百萬元，較去年下跌44%。此下跌主要由於出售廣州金山所致。

所得稅開支

所得稅開支按年增加10%至人民幣65.2百萬元。本集團的實際稅率(撇除股份酬金成本的影響)按年增長兩個百分點至14%。該按年增長乃主要由於以下原因所致：(i)本集團網上遊戲業務的一個主要子公司於二零零九年至二零一零年年度有權享有7.5%的優惠稅率；(ii)因遊戲相關投資導致不可稅前扣除的減值虧損有所增加，及(iii)就預期將於可見未來由中國子公司滙出的股息預提了人民幣12.9百萬元的股息所得稅。

母公司擁有人應佔溢利

基於上述原因，母公司擁有人應佔溢利為人民幣372.5百萬元，較去年下跌4%。

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔之溢利

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔之溢利為人民幣414.6百萬元，較去年下降3%。

扣除股份酬金成本前的淨溢利率按年上升一個百分點至43%。

流動資金及財務資源

於報告期末，本集團現金狀況強勁。於二零一零年十二月三十一日，本集團以現金及現金等值項目，以及原有期限超過三個月的定期存款的形式持有的重大財務資源分別為人民幣1,186.7百萬元及人民幣469.4百萬元，合共佔本集團資產總值的68%。

於二零一零年十二月三十一日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為21%，維持二零零九年十二月三十一日的水平。於二零一零年十二月三十一日，本集團擁有銀行貸款120.0百萬港元(人民幣102.1百萬元)。該貸款應於二零一一年六月十四日之前償還，並以銀行同業拆息率另加1.1%計息。

外幣風險管理

本集團若干開支以人民幣以外之貨幣計值。本集團藉著於其他亞洲國家進行特許銷售或透過其海外子公司而產生外幣收入。過往人民幣兌換美元、港幣、日圓及馬來西亞元的匯率均相對穩定。本集團採用「自然免疫」的方法，通過安排一些以外幣計值的開支及支出為外幣收入及開支進行配對。

於二零一零年十二月三十一日，本集團以非人民幣計值的存款及投資所持的財務資產為人民幣196.2百萬元。與存款及投資有關的任何外匯率波動均可能導致相關虧損，故亦存在風險。

管理層討論及分析(續)

遞延收益

截至二零一零年十二月三十一日，遞延收益(包括流動及非流動部分)為人民幣190.7百萬元，按年下跌5%。此乃主要由於金山網絡安全產品的銷售額有所下跌所致。

經營活動產生的現金淨額

本集團經營活動產生的現金反映本集團於報告年度的溢利，並已就(按情況而定)非現金項目(如折舊、攤銷資本化軟件成本及股份酬金成本)及若干資產負債表項目(如遞延收益及累計開支及其他應付賬款)變動之影響作出調整。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金淨額按年下跌9%至人民幣407.4百萬元。

資本開支

資本開支指就收購物業、土地使用權、固定資產及無形資產的現金付款。用於資本開支的現金為人民幣100.6百萬元，按年減少23%，此乃歸因於本集團於二零零九年為土地使用權及建設珠海研究及開發中心支付了款項。

執行董事

求伯君，46歲，本公司執行董事及董事會主席。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得資訊管理系統學士學位。於一九八四至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視台選為十大年度經濟人物、於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一，於二零零九年十二月的中國遊戲行業年會上獲選為中國遊戲行業2009年度優秀企業家。彼從未於任何其他上市公眾公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被公司委任為代理首席執行官，於二零零八年五月被公司委任為首席執行官。

求先生也是本集團若干子公司的董事。

王東暉，40歲，現任本公司首席財務官。王先生於一九九二年取得天津工業大學工程學學士學位，並於一九九七年取得澳洲維多利亞科技大學的工商管理碩士學位。王先生自一九九七年至一九九九年於北京安永會計師事務所任職高級會計師。由一九九九年至二零零五年，王先生於悉尼羅兵咸永道會計師事務所辦事處任職顧問及於其北京辦事處的高級經理。王先生於二零零五年初加盟本公司擔任副總裁的職務，並於二零零五年十二月獲委任為本公司的首席財務官。王先生於二零零七年十二月成為本集團的高級副總裁，自二零零八年五月起擔任公司執行董事。

王先生也是本集團若干子公司的董事。

鄒濤，35歲，現任高級副總裁及西山居有限公司之首席執行官，負責該公司及本集團附屬公司的整體管理，包括西山居工作室的網絡遊戲的研究及亦參與本集團遊戲業務部門的主要決策制定。鄒先生一九九七年畢業於天津南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本公司的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本公司的娛樂軟件業務。鄒先生於二零零七年十二月成為本集團的高級副總裁，自二零零九年八月起擔任公司執行董事。

鄒先生也是本集團若干子公司的董事。

非執行董事

雷軍，41歲，本公司非執行董事、董事會副主席及聯合創辦人。雷先生由一九九二年起受聘於本公司，於發展及擴展本集團的業務運作方面承擔重要角色，彼自一九九八年起出任本集團首席執行官，在其領導下本集團進一步將應用軟件擴展至實用軟件、互聯網安全軟件及網絡遊戲，亦在將本集團由一間傳統軟件公司轉變為一間廣泛應用互聯網按客戶需求提供服務的軟件公司方面承擔重要角色。雷先生於二零零七年十二月辭去首席執行官，首席科技官和總裁的職位，於二零零八年八月由執行董事被重新委任為非執行董事。雷先生也是本集團若干子公司的董事。

雷先生於一九九一年於武漢大學計算機科學系畢業，獲得理學學士學位。彼於二零零三年擔任武漢大學董事會成員。彼為於二零零零年四月創立的卓越網(Joyo.com)的聯合創辦人，該網站於二零零四年出售予Amazon.com。雷先生於二零零七年一月至二零零九年十月擔任已在美國證券交易所上市的2020 CHINACAP ACQUIRSCO公司的董事。2020 CHINACAP ACQUIRSCO公司於二零零七年十一月八日在美國證券交易所上市。

董事及高級管理層 (續)

雷先生於二零零二年獲選為北京十大青年企業家、於二零零八年一月的中國遊戲產業年會開幕典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一。

張旋龍，54歲，為本公司及其附屬公司的業務創辦人之一。彼為 Highland Crest Limited 及 Super Faith International Limited (本公司主要股東) 之董事，以及 Highland Crest Limited 之控股股東。他也是本公司審核委員會和提名委員會的成員，以及薪酬委員會的主席。彼亦為北大方正集團有限公司(「北大方正」)之執行董事及為北大方正創辦人之一。彼為 PUC Founder (MSC) Berhad 之執行主席，PUC Founder (MSC) Berhad 為馬來西亞證券交易所上市公司，以及曾於二零零七年四月二十三日擔任方正控股有限公司主席及執行董事，方正控股有限公司為香港聯合交易所上市公司。彼為北京大學企業研究所客座研究員及北京大學光華管理學院工商管理碩士校友特聘導師。張先生在中國資訊科技行業方面享負盛名及擁有豐富經驗。張先生自二零一零年三月二十五日起擔任公司非執行董事。

獨立非執行董事

王舜德，50歲，本公司獨立非執行董事。他也是本公司審核委員會主席以及薪酬委員會的成員。王先生持有英國蘭開斯特大學金融學碩士學位及澳洲 Charles Stuart University 會計學碩士學位。王先生亦為香港會計師公會的資深會計師會員及澳洲會計師公會的資深會員。王先生過往在多間跨國企業及香港上市公司擔任主要行政職位，包括於一九九六年十一月至一九九八年三月任職 AMF Bowling Inc. 及於一九九三年十二月至一九九六年十月任職 International Distillers China Ltd. 的財務總監。彼於財務監控、營運、策略性計劃及執行以及私募基金投資及退出策略擁有豐富經驗。

於二零零三年八月至二零零七年八月，彼擔任中國具領導地位的青少年產品製造商 Goodbaby Children Products Group (「Goodbaby」) 的首席財務官。於加盟 Goodbaby 前，王先生曾於二零零一年九月至二零零三年七月擔任香港上市公司萬威國際有限公司的財務副總裁。王先生現於阿里巴巴集團擔任集團財務副總裁及財務控制。本集團於二零零七年四月委任王先生為獨立非執行董事。

魯光明，46歲，本公司獨立非執行董事。彼亦是本公司審核委員會成員以及提名委員會的主席。魯先生於一九八四年畢業於華中師範大學及於一九八九年於曼菲斯大學取得碩士學位。

魯先生於一九九七年十一月在美國創立私人投資公司 Surfmax Corporation。自二零零四年四月至二零一零年十二月，魯先生擔任興達國際控股有限公司(其為 Surfmax 的投資之一)副主席，該公司的股份於香港聯交所上市。魯先生亦擔任投資公司 2020 International Capital Group 主席。自二零零六年八月起至二零零九年十月，魯先生擔任 Exceed 控股有限公司(其為 2020 的投資之一)主席及 CEO，該公司的股份於 NASDAQ 上市。自二零零八年三月起，魯先生一直為 Acquity Group (其為 2020 的投資之一) 的主席。彼亦擔任 Digital Li Ning Company Limited (Acquity Group 及李寧有限公司之合營公司) 之總裁，該公司股份於香港聯交所上市。魯先生於二零零七年四月加盟本集團。

黃明明，38歲，本公司獨立非執行董事。他也是本公司薪酬委員會和提名委員會成員。黃先生為中國有名的互聯網公司北京智通無限科技有限公司之創辦人及首席執行官，該公司於二零零五年八月成立，持有並經營網站如 Flashget、ZCOM 及 Myrice。此外，黃先生亦於多間有名中國互聯網公司(從事類似本公司的行業)的董事會中擔任職務，該等公司包括 265.com (自二零零六年六月起)、百泰傳媒(自二零零五年九月起)及 Cheshi.com (自二零零六年九月起)。

董事及高級管理層 (續)

於一九九六年三月至一九九八年七月在惠普任職時，黃先生成立了一隊管道小組，為 HP Unix 伺服器開發了中國華東市場。黃先生於過去三年從未於任何其他上市公司公眾公司中擔任董事職位。黃先生持有芝加哥大學的工商管理碩士學位，並持有上海交通大學電子工程科學學位。黃先生於二零零七年六月加盟本集團。

高級管理人員

求伯君，46歲，本公司執行董事及董事會主席。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得資訊管理系統學士學位。於一九八四至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發 WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視台選為十大年度經濟人物、於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一，於二零零九年十二月的中國遊戲行業年會上獲選為中國遊戲行業2009年度優秀企業家。彼從未於任何其他上市公司公眾公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被公司委任為代理首席執行官，於二零零八年五月被公司委任為首席執行官。

求先生也是本集團中的一些子公司的董事。

王東暉，40歲，現任本公司首席財務官。王先生於一九九二年取得天津工業大學工程學學士學位，並於一九九七年取得澳洲維多利亞科技大學的工商管理碩士學位。王先生自一九九七年至一九九九年於北京安永會計師事務所任職高級會計師。由一九九九年至二零零五年，王先生於悉尼羅兵咸永道會計師事務所辦事處任職顧問及於其北京辦事處的高級經理。王先生於二零零五年初加盟本公司擔任副總裁的職務，並於二零零五年十二月獲委任為本公司的首席財務官。王先生於二零零七年十二月成為本集團的高級副總裁，自二零零八年五月起擔任公司執行董事。

王先生也是本集團中的一些子公司的董事。

鄒濤，35歲，現任高級副總裁以及本集團的西山居有限公司的首席執行官，管理西山居有限公司及其下屬子公司的運作，包括西山居工作室網絡遊戲的研究及開發，並且參與本集團遊戲業務的重大決策的制定。鄒先生一九九七年畢業於天津南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本公司的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本公司的娛樂軟件業務。鄒先生於二零零七年十二月成為本集團的高級副總裁，自二零零九年八月起擔任公司執行董事。

鄒先生也是本集團若干子公司的董事。

傅盛，33歲，現任高級副總裁和金山互聯網安全軟件控股有限公司首席執行官，全面負責金山互聯網安全業務，於二零一零年十一月加盟本公司。傅先生曾擔任3721網絡實名及3721上網助手的產品經理，以及360安全衛士的總經理。其於二零零八年十一月擔任經緯中國投資公司副總裁，並於二零零九年九月任可牛網絡技術(北京)有限公司首席執行官兼董事長。傅先生於二零一一年三月七日成為本集團高級副總裁。傅先生於一九九九年畢業於山東工商學院信息管理與信息系統專業。

傅先生也是本集團若干子公司的董事。

葛珂，37歲，現任高級副總裁並負責監督本公司的整體辦公軟件業務。葛先生於一九九九年加盟本公司，並於一九九九年獲委任為助理首席執行官。彼於二零零零年至二零零一年擔任本公司分銷部門的主任。彼於二零零一年獲委任於助理總裁，並負責監督本公司的整體內部營運及管理。彼於二零零二年獲委任為副總裁。彼於二零零七年十二月獲委任為高級副總裁，並負責監督本公司的整體辦公軟件業務。

董事及高級管理層 (續)

葛先生畢業於南京大學電子科學及工程學系，並於一九九五年至一九九九年於 Founder Information System Engineering Company 任職，專責軟件開發及軟件銷售管理。

葛先生也是本集團若干子公司的董事。

楊桓，38歲，現任本集團高級副總裁。於一九九四年獲得上海交通大學決策科學系工學學士學位，於一九九七年獲得中國科學技術大學管理科學系工學碩士學位。楊先生一九九七年至一九九八年於聯想電腦公司任職，負責公司經營分析。於一九九八年年底至二零零零年底加盟本公司並任本公司管理部總經理。楊先生於二零零一年至二零零五年先後任聯想集團策略投資部投資管理總監和投資項目總監，負責聯想集團已投資項目管理及新業務拓展工作，於二零零五年至二零零七年初赴新加坡協助籌建聯想全球離岸業務中心。楊先生於二零零七年初再次加盟本公司並任職至今。楊先生於二零一一年三月七日起先後擔任本集團副總裁及資深副總裁。

楊先生也是本集團若干子公司的董事。

呂守升，40歲，從二零零八年十月起擔任本集團副總裁，主管人力資源(「人力資源」)、行政業務和金山學院。在此之前，呂先生就職於一家全球領先的管理顧問公司HayGroup並任諮詢總監，他曾為數家跨國公司和中國領先的大型公司提供過組織變革和人力資源諮詢服務。此前他還曾在大型國有企業裏擔任過人力資源主管、在中外合資企業裏擔任過人力資源總監等職務。

呂先生一九九一年畢業於南京河海大學獲得工學學士學位，一九九七年畢業於天津大學獲得項目管理碩士學位，於二零零三年自美國伊利諾伊大學獲得 MBA 學位。此外，他還獲得 HayGroup 麥克利蘭研究中心的領導力特許講師資格證書。

吳裔敏，34歲，現任本集團副總裁，並負責金山網絡遊戲業務的運營，於二零一零年一月加盟本公司。吳先生在網絡遊戲運營方面經驗豐富，先後任職於多家著名網遊公司，於二零零二年十月至二零零六年五月任職智冠電子(上海)有限公司，擔任行銷課長，於二零零六年五月至二零零九年四月，加入深圳市騰訊科技有限公司，先後擔任數個網絡遊戲的製作人，於二零零九年四月至二零零九年十二月加入上海市盛大網絡發展有限公司擔任系統網遊總經理及製作人。吳先生畢業於華東理工大學石油化工學院石油加工系。

王欣，37歲，現任本集團副總裁，並全面負責金山互聯網安全業務的運營及營銷。王女士於一九九九年加盟本公司，曾任金山詞霸、金山快譯及 Kingsoft You Xia 的產品經理。二零零二年正式出任 WPS 辦公軟件事業部副總經理。王女士於二零零三年離開金山，加入美通無線擔任手機遊戲業務部總經理。王女士於二零零六年五月再次加盟金山，是金山實現互聯網安全轉型的重要推動者。

王女士於一九九六年畢業於青島大學計算機系。彼曾於 ZTT 工作過，並於多間大型銀行擔任過軟件開發及項目經理，是《產品經理的實戰手冊》的作者。

王全國，45歲，現任本集團副總裁及首席資訊官。王先生一九八八年畢業於武漢測繪科技大學，主修計算機科學及工程。彼於一九八八年至一九九二年擔任武漢測繪科技大學的工程師。

王先生於一九九二年加盟本公司，並一直擔任北京金山軟件副總經理的職務至一九九六年。於一九九七年至二零零三年，王先生擔任 Sino Map Press 的副總編輯。王先生於二零零三年再次加盟本公司，並獲委任為副總裁。

董事及高級管理層 (續)

高寧寧，53歲，自二零零一年加盟本公司起任職本集團副總裁，並負責本公司珠海及成都的業務。於加盟本公司前，彼為南京 Tonchu 信息產業集團主要行政人員，負責該公司的大客戶。

高先生一九八一年畢業於南京職工書院，主修計算機軟件。畢業後，由一九八一年至一九八九年，彼於電子產業部設計院(720廠)擔任工程師及於一九八九年至一九九一年任職於中國電子信息產業集團的科學及技術部門。

張文兵，45歲，現任本集團副總裁，並負責海外業務發展。張先生由一九九二年至一九九五年於深圳粵寶電子工業總公司擔任廠長並於海外業務部門擔任經理的職務。彼亦於二零零六年加盟本公司前在紐西蘭的多間電子遊戲特許經營公司任職首席營運官。張先生一九八八年於西安交通大學取得學士學位，主修電子工程。

張先生也是本集團若干子公司的董事。

陳飛舟，33歲，本集團現任副總裁及西山居有限公司的首席科技官。陳先生一九九八年畢業於華僑大學，獲取計算機及應用專業學士學位，並於一九九八年加盟本公司，並負責開發金山毒霸系列產品。陳先生自二零零四年起負責本公司網上3D遊戲的研究和開發。

吳月琴，34歲，本集團現任助理總裁和財務總監。彼於二零零四年十二月加盟本公司財務部，於二零零六年七月出任財務總監。吳女士從二零一一年一月開始擔任本集團助理總裁。

吳女士於一九九九年畢業於西安交通大學，獲取會計學學士學位，並於二零零二年獲取西安交通大學管理科學與工程碩士學位。

公司秘書及董事會秘書

陳楓，41歲，本公司董事會秘書兼公司秘書，負責本公司的秘書及會計管理事務。陳女士乃高級管理層成員，自二零零七年五月起由本公司全職聘用。

彼於會計工作範疇擁有約十幾年經驗，包括於一間以英國倫敦為基地的物業發展集團擔任高級財政部主任。彼於二零零六年九月至二零零七年四月亦曾擔任一間招金礦業股份有限公司的公司秘書以及合資格會計師，該公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。陳女士是英國特許公認會計師公會會員。陳女士擁有英國牛津布魯克斯大學應用會計理學學士(榮譽)學位。

企業管治報告

企業管治常規概覽

金山軟件有限公司(「本公司」或「金山軟件」)及其附屬公司(下文統稱「本集團」)的董事會(「董事會」)及管理層相信，良好的企業管治乃為本公司取得成功、增加其股東的價值以及保證長期可持續發展的關鍵。金山軟件的七個企業核心價值觀為用心、客戶、誠信、創新、合作、專注及快樂，代表企業管治框架的核心要素。本公司傳承健全、審慎的管理風格，致力維持及奉行良好的企業管治常規，以保障股東、客戶及員工的長期利益。本公司嚴格遵守其經營所在司法權區的法律及法規，並遵循監管機構所發出與本公司相關的指引及規章。董事會為本公司僱員、高級管理層及董事訂下高標準，並持續檢討本公司企業管治體系，以保證與全球最佳常規保持一致。

於截至二零一零年十二月三十一日止整個年度，除下文披露者外，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄14內企業管治常規守則(「守則」)內所載的守則條文。

守則條文A.2.1規定主席(「主席」)與首席執行官(「首席執行官」)的角色應予分開，不應由同一個人履行。本公司主席求伯君先生自二零零八年五月起正式被委任為首席執行官。董事會認為透過本公司的有效內部控制機制及董事會與獨立非執行董事之監督，目前這種架構不會有損公司董事會和管理層之間的權力和權責的平衡。此外，主席及首席執行官須精通IT行業及互

聯網行業知識，並對業務之快速變動作出敏銳反應，以便帶領本公司迅速應對任何市場變化。主席及首席執行官由同一人兼任可提高本公司的決策及執行效率，以及有效地捕獲商機。董事會將會繼續不時審閱現時架構及在適用時作出必要變動，並因此通知股東。

企業管治框架

董事會乃本公司企業管治架構的核心部份。本公司企業管治的整體框架包含過往年度已經制訂的眾多內部指引、內部控制政策及程序。股東大會下設董事會，董事會下設審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事會對股東大會負責。股東大會乃根據公司章程細則及上市規則有關規則而進行。本公司認真對待股東大會及董事與股東之間的溝通。

董事會根據公司章程細則獲授權負責本公司業務的重大決策，並監督高級管理層的日常經營。本集團由董事會監控，其負責透過按照其策略及使命管理及監察本集團的事務以引領本集團成功。董事會向高級管理成員授予管理本集團日常業務的權力。管理層定期向董事會匯報，可自由與董事會溝通。董事會已制定清晰的書面政策，規定在何種情況下管理層應向董事會匯報，以及在代表本集團作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准。董事會定期檢討企業管治常規，並於適當時更新。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人之董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

經本公司具體查詢各董事後，本公司董事(「董事」)、(「董事們」)已確認彼等各自於年內一直遵守標準守則中所載的規定標準。本公司指定的高級管理層亦以採納標準守則。

董事於本公司持有的證券利益詳情載於本年報第34頁至35頁的「董事報告書」中「董事及最高行政人員之證券權益」一段內。

董事會

本公司公司章程細則規定，董事會對股東大會負責。其負責監察影響全體股東利益的特定範疇，包括執行決議案、年度預算、就經營業務制訂重大決策、財務計劃及政策、本公司的管理體系、建議／宣派股息或其他分派、上市規則所述的須予公佈及關連交易、建議委任或重新委任核數師及其他重大經營及財務事宜。

董事會負責有效監督財務報表的編製，使該財務資料符合法律法規及適用會計準則的規定，真實而公允地反映本集團各報告期間報表務狀況、經營業績及現金流量。董事會亦已確保及時刊發本集團的財務報表。於編製截至二零一零年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事會已採納適當的會計政策，並作出公平合理的判斷與估計，且董事會並不知悉任何與本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的任何重大不明朗因素。外聘核數師對股東所負的責任載於本年報第44頁的獨立核數師報告。

董事會的組成

董事會成員的組合取得了技能與經驗間之平衡，切合本公司業務的需求。於本年報日期，董事會由八名董事組成，包括三名執行董事(「執行董事」)、(「執行董事們」)、二名非執行董事(「非執行董事」)、(「非執行董事們」)、以及三名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)、(「獨立非執行董事們」)。本公司的獨立非執行董事構成三分之一以上的董事會成員，並具有會計、財務、科技及管理之專業背景，於彼等各自的專業領域擁有廣泛經驗，彼等均全力捍衛本公司及其股東的利益，維持彼等意見的獨立性及就本公司的長遠發展提供專業意見。

本公司已收到各獨立非執行董事的書面確認書，確認彼等根據上市規則規定與本公司保持獨立。本公司認為，所有獨立非執行董事均與本公司保持獨立。

以下為全體董事名單。有關董事各自的履歷表單及和彼等的關係(如有)載於本年報第14至16頁。

執行董事

求伯君(主席)

王東暉

鄒濤

非執行董事

雷軍

張旋龍

獨立非執行董事

王舜德

魯光明

黃明明

企業管治報告(續)

於本年度及直至本年報日期，本公司董事會的組成有如下變動：(i)張旋龍先生於二零一零年三月二十五日獲委任為非執行董事；及(ii)黃偉明先生及張榮宗先生於二零一零年三月二十五日辭任非執行董事。

資料及資源的提供及獲取

法律顧問及公司秘書(「公司秘書」)負責向董事會提供有關企業管治及合規事宜的意見，而所有董事均可直接聯繫彼等。已備有書面程序資料供董事索取，以便尋求獨立的專業意見以履行彼等董事之責任，費用由本公司支付。本公司已為董事們安排合理的責任保險，以彌償任何由企業活動引致的法律責任。保險承保範圍按年檢討。管理層為董事會及其轄下委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，以讓董事能夠作出知情決定。每名新委任的董事均應在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得此等所需的介紹及專業發展，以確保他們對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。

董事會會議

董事會於年內至少開會四次，約每季一次，以檢討本集團的財務表現、內部重組計劃、整體集團策略及營運，大部份董事均積極參與會議。在舉行此類定期董事會會議之前至少14天，董事會收到有關的書面通知。定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。就任何臨時召開的董事會會議而言，在合理和可行的情況下，董事可獲給予盡可能充分的通知。高級副總裁會獲邀作為觀察員出席董事會會議。其他高級管理人員不時獲邀出席董事會會議以匯報若干事宜。

主席在執行董事的協助下，帶領制訂董事會會議的日程。董事獲邀在日程上作出意見，並可以要求將額外的建議載於該日程內，以供考慮。公司秘書負責草擬會議日程及獲取所有董事的意見及主席對會議日程的批准；編寫含有分析及背景資料的會議材料並至少提前三天發送予所有會議出席者；擬製董事會及董事會委員會的會議記錄及徵取所有董事的意見及主席對會議記錄的批准。獲批准的會議記錄於事先合理知會情況下可供董事查閱。董事在審批涉及彼等之重大利益之任何建議時不得投票。倘主要股東或董事在董事會認為重大之事宜上存在利益衝突，該事宜則不應以通函或委員會(除非是根據董事會會議通過的決議專門為處理此事宜而組建的相應的董事委員會)的方式處理，而應召開董事會會議處理。在交易中無重大利益的獨立非執行董事應出席此類董事會會議及參與表決。

董事出席於二零一零召開的董事會會議的出席記錄

董事	會議／出席次數
執行董事	
求伯君(主席)	11/11
王東暉	11/11
鄒濤	11/9
非執行董事	
雷軍	11/9
張旋龍 (於二零一零年三月二十五日獲委任)	9/9
張榮宗 (於二零一零年三月二十五日辭任)	2/1

董事	會議／出席次數
黃偉明 (於二零一零年三月二十五日辭任)	2/0
獨立非執行董事	
王舜德	11/10
魯光明	11/8
黃明明	11/10

主席及首席執行官

董事會的管理與本公司業務的日常監督應分開，且應保證權力與職權之間的制衡。主席與首席執行官的職責應分開，不應由同一人士擔任。應清楚區分主席與首席執行官之間的職責與職權，並以書面形式載列。本公司主席求伯君先生自二零零七年十二月二十日起一直擔任代理首席執行官之職，直至二零零八年五月三十日，求伯君先生被正式委任為本公司首席執行官。年內，主席及首席執行官兩職務並未分開。董事會認為，此架構並未損害董事會與本公司管理層之間權力與職權之間的制衡。董事會亦認為，求先生同時被委任為主席及首席執行官對本公司的業務前景有利。

委任及重選

所有董事們包括非執行董事們，均有服務合約或正式的委任函，其中載明有關彼等之委任的主要條款及條件。彼等之固定任期為三年。

本公司可不時選舉任何人作為董事以填補臨時空缺或增加董事人數。任何獲此委任的董事將任職至本公司下屆股東大會召開時，並將有資格在大會上獲重選，惟不得計入釐定須於大會上輪流退任的董事或董事人數範圍內。根據本公司公司章程細則，於各股東週年大會上，當時之三分之一董事(或若其數目並非三或三之倍數，

則為最接近但不少於三分之一者)須輪流退任，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。退任董事有權再度膺選連任，在本公司的股東大會上退任的董事可以填補空缺。

董事會委員會

本公司一直設有四個董事會委員會，以監控其事務的重要方面：審核委員會(於二零零七年九月三日成立)(「審核委員會」)、薪酬委員會(於二零零七年九月三日成立)(「薪酬委員會」)、提名委員會(於二零零七年九月三日成立)(「提名委員會」)及戰略委員會(於二零零七年十二月二十日成立)(「戰略委員會」)。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的書面職權涵蓋彼等各自的特定職責、職權及職能，可向公司秘書書面索閱。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主要由獨立非執行董事及非執行董事組成。為了履行彼等的專有職能，各董事委員會獲提供充足資源(包括提供財務顧問及估值公司等外聘顧問)，以提供必須的專業顧問，費用由本公司承擔。

以下列示審核委員會、薪酬委員會及提名委員會於財政年度內代表董事會工作的成員、職責及工作概要：

審核委員會

成員及職責

審核委員會有三名成員，大多數成員為獨立非執行董事，主席為獨立非執行董事王舜德先生，目前由另一名獨立非執行董事魯光明先生及一名非執行董事張旋龍先生組成。張榮宗先生為審核委員會成員，直至二零一零年三月二十五日終止出任本公司的董事及審核委員會的成員時為止。張旋龍先生於二零一零年三月二十五日獲

企業管治報告(續)

委任為審核委員會成員。概無任何審核委員會的成員為本公司前任或現任核數師。

審核委員會按照闡述其職權、責任、成員及會議頻度的職權範圍行事。審核委員會定期與外聘及內部核數師及管理層會晤，討論內部監控及財務報告事宜，以及本集團採納之會計原則及常規，並可不受限制地接觸本集團外聘及內部核數師。審核委員會主要負責協助董事會監督本公司財務報表的真實性及完整性、本公司內部控制和風險管理制度的有效性及充分性，以及本公司內部審核團隊的工作。審核委員會亦負責委任外聘核數師，評估資源的充分性，以及本公司會計人員的資格及經驗。審核委員會亦擁有職權設立告發體制，以識別及防止針對本公司的欺詐行為。審核委員會將就其工作定期向董事會匯報。

主要工作概要

二零一零年審核委員會的主要工作包括審閱及／或批准：

- 本公司的未經審核季度業績、中期綜合財務報表及經審核全年綜合財務報表(附有向董事會作出的推薦意見)；
- 本集團採納的會計原則、政策及慣例；
- 本集團的全年內部審核計劃及按季度檢討的內部審核及業務控制；
- 本集團的全年審核計劃及按季度檢討的外聘審核進度報告；
- 本公司採納的內部控制制度的有效性；
- 本集團的所有持續交易及持續關連交易；
- 內部及外聘核數師的獨立性、職權及資源；及
- 本公司外聘核數師的聘用條款及費用。

審核委員會已檢討本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核財務報表，並認為該等業績的編製符合適用的會計準則及要求且已作出充分披露。

會議出席情況

董事	會議／出席次數
王舜德(主席)	6/6
魯光明	6/6
張旋龍 (於二零一零年三月二十五日獲委任)	3/3
張榮宗 (於二零一零年三月二十五日辭任)	3/3

薪酬委員會

成員及職責

薪酬委員會目前由三名董事組成。非執行董事張榮宗先生為薪酬委員會主席，直至二零一零年三月二十五日，即彼不再擔任董事及薪酬委員會成員及主席之日為止。獨立非執行董事王舜德先生及黃明明先生為薪酬委員會成員。於二零一零年三月二十五日，張旋龍先生被董事會委任為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括協助本公司董事會為本公司董事及高級管理層人員制訂整體薪酬政策及架構，就設立該等薪酬政策設定正式且透明的程序；檢討及釐定應付董事及其他高級管理人員的薪酬組合、花紅及其他報酬。設定薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留對本公司成功舉足輕重的有才人士。執行董事、高級經理及主要人員的薪酬包括基本工資、實物福利、退休金、績效獎金及激勵性購股權。非執行董事及獨立非執行董事均收取董事袍金。

基本工資及董事袍金根據個人的經驗、職責及相關市場價釐定。獎金根據本公司目標的實際表現及個人表現釐定。有關購股權計劃及股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)的詳情載於「董事報告書」中題為「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」之段落。獎勵股份授予合資格僱員，以回報彼等的高效表現及培養彼等對本集團的忠誠度。有關二零一零年董事薪酬的資料載於財務報表附註8。召開會議釐定若干董事的薪酬時，參與討論的董事一概不得釐定其本身的薪酬。

主要工作概要

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會召開了兩次會議，當中議決了將予進行的下列事項：

- 審閱及批准本公司執行董事及高級管理層的薪酬組合(包括年終獎金及獎勵性股份)；
- 審閱及向董事會建議董事的薪酬政策；及
- 審閱及向董事會建議績效獎金計劃。

會議出席情況

董事	會議／出席次數
張旋龍 (主席，於二零一零年三月二十五日獲委任)	1/1
王舜德	2/2
黃明明	2/2
張榮宗 (於二零一零年三月二十五日辭任)	1/1

提名委員會

成員及職責

提名委員會共有三名成員，其中兩名為獨立非執行董事：魯光明先生(主席)及黃明明先生。非執行董事張榮

宗先生為提名委員會成員，直至二零一零年三月二十五日，即彼不再擔任董事及提名委員會成員之日為止。於二零一零年三月二十五日，張旋龍先生獲委任為提名委員會成員。

提名委員會對董事會負責，並定期匯報其工作。提名委員會的主要職責是帶領進行董事會的委任工作、定期審閱董事會的架構及組成、認定並提名合適的人選成為董事會的成員、評核獨立非執行董事的獨立性、對有關董事，尤其對主席及首席執行官的委任及繼任計劃事宜作出建議。

主要工作概要

二零一零年提名委員會的主要工作包括：

- 向董事會建議委任張旋龍先生擔任非執行董事、審核委員會及提名委員會的成員以及薪酬委員會的主席
- 根據上市規則第3.13條審閱及評核各獨立非執行董事每年作出的獨立性確認

會議出席情況

董事	會議／出席次數
魯光明(主席)	1/1
黃明明	1/1
張旋龍 (於二零一零年三月二十五日獲委任)	0/0
張榮宗 (於二零一零年三月二十五日辭任)	1/1

企業管治報告(續)

外聘核數師

香港執業會計師安永會計師事務所已獲委聘為本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之外聘核數師。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；或進行任何自我評估；或為本集團作代言人。委聘外部核數師提供非核數服務前，外聘核數師必須遵守香港會計師公會頒佈的專業操守準則的獨立規定。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任作出的聲明載於本年度第44頁的「獨立核數師報告」。

年內，安永會計師向本集團提供審計及非審計服務。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，就核數及非核數服務而已付或應付安永會計師的酬金(連同二零零九年的比較數字)載列如下：

	二零一零年 人民幣百萬元	二零零九年 人民幣百萬元
核數服務	6.74	5.88
非核數服務	2.71	3.43
合計	9.45	9.31

內部控制

董事會確認其責任為保證本公司維持穩固、完整及有效的內部控制制度以及監控該系統的有效實施。本公司健全的內部控制系統乃提供合理的保證，以保障股東的投資及資產、提高企業管治及風險管理、阻礙並檢查欺詐及違法行為、提供可靠的財務資料以及確保遵守適用法律法規。

本公司的內部控制系統乃為管理(而非消除)阻礙本公司達成業務目標的風險，其旨在於這方面提供合理而非絕對的保證，此乃透過具有明確職權及控制責任的明確管理架構而達成。管理層負責設計、實施及維持內部控制，而董事會及審核委員會則監督管理層的行動及監控已建立控制權的有效性。審核委員會檢討本公司包括財務、營運及合規控制等內部控制系統及風險管理程序。

過去數年，本公司已按照Report of Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Committee (COSO)提出的「內部控制整體框架」(「COSO內部控制框架」)的規定而就內部控制制訂手冊、實施系統及採納規則。COSO內部控制框架以公司管理、營運及財務報告方面採用的政策及程序為中心。內部控制架構包括制定目標、預算及目的；建立定期匯報財務資料，尤其覆核實際表現與預算/目標是否相符；授予權力；建立明確的問責。

鑒於本公司的業務性質，本公司一直重視提升其IT內部控制能力，這對本公司的經營效率及有效性、本公司數據及資料的可靠性、完整性及及時性有深遠的影響。為了以真實、準確、完整及即時的方式向公眾披露本公司的資料，本公司已於二零零七年，自首次公開發售起設立信息披露管理體制。該體制設有明晰的程序、指示及規則，根據有關管理須予披露信息的法律法規來控制本公司的信息披露的流程。此種資料包括但不限於季度業績公告、中期及全年報告、價格敏感度資料以及須予披露及關連交易。本公司的信息披露管理框架令本公司可

在發起階段確定須予披露及關聯交易；在向公眾發佈前審閱及批准新聞；定期更新本集團關聯方清單；以及每月將本公司信息披露管理體制所發現的調查結果告知董事會及其他有關方。

為協助審核委員會之監督及監控活動，本公司設立獨立的內部審核小組(「內部審核小組」)直接向審核委員會匯報，並就本公司內部控制系統的存在及有效性提供獨立評估、就詐騙指稱及違反本公司業務守則條文提供獨立調查，以及就管理及控制本公司的風險提供意見。為了達到上述所有目標，本公司的內部審核小組進行年度內部控制、季度財務審閱及各種經營審核項目。本公司的內部審核小組可無限制地審閱所有公司記錄及數據文件、資產、僱員及營運。根據COSO框架，內部審核小組定期對本公司的整體活動進行風險評估及編製其專注於本公司具有最大可察覺風險的營運領域的審核計劃。在選擇每年須執行的審核項目時，本公司的內部審核小組參照於年內從運作執掌者、風險評估小組、高級行政人員、外聘核數師及董事會中收集的資料。審核委員會檢討審核計劃並至少每季收取一次有關進度的最新資料。本公司內部審核小組亦對業務屬重大或由審核委員會及／或高級管理層指定的營運領域開展客觀審核，有關結果將報告給審核委員會及有關高級管理層。本公司內部審核小組將跟進審核建議的實施。任何重大內部控制不足及結果將在必要時首先報告給審核委員會。此外，內部審核小組與本公司外聘核數師維持定期會晤，使雙方均得以知悉可能影響彼等各自工作範圍的重大因素。

於二零一零年，本公司的內部審核小組開展了公司級內部控制評審、及時向審核委員會匯報結果並執行意見及推薦建議，所涉及的領域包括收入確認系統、源代碼管理、廣告、在建項目管理、投資、IT系統維護及備份計劃、本公司附屬公司的管理、其全國分支機構的營銷開支、稅務、虛擬物品庫存控制、固定資產、人力資源及

薪俸記錄、政策及程序合規性以及現金管理。本公司敦促所有部門糾正透過內部控制評估而發現的缺陷。本公司絕不容忍其員工的欺騙行為。年內，本集團已進行內部重組，旨在優化本集團的架構，以及向其附屬公司授予更多的決策權力。董事會預測了由於權力下放可能導致的問題。為了防止由於附屬公司的管理層蓄意或無意的不當行為而造成股東利益的損失，董事會已委派本公司的內部審核小組與外聘專家一起工作，更新本公司的內部控制和內部審核工作手冊。已作出的有關修訂及改善不僅能應對企業架構及重組架構中的變動，還能應對競爭市場上的變動。本公司的內部審核小組受過培訓，並已僱用合資格的優秀員工以應對本集團的最新發展要求。外聘核數師就有關內部控制及財務報告事宜定期與審核委員會及高級管理層會晤及向其報告。本公司會採取適當的行動以落實外聘核數師的意見。

董事會相信，所有內部控制政策及程序均設計合理，並將有助於本公司加強整體監控系統的合規水平，因此降低公司運作風險。公司將持續監控並改進管理流程，以確保該等內部控制適應本公司的業務增長並發揮有效運作。於回顧期間，本公司並無因內部控制系統之不足而招致任何重大責任。

根據審核委員會的建議，董事會已檢討本公司及其附屬公司的內部控制體系的有效性，彼等認為內部控制體系有效且充分。該項檢討亦考慮到負責本公司會計及財務報告職能的員工資源、資格及經驗是否充足，以及彼等之培訓計劃及預算。

投資者關係

本公司董事會致力維護與股東溝通的透明度，使股東能就其投資作出知情決定及行使彼等作為股東的權利。本公司透過出版年報、中期報告、季度業績公佈，以及

企業管治報告(續)

載有本公司活動、業務策略及發展的廣泛資料的新聞報導，建立及維持與股東的各種溝通渠道。本公司歡迎股東就影響本公司的事宜發表意見，並鼓勵彼等參與股東會議，以就彼等可能擁有的任何關注事項直接與董事溝通。本公司將股東會議視為股東提出意見及與董事會交流意見的寶貴平台。本公司主席及管理層將盡力出席股東會議，以回答股東的提問。所有股東周年大會(「股東周年大會」)資料包括但不限於將及時發送至股東的通函、通告及代表委任表格(包括上市規則要求的所有必要資料)。股東週年大會根據上市規則及本公司的公司章程細則的有關規定進行。

年內，本公司的高級管理層在新加坡、香港、北京及中國其他各大城市介紹其業績。透過各種活動，例如分析會、新聞發佈會、電話會議及投資者非籌資活動路演，高級管理層陳述並回答投資者最為關心的主要問題。除定期的一對一投資者會議外，本公司高級管理層還參與了由國際主要投資銀行召開的多個投資者會議，以保持與全球機構投資者的積極溝通。有關本公司的資料，諸如財務、投資者關係、公司資訊及其他最新資訊等，均可在本公司的投資者關係網站www.kingsoft.com查詢，有關資料會定期更新。

於二零一零年，本公司出席了多個投資者會議，包括以下由國際主要投資銀行召開的會議：

日期	會議名稱
二零一零年一月	德意志銀行2010中國會議
二零一零年三月	里昂證券亞太市場 — 中國互聯網及媒體論壇
二零一零年三月	高盛 — 投資者集團會議
二零一零年三月	花旗投資研究 — 非籌資活動路演
二零一零年五月	蘇格蘭皇家銀行 — 第七屆亞洲會議
二零一零年五月	德意志銀行 — 中國互聯網巡演
二零一零年六月	瑞士信貸 — 中國投資大會
二零一零年六月	高盛 — 投資者集團會議
二零一零年七月	瑞士信貸 — 投資者集團會議
二零一零年八月	瑞士信貸 — 非籌資活動路演
二零一零年九月	Susquehanna金融集團 — 第四屆北京管理峰會
二零一零年十一月	高盛 — 投資者集團會議
二零一零年十一月	蘇格蘭皇家銀行 — 非籌資活動路演
二零一零年十二月	考夫曼兄弟 — 投資者集團會議

代表董事會
主席
求伯君

香港，二零一一年三月二十三日

本公司董事會謹此提呈本報告，連同根據國際財務報告準則所編製本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

主要業務

本公司之主營業務為投資控股，附屬公司的主要業務為研究、開發、經營及分銷網絡遊戲、移動電話遊戲及休閒遊戲服務及研究、開發、經營及分銷互聯網安全、辭

典及辦公室應用軟件在線及離線產品。年內，本集團的主要業務性質並無重大變動。本集團按經營分部及若干地理位置資料的收入分析載於財務報表附註4。

首次公開發售所得款項用途

本集團通過全球發售的所得款項淨額約為港幣649.1百萬元。全球發售於二零零七年第四季度結束，而截至二零一零年底對所得款項用途的使用情況可參見下表：

使用範圍	計劃總量 (港幣百萬元)	於二零一零年 十二月 三十一日的 剩餘量 (港幣百萬元)
研發能力擴展	170.1	—
若干海外市場擴展	76.0	44.1
資訊科技基礎建設提升	94.1	—
策略性收購及合營項目	115.8	—
興建珠海研究及開發設施	72.4	—
一般企業用途	27.9	—

業績及分配

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第45頁之合併收益表。

本集團及本公司於二零一零年十二月三十一日的財務狀況表載於本年報第47頁至48頁的合併財務狀況表。

本集團於年內之合併現金流量表載於本年報第50頁至51頁。

於年內，二零零九年的末期股息每普通股港幣0.15元於二零一零年六月十五日向股東派付，總金額約為港幣163.6百萬元(並不包括有關根據股份獎勵計劃持有之股份的股息)。

董事建議向二零一一年五月二十五日名列公司股東名冊之股東派付末期股息每股普通股港幣0.15元及特別股息每股普通股港幣0.25元，總金額為約港幣441.9百萬元(根據於二零一零年十二月三十一日的1,121,407,633

股已發行股份總數(並不包括有關根據股份獎勵計劃持有之股份的股息))。此建議股息須待二零一一年五月二十五日的股東週年大會上由股東批准，並於二零一一年六月十日派發。此建議已被納入財務報表，放於財務狀況表內權益部分的範圍內。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司並不知悉股東就放棄或同意放棄任何股息訂立任何安排。

本公司的股份過戶登記分處將於二零一一年五月十九日(星期四)至二零一一年五月二十五日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予生效。為符合資格收取建議末期股息及特別股息以及符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，務須於二零一一年五月十八日(星期三)下午四時三十分前將所有過戶檔連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記

董事報告書(續)

手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

儲備

截至二零一零年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔溢利為人民幣372.5百萬元。本公司的可供分派儲備包括股份溢價及保留溢利。根據開曼群島公司法，除非在建議分派或派發股息之翌日，本公司有能力支付日常業務中到期償還的債項，本公司才可動用股份溢價作為向股東作出分派或派發股息之用。

於二零一零年十二月三十一日，本公司擁有可分派儲備合共人民幣883.70百萬元，此乃根據任何適用於開曼群島的法定撥備計算。關於截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團及本公司的儲備變動詳細情況，分別詳列於本年報第49頁以及財務報表附註33(b)。

慈善捐款

年內本集團的慈善及其他捐款總數為人民幣1百萬元(二零零九年：人民幣0.05百萬元)。

退休計劃

本公司為中國國內及海外僱員參與政府及其他強制性退休金計劃。該等計劃詳情載於財務報表的附註2。

僱員及薪酬政策

於二零一零年十二月三十一日，本集團約有2,472名全職僱員(二零零九年：2,735名)，當中大部分於本公司之北京及珠海辦事處任職。於二零零九年及二零一零年，本集團員工成本(包括董事及高級管理層薪酬)分別約為人民幣315.0百萬元及人民幣372.1百萬元。本集團乃根據其僱員的表現與工作經驗以及當時市場薪酬水平

釐定彼等的薪金。薪酬政策及本集團僱員的待遇會定期被檢討。僱員的薪酬維持在具競爭力的水平，而花紅乃根據本集團及個別僱員的表現而授出。僱員薪酬包括基本薪金、福利、津貼、花紅、購股權及獎勵股份。董事薪酬包括董事袍金、基本薪金、福利、津貼、花紅、購股權及獎勵股份，均根據彼等的職責及對本集團的貢獻而定。

請參閱財務報表附註7有關授予本集團若干董事及僱員的購股權及獎勵股份的資料，並參閱財務報表附註8有關董事及高級行政人員的薪酬資料，以及財務報表附註6有關僱員福利開支的資料。

附屬公司

本公司截至二零一零年十二月三十一日止之主要附屬公司之詳情載於財務報表附註32。

重大投資及收購

於二零一零年並無其他重大投資及收購事項。

董事報告書(續)

財務摘要

本集團過去五個財政年度公佈之業績、資產及負債概要(節錄自本公司於二零零七年九月二十四日刊發的招股

書以及截至二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止年度之綜合財務報告)載於下文。此概要並非構成經審核財務報表之部份。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年度溢利	99,110	155,452	304,035	388,854	374,533

	於十二月三十一日				
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
總資產	520,709	1,499,921	1,739,223	2,040,870	2,444,813
總負債	252,882	366,264	410,858	436,560	510,752

重大合約

除董事報告內「關連人士交易及關連交易」一節披露者外，就本公司、其最終控股公司或其附屬公司而言概無訂立其他重大合約並且概無本公司董事或控股股東，於本年度年末或本年度期間任何時間直接或間接擁有重大權益。

銀行借貸

於二零一零年十二月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註28。

物業、廠房及設備

本集團及本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之物業、廠房及設備之變動詳情載於財務報表附註13。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團概無抵押任何資產。

未來重大投資或資產購買計劃

除於財務報表附註36及附註42披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本集團並無特定重大投資或重大資產購買計劃。

主要物業

於年內，本集團沒有持有任何百分比率超過5%的物業用作發展及/或銷售或投資用途。

股本

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之股本變動詳情載於財務報表附註31。

購股權計劃

本公司採納二零零四年及二零零七年之首次公開發售前購股權計劃，該等計劃獲得全體股東於二零零四年六月三十日及二零零七年一月二十二日通過之書面決議案批准。該等計劃及日本金山購股權之詳情載於財務報表附註7。

有關本公司購股權於截至二零一零年十二月三十一日止年度之變動詳情載於財務報表附註7。於年內並沒有向任何人授出購股權。

董事報告書 (續)

購股權計劃之概要

詳情	二零零四年 首次公開招股前購股權計劃	二零零七年 首次公開招股前購股權計劃	金山日本 首次公開招股前購股權計劃
1. 宗旨	挽留最佳優秀人才，向僱員、高級管理層及本集團董事提供額外激勵及推動本集團業務之成功	與二零零四年首次公開招股前購股權計劃相同	提高金山日本營運效率及對其僱員及其他有關人士提供額外獎勵。
2. 合資格參與者	本集團任何成員公司或本公司於其中直接或間接持有20%以上已發行在股東大會上投票權股本或其任何股本權益由本公司就長期目的而持有及對其管理層施加重大影響力或其他人士可由董事會不時釐定的任何聯營公司的任何僱員(不論全職或兼職)、行政總裁或董事(包括執行或非執行或獨立非執行)	與二零零四年首次公開招股前購股權計劃相同	計劃內並無指定
3. 最高股份數目	根據二零零四年首次公開招股前購股權計劃可能授出的購股權而發行的普通股最高數目應合共不超過已發行普通股的10%。於二零零五年八月十二日，股東批准就可能授出的購股權而發行的最高普通股數目不應超過已發行普通股合共35,410,000股總數的18%。根據二零零六年七月二十一日(「協議日期」)的股份認購及購買計劃，自協議日期起至首次公開發售止已發行的所有購股權合共不得佔本公司已發行股本的15%。	根據二零零七年首次公開招股前購股權計劃可能授出的購股權而發行的普通股最高數目應合共不超過按全面攤薄基準納入本公司所有已發行及發行在外股份的已發行股份的13%，以及根據二零零四年首次公開招股前購股權計劃項下的6,373,800份購股權。	因行使所有已發行及尚未行使購股權可能發行的最高股份數目應為金山日本的合共1,000股普通股。
4. 每名參與者的最高配額	計劃內並無指定	計劃內並無指定	計劃內並無指定
5. 購股權期間	於有關要約函件內載列的可予行使購股權的期間，惟該期間必須於要約日期第十個周年日屆滿	與二零零四年首次公開招股前購股權計劃相同	1) 於二零零七年一月四日授出的購股權期間自二零零九年一月五日起至二零一六年十一月一日止 2) 於二零零七年三月三十日授出的購股權期間自二零零七年三月三十日起至二零一七年三月三十日止 3) 於二零零七年七月三十一日授出的購股權期間自二零零九年八月一日起至二零一六年十一月一日止
6. 接納要約	授出購股權的要約必須於要約日期起計二十八個營業日內於承授人支付合共1港元代價後接納	授出購股權的要約必須於要約日期起計二十八個營業日內接納	購股權將免費發行

董事報告書(續)

詳情	二零零四年 首次公開招股前購股權計劃	二零零七年 首次公開招股前購股權計劃	金山日本 首次公開招股前購股權計劃
7. 認購價	行使價應由董事會釐定及知會及應按要約日期董事會不時釐定的每股股份的最少公平市價價格。	行使價應由董事會釐定及知會及應為每股4.80美元或按要約日期董事會不時釐定的每股股份的最少公平市價價格。	附註
8. 計劃其餘期間	其將於計劃視為生效日期第十周年屆滿	其將於計劃視為生效日期第十周年屆滿	其將於計劃視為生效日期第十周年屆滿

附註：

於二零零七年一月四日及二零零七年三月三十日提呈的購股權的認購價應為每股10,000日圓。

於二零零七年七月三十一日提呈的購股權的認購價應為每股70,000日圓。

認購價應按下列公式予以調整，如於購股權發行後，金山日本按低其股份最後認購價的價格發行新股及尚未進行首次公開發售其股份：

$$\text{調整後認購價格} = \text{調整前認購價} \times \frac{\text{已發行股份數目} + \frac{\text{予新發行或轉讓股份數目} \times \text{每股認購金額或轉讓價格}}{\text{每股最後認購價}}}{\text{已發行股份數目} + \text{將予新發行或轉讓股份數目}}$$

此外，如有任何股份拆股或併股或已支付股本減少及在若干其他情況下，行使價可能相應調整。

股份獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日(「採納日期」)採納股份獎勵計劃，除非董事會提出提前終止，否則股份獎勵計劃將由採納日期起五年內有效及生效。於二零一零年十一月二十五日，董事會批准延長股份獎勵計劃的年期至二零一七年三月三十日，本公司就此於二零一零年十二月一日刊發公佈。本公司於年內共授出8,774,600股獎勵股份。

股份獎勵計劃之目的在於表揚本集團若干僱員(包括但不限於同時擔任董事的僱員)作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引適合的人員以進一步推動本集團的發展。

根據股份獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及按其認為適當之該等條款及條件的規限下(包括由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)揀選僱員以參與計劃作為入選僱員，並釐定將授予獎勵的股份數目。董事會不得獎授任何股份而導致董事會根據該計劃授出作獎勵的股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)合共超過本公司於作出有關授出當日的已發行股本10%。

股份獎勵計劃的詳情已載於財務報表附註7內。

董事報告書(續)

董事

年內及截至本報告日期，本公司之董事由八名董事組

成，其中三名為執行董事，兩名為非執行董事，三名為獨立非執行董事，董事姓名如下：

	委任日期	辭任日期	調職日期
執行董事			
求伯君先生	一九九八年 七月二十七日	不適用	不適用
王東暉先生	二零零八年 五月三十日	不適用	不適用
鄒濤先生	二零零九年 八月二十五日	不適用	不適用
非執行董事			
雷軍先生	一九九八年 七月二十七日	不適用	二零零八年 八月二十八日
張旋龍先生	二零一零年 三月二十五日	不適用	不適用
黃偉明先生	二零零七年 四月二十四日	二零一零年 三月二十五日	不適用
張榮宗先生	二零零四年 九月二十二日	二零一零年 三月二十五日	不適用
獨立非執行董事			
王舜德先生	二零零七年 四月三十日	不適用	不適用
魯光明先生	二零零七年 四月三十日	不適用	不適用
黃明明先生	二零零七年 六月十八日	不適用	不適用

根據本公司之組織章程細則第108條，王舜德先生、魯光明先生及黃明明先生將於二零一一年五月二十五日召開的本公司應屆股東週年大會上告退，惟符合資格且願膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度確認書，確認彼等根據上市規則第3.13條與本公司保持獨立，本公司亦認為彼等與本公司保持獨立。

董事及高級管理層的履歷

有關本公司董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第14頁至18頁。

董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務協議。協議期限均為三年，將於期滿後續期，直到任何一方發出不少於三個月書面通知予以終止。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會根據本公司的經營業績、市場水平及個人表現釐定。董事一概不得參與釐定其本身的薪酬。有關本集團董事及高級管理層的薪酬政策詳情已載於企業管治報告內「薪酬委員會」一段。

任何擬於即將召開的股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內毋須作出賠償(法定賠償除外)方可終止之服務合約。

董事之合約權益

除於董事報告「關連人士交易及關連交易」一項作出披露外，各董事在本公司或其任何附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度任何時間，概無參與訂立與本集團業務有關連之重大合約，亦無擁有任何直接或間接之實質利益。

董事及最高行政人員之證券權益

於二零一零年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉並根據(a)證券及期貨條例第XV部第

7及8分部的規定須知會本公司及聯交所(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉);或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須列入本公司保存之登記冊上;或(c)根據標準守則的規定須知會本公司及聯交所，載列如下：

於本公司普通股份之權益

董事姓名	權益性質	持股數量	已發行股本比例
求伯君	法團(附註1)	219,489,800	19.57%
	個人	500,000	0.04%
雷軍	法團(附註2)	117,230,280	10.45%
鄒濤	個人	750,600	0.07%
張旋龍	法團(附註3)	101,631,386	9.06%

於本公司相關股份之權益

董事姓名	於相關股份之權益	直接實益擁有之購股權數目
雷軍	購股權(附註4)	27,763,300
王東暉	購股權(附註5)	1,842,000
	獎勵股份(附註6)	1,184,000
求伯君	獎勵股份(附註7)	1,000,000
鄒濤	購股權(附註8)	1,959,000
	獎勵股份(附註9)	402,000
張旋龍	購股權(附註10)	1,000,000

附註：

- 該等股份由求伯君全資擁有的英屬處女群島公司Topclick Holdings Limited持有。
- 該等股份由雷軍全資擁有的英屬處女群島公司 Color Link Management Limited持有。
- 該等股份由Super Faith International Limited持有。根據證券及期貨條例，Caprice Pacific Limited、Highland Crest Limited及World Conquest Limited被視為於Super Faith International Limited之本公司權益中擁有權益，原因為此等實體各有權控制Super Faith International Limited股東大會33.3%投票權的

行使。Caprice Pacific Limited由張小霞及葉嘉揚擁有，彼等為夫妻。Highland Crest Limited由張旋龍及諸念仙擁有，彼等為夫妻。World Conquest Limited由張小龍及劉東平擁有，彼等為夫妻。據此，張旋龍、諸念仙、張小龍、劉東平、張小霞和葉嘉揚各根據證券及期貨條例被視為於Super Faith International Limited之本公司權益中擁有權益。

- 相關權益包括：二零零七年二月一日授出的22,451,800份購股權，行使期為二零零七年二月一日至二零一七年二月一日，行使價為0.2400美元；及二零零四年八月一日授出的5,311,500份購股權，行使期為二零零四年八月一日至二零一四年八月一日，行使價為0.0353美元。

董事報告書(續)

5. 有關權益包括於二零零六年十二月一日授出的800,000份購股權中的100,000份購股權及其行使期自二零零六年十二月一日起至二零一六年十二月一日止，其行使價為0.24美元；及於二零零七年二月一日授出的5,000,000份購股權中的1,742,000份購股權及其行使期自二零零七年二月一起至二零一七年二月一日止，其行使價為0.24美元。
6. 有關權益包括：1)根據董事會於二零零八年三月三十一日舉行的董事會議上採納的股份獎勵計劃，並於二零零八年十月十三日授出的381,000股獎勵股份中的127,000股，將於二零一一年十月十三日行使。授出價格為零元；2)根據股份獎勵計劃，並於二零零九年七月十三日授出的1,500,000股獎勵股份中的1,000,000股獎勵股份，其三分之二可分別於二零一一年七月十三日及二零一二年七月十三日行使。授出價格為零元；及3)根據股份獎勵計劃，並於二零一零年三月二十六日授出的57,000股獎勵股份，其三分之一可分別於二零一一年三月二十六日、二零一二年三月二十六日及二零一三年三月二十六日行使。
7. 有關權益包括根據股份獎勵計劃，並於二零零九年七月十三日授出的1,500,000股獎勵股份中的1,000,000股獎勵股份，其三分之二可分別於二零一一年七月十三日及二零一二年七月十三日行使。授出價格為零元。
8. 有關權益包括二零零六年十二月一日授出的1,600,000份購股權中的400,000份購股權，行使期為二零零六年十二月一日至二零一六年十二月一日，行使價為0.24美元；及二零零七年二月一日授出的5,400,000份購股權中的1,559,000份購股權，行使期為二零零七年二月一日至二零一七年二月一日，行使價為0.2400美元。
9. 有關權益包括：1)根據股份獎勵計劃，並於二零零八年十月十三日授出的324,000股獎勵股份，其三分之二分別已於二零零九年十月十三日及二零一零年十月十三日到期及可以行使，其三分之一將可於二零一一年十月十三日到期及行使。授出價格為零元；及2)根據股份獎勵計劃，並於二零一零年三月二十六日授出的78,000股獎勵股份，其三分之一可分別於二零一一年三月二十六日、二零一二年三月二十六日及二零一三年三月二十六日行使。授出價格為零元。
10. 有關權益包括於二零零四年八月一日授出的1,000,000份購股權，行使期為二零零四年八月一日至二零一四年八月一日，行使價為0.0353美元。
11. 有關購股權及獎勵股份的進一步詳情，請參閱分別載於本年報第30頁至第32頁的「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」。

除上述披露者外，於二零一零年十二月三十一日，董事或最高行政人員及彼等的聯繫人士並無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中，擁有權益或淡倉。

董事購買股份或債券的權益

除董事報告書中「董事及最高行政人員之證券權益」，「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」部分所披露者外，年內本公司、其控股公司或任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致使董事、其各自配偶或年幼子女透過購入本公司或其他公司團體之股份或債券而獲利。

董事報告書 (續)

主要股東

於二零一零年十二月三十一日，就董事所知，本公司除董事及最高行政人員外之以下人士於本公司股份或相關股份中擁有載於根據證券及期貨條例第 XV 部第2及第

3分部須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336節列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

本公司股份之好倉

股東名稱	身份	於本公司持有的 普通股股份數目	於二零一零年 十二月三十一日之 已發行股份百分比
Topclick Holdings Limited ⁽¹⁾	實益擁有人	219,489,800	19.57%
Color Link Management Limited ⁽²⁾	實益擁有人	117,230,280	10.45%
Super Faith International Limited	實益擁有人	101,631,386	9.06%
Caprice Pacific Limited ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
Highland Crest Limited ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
World Conquest Limited ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
張旋龍 ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
諸念仙 ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
張小龍 ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
劉東平 ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
張小霞 ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
葉嘉揚 ⁽³⁾	受控法團權益	101,631,386	9.06%
Mirae Asset Global Investments (Hong Kong) Limited	實益擁有人	57,021,115	5.08%
The Hamon Investment Group Pte Limited	實益擁有人	56,386,000	5.03%

1. 由於 Topclick Holdings Limited 為求伯君全資擁有，根據證券及期貨條例，求伯君被視為於 Topclick Holdings Limited 之本公司權益中擁有權益。

2. 由於 Color Link Management Limited 為雷軍全資擁有，根據證券及期貨條例，雷軍被視為於 Color Link Management Limited 之本公司權益中擁有權益。

3. 根據證券及期貨條例，Caprice Pacific Limited、Highland Crest Limited 及 World Conquest Limited 被視為於 Super Faith International Limited 之本公司權益中擁有權益，原因為此等實體各有權控制 Super Faith International Limited 股東大會 33.3% 投票權的行使。Caprice Pacific Limited 由張小霞及葉嘉揚擁有，彼等為夫妻。Highland Crest Limited 由張旋龍及諸念仙擁有，彼等為夫妻。World Conquest Limited 由張小龍及劉東平擁有，彼等為夫妻。據此，張旋龍、諸念仙、張

小龍、劉東平、張小霞和葉嘉揚各根據證券及期貨條例被視為於 Super Faith International Limited 之本公司權益中擁有權益。

除上述披露者外，據董事所悉，概無任何其他人士於該等股份及該等相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露的實益權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益。

董事報告書(續)

公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量最少25%。

購買、銷售或贖回股份

根據本公司股東於二零一零年五月二十八日通過的決議案(「決議案」)，於有關期內，董事獲授一般無條件授權，授權本公司於聯交所或本公司證券可能上市並就此獲香港證券及期貨事務監察委員會及聯交所認可的其他證券交易所上回購該等數目面值總額不超逾於決議案獲通過當日，本公司股本面值總額10%的股份。就決議案而言，有關期間乃指本決議案直至下列之較早者：

- (i) 於決議案獲通過後，本公司下屆股東週年大會結束時；
- (ii) 任何適用法例或本公司公司章程細則規定需舉行下屆股東週年大會屆滿；及
- (iii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤回或修訂本決議案授予之權力。

本公司或其任何附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

競爭權益

於二零一零年十二月三十一日，董事、控股股東或彼等各自之聯繫人士(定義見上市規則)概無與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

主要客戶及供應商

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔總收入30%，而最大客戶則佔總收入14%。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔總採購額27%，而最大供應商則佔總採購額8%。

本公司董事或其任何聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有超過本公司已發行股本5%以上者)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何實益權益。

關連人士交易及關連交易

非獲豁免持續關連交易

某些架構合約

根據國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零二年一月一日生效的外商投資電信企業管理規定，外國投資者目前被禁止於提供增值電信服務的中國公司擁有超逾50%股本權益。互聯網內容供應商乃分類為增值電信業務，而有關服務的商業營辦商必須向適當電信機關取得互聯網內容供應商許可證以於中國進行任何提供商業互聯網內容業務。於二零零六年七月，信息產業部發出通知，禁止互聯網內容供應商許可證持有人以任何形式向外國投資者出租、轉讓或出售電信業務經營許可證，或向任何外國投資者提供任何資源、網址或設施供彼等於中國非法經營電信業務。該通知亦規定互聯網內容供應商許可證持有人及彼等的股東直接持有由有關互聯網內容供應商許可證持有人於彼等的日常業務中使用的網域名稱及商標。因此，為使本集團可於中國進行本身的業務，本集團已與北京金山奇劍數碼科技有限公司(「金山奇劍」)、其股東求偉芹及雷培莉以及成都金山數字娛樂有限公司(「成都數字娛樂」)訂立一系列架構合約，令本集團可對金山奇劍、北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)及成都數字娛樂行使控制權，並可將該等公司的財務業績於本集團的業績內綜合入賬。北京數字娛樂(其由金山奇劍全資擁有)及成都數字娛樂(其由北京數字娛樂及求偉芹分別擁有99%及1%)持有必要的互聯網內容供應商許可證。

為精簡本集團之公司架構，本集團已開展內部重組工作，並於二零一零年二月八日訂立一組有關珠海奇文辦公軟件有限公司(「珠海奇文」)之架構合約。本集團與北京可牛科技發展有限公司(「可牛科技」)於二零一零年八月二十五日訂立一系列架構合約。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度落實的架構合約如下：

有關金山奇劍之架構合約

- (i) 求偉芹、雷培莉及成都金山互動娛樂科技有限公司(「成都互動娛樂」)於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，成都互動娛樂分別向求偉芹及雷培莉貸出人民幣1,200,000元及人民幣300,000元之免息貸款，以償還珠海金山軟件有限公司(「珠海軟件」)提供之貸款。該等貸款無特定到期日，成都互動娛樂可隨時要求償還。求偉芹及雷培莉須把彼等於金山奇劍之股本權益轉讓予成都互動娛樂或所提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹、雷培莉及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，根據股東投票協議，求偉芹及雷培莉不可撤回地把彼等於金山奇劍之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名金山奇劍董事之權利。
- (iii) 求偉芹、雷培莉、金山奇劍及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及雷培莉於金山奇劍之全部或部份股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- (iv) 求偉芹、雷培莉、成都互動娛樂及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及雷培莉已把彼等各自於金山奇劍之全部股本權益及任何增加的資金貢獻質押予成都互動娛樂，作為彼等履行各自在上述貸款協議之責任之擔保，以及金山奇劍履行其於上述貸款協議、股東投票協議及認購期權之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行知識產權特許協議之責任(詳情載於下文)之擔保，亦同時作為北京數字娛樂履行其在知識產權特許協議之責任(詳情載於下文)之擔保。
- (v) 珠海軟件(作為特許權持有人)及北京數字娛樂(作為特許權獲授人)於二零零七年六月十五日訂立框架性知識產權特許協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並將於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。珠海軟件同意按個別情況與北京數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

有關成都數字娛樂之架構合約

- (i) 求偉芹與成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，成都互動娛樂會向求偉芹貸出人民幣100,000元，作為其對成都數字娛樂之出資。該貸款無特定到期日，而成都互動娛樂可隨時要求償還貸款。求偉芹須把彼於成都數字娛樂之股本權益轉讓予成都互動娛樂所提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹及成都數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議。根據此協議，求偉芹不可撤回地把彼於成都數字娛樂之所有股東權利委託於成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名成都數字娛樂董事之權利。

董事報告書(續)

- (iii) 求偉芹、成都數字娛樂及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹於成都數字娛樂之部份或全部股本權益，行使價將為一象徵式金額(但須符合中國適用法律的規定)。
- (iv) 求偉芹、成都互動娛樂、成都數字娛樂及北京數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹已把彼於成都數字娛樂之1%股本權益及任何增加的資金貢獻質押成都互動娛樂，作為彼於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行其知識產權特許協議(見下文所述)責任之擔保。
- (v) 成都互動娛樂(作為特許權持有人)及成都數字娛樂(作為特許權獲授人)已於二零零七年六月十五日訂立知識產權特許協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。成都互動娛樂同意及成都數字娛樂同意按個別情況訂立知識產權特許協議。

由於求偉芹為執行董事求伯君之胞妹，雷培莉為雷軍之姑母，雷軍在上述陳述的架構合約簽署時是我們的執行董事，現在是我們的非執行董事，求偉芹及雷培莉為求伯君及雷軍之聯繫人士，因而為本集團的關連人士。據此，架構合約下若干交易在技術上構成關連交易。本公司已向聯交所提出申請並獲准於本公司股份於聯交所買賣期間內，豁免遵從上市規則第14A章適用於架構合約下交易的適用披露及股東批准規定。

獨立非執行董事已審閱有關金山奇創、北京數字娛樂及成都數字娛樂的架構合約及確認：

- 該等架構合約保持不變，並於本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程內的披露一致。
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度，金山奇創、北京數字娛樂或成都數字娛樂並無向股本權益持有人派發股息或作任何分派。
- 該等架構合約之條款就本集團而言屬公平合理，及符合股東及本公司的整體利益。

有關珠海奇文之架構合約

- (i) 求偉芹、王津及珠海軟件訂立的日期為二零一零年二月八日的貸款協議，珠海軟件向求偉芹及王津貸出人民幣8,000,000元之免息貸款，以償還求偉芹及王津於收購珠海奇文全部股本權益時所產生之負債。該貸款無特定到期日，珠海軟件可隨時要求償還。受限於適用法例，求偉芹及王津須把彼等於珠海奇文之股本權益轉讓予珠海軟件或根據其指示，藉以償還貸款。

- (ii) 求偉芹、王津及珠海軟件繼增加珠海奇文的法定及繳足資本後訂立貸款協議，日期為二零一零年八月三日，珠海軟件向求偉芹及王津提供人民幣60,000,000元之免息貸款，以償還求偉芹及王津於收購珠海奇文88.235%的股本權益時所產生之負債。該貸款無特定到期日，珠海軟件可隨時要求償還。受限於適用法例，求偉芹及王津須將彼等於珠海奇文持有之股本權益轉讓予珠海軟件或根據其指示，藉以償還貸款。
- (iii) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文訂立的日期為二零一零年二月八日的股東投票協議，據此，求偉芹及王津不可撤回地把彼等於珠海奇文之所有股東權利委託予珠海軟件，包括但不限於投票權及提名珠海奇文董事之權利。
- (iv) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文訂立的日期為二零一零年二月八日的認購期權協議，據此，珠海軟件獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及王津於珠海奇文之部份或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- (v) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文訂立的日期為二零一零年二月八日的股權質押協議，據此，求偉芹及王津已把彼等於珠海奇文之所有股本權益及彼等任何增加的資本注資質押珠海軟件，作為彼等於履行上述日期為二零一零年二月八日的貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及珠海金山辦公軟件有限公司(「珠海金山辦公」)履行知識產權特許協議下之責任(詳情載於下文)之擔保。
- (vi) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文繼增加珠海奇文的法定及繳足資本後訂立股權質押協議，日期為二零一零年八月三日，據此，求偉芹及王津已把彼等於珠海奇文之所有股本權益(及彼等任何增加的資本注資)質押珠海軟件，作為彼等於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及珠海金山辦公履行知識產權特許協議下之責任(詳情載於下文)之擔保。
- (vii) 珠海軟件(作為特許權持有人)及珠海金山辦公(作為特許權獲授人)訂立知識產權特許協議，由二零零九年十月二十二日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。珠海軟件同意特許一款軟件之版權並准許珠海金山軟件發展增值電訊服務及其業務範圍允許之其他業務。

由於王津為求偉芹之丈夫，求偉芹為執行董事之胞妹，王津及求偉芹為求伯君的聯繫人士及因此為本公司的關連人士。據此，有關珠海奇文之架構合約下的交易在技術上可構成關連交易。

珠海奇文有關的安排與根據現有與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據本公司年報的相關披露，複製與該等與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約將不會受限於上市規則第14A章項下的公佈及股東批准的規定。

獨立非執行董事已審閱有關珠海奇文之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程所披露者相似及一致；

董事報告書(續)

- 於二零一零年二月八日至二零一零年十二月三十一日，珠海奇文並無向股本權益持有人派發股息或作其他分派；
- 該等架構合約對本集團而言屬公平合理，並符合本公司股東之整體利益。

有關可牛科技之架構合約

- 傅盛及徐鳴各自簽署日期為二零一零年八月二十五日，以可牛網絡技術(北京)有限公司(「**可牛網絡**」)為受益人的授權書，據此傅盛及徐鳴各自不可撤回地將彼等於可牛科技的股權委託予可牛網絡，包括但不限於投票權及提名可牛科技董事的權利。
- 傅盛及可牛網絡於二零一零年八月二十五日訂立認購期權協議，據此，可牛網絡獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入傅盛於可牛科技的部份或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- 徐鳴及可牛網絡於二零一零年八月二十五日訂立認購期權協議，據此，可牛網絡獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入徐鳴於可牛科技的部份或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- 傅盛、徐鳴及可牛網絡於二零一零年八月二十五日訂立股權質押協議，據此，傅盛及徐鳴已把彼等於可牛科技之所有股本權益(及彼等增加的資本注資)質押予可牛網絡，作為彼等履行責任的擔保、可牛科技履行上述認購期權協議的責任之擔保以及可牛科技履行獨家技術支持及顧問協議(詳情載於下文)及業務經營協議(詳情載於下文)項下責任之擔保。
- 可牛網絡(作為服務供應商)及可牛科技於二零一零年八月二十五日訂立獨家技術支持及顧問協議，

由二零零九年四月二十四日起(並無固定年期)，除非任何一方根據協議條款予以終止。

- 可牛網絡、可牛科技、傅盛及徐鳴於二零一零年八月二十五日訂立為期十年的業務經營協議，除非可牛網絡予以終止。可牛科技、傅盛及徐鳴須延長期限或應可牛網絡要求與可牛網絡訂立另一份業務經營協議。

訂立有關可牛科技的架構合約後，並作為轉讓可牛科技的代價之一部分，傅盛已成為本公司附屬公司的主要股東，因此為本公司之關連人士。

有關可牛科技的安排大致上與有關金山奇劍及成都數字娛樂的現有架構合約項下的安排相似。根據本公司年報的相關披露，繁衍類似有關金山奇劍及成都數字娛樂的架構合約毋須嚴格遵守上市規則第14A章的公佈及股東批准的規定。

獨立非執行董事已審閱有關可牛科技之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程所披露者相似及一致；
- 於二零一零年八月二十五日至二零一零年十二月三十一日期間，可牛科技並無向股本權益持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約對本集團而言屬公平合理，並符合本公司股東之整體利益。

根據上市規則第14A.38條，對於持續關連交易，董事會指示本公司核數師執行若干約定的程序。核數師已遵從上市規則14A.38條就本集團之持續關連交易向董事會發出函件。

二零一零年十二月三十一日後的架構合約

於二零一一年，本集團已與(i)貝殼網際及其股東傅盛(為本公司附屬公司之主要股東)以及本公司執行董事求伯君的胞妹求偉芹；及(ii)珠海網絡遊戲的25名僱員(包括本公司執行董事鄒濤先生)訂立兩項架構合約，藉此令本集團可對貝殼網際及珠海網絡遊戲行使控制權，並將該等財務業績併入本集團業績。該安排大致上與有關金山奇劍及成都數字娛樂的現有架構的安排相似。受本公司年報之相關披露之規限，複製與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約將無須遵守公佈的嚴格要求及上市規則第14章的股東批准。

該等架構合約的詳情將披露於本公司下一次刊發的截至二零一一年止年度的年報及賬目。

該等架構合約須由截至二零一一年十二月三十一日止財政期間的獨立非執行董事審閱。

其他

多玩交易

誠如本公司日期為二零零九年六月三日的公佈所披露，成都金山數字娛樂科技有限公司(「成都數字」)與北京創世奇跡廣告有限公司(「北京創世奇跡」)已於同日訂立一份協議(「網上廣告服務框架協議」)，據此成都數字同意通過北京創世奇跡負責安排於網上遊戲門戶網站www.duowan.com(「多玩」，由廣州華多網絡科技有限公司(「廣州華多」)擁有及經營)刊登廣告合共費用不超過人民幣1,000萬元，為期三年至二零一一年十二月三十一日止。

廣州華多為一間於中國註冊成立的有限公司，其於網上廣告服務框架協議訂立時為本公司非執行董事雷軍先生的聯繫人士。由於多玩為由廣州華多擁有及經營的網上遊戲門戶網站，網上廣告服務框架協議下擬進行的交易

構成本公司持續關連交易，於上一個財政年度須遵守上市規則第14A章項下的申報及公佈規定。

由於廣州華多於截至二零一零年十二月三十一日止年度已不再為雷軍先生的聯繫人士，故網上廣告服務框架協議項下交易於截至二零一零年十二月三十一日止財政年度不再構成持續關連交易。

關連人士交易

年內關連人士交易之詳情載於財務報表附註37。於財務報表附註37披露的若干關連方交易亦構成關連交易或持續關連交易。上文所示的若干關連人士及本集團之間的交易於本年度已經達成及/或正在進行，及本公司根據上市規則的有關要求已作了相關披露。

遵守企業管治常規守則

年內，本集團一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則，惟對守則條文A.2.1則有所偏離。請參閱本年報之「企業管治報告」。

核數師

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之合併財務報表已經安永會計師事務所審核，該核數師將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，惟符合資格且願應聘續任。

優先購買權

本公司之公司章程細則或開曼群島法律並無載有優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

承董事會命
求伯君
主席

香港，二零一一年三月二十三日

認同及獎項

2010年所獲榮譽

- 金山軟件獲得了由17173網遊門戶站頒發的「2010十佳遊戲開發商」和「2010十佳遊戲運營商」；金山軟件被IPChina 2010組委會評為「軟件行業知識產權發展優秀企業」



- 《劍俠情緣網絡版三》被評為金翎獎「2010年度最佳3D網遊」以及「2010年度玩家最喜愛的10大網遊」，「月影傳說」被評為金翎獎「2010年度最佳原創網遊」



- 金山毒霸多次獲得反病毒軟件行業內各項國際權威認證



- 金山WPS Office受《電腦報》、華軍軟件園、IT168、多特軟件站等各大媒體推薦



- 金山詞霸受天空軟件、多特軟件、IT168軟件等各大媒體推薦





致金山軟件有限公司股東
(於開曼群島持續經營的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第45至第132頁金山軟件有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的合併及公司財務狀況表與截至該日止年度的合併收益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及主要會計政策摘要及其他註釋資料。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例之披露要求編製合併財務報表，以令合併財務報表作出真實而公允地列報，以及須負責董事所釐定之必要的內部控制，從而令合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表作出意見。我們的報告僅為全體股東編製，而並不可作其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以就此等合併財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述取得合理保證。

審計涉及執程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製以真實而公允地列報合併財務報表相關的內部控制，以因應情況設計適當的審計程序，但並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證是充足，且適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則真實而公允地反映 貴公司及 貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

安永會計師事務所
執業會計師
香港
中環金融街8號
國際金融中心2期18樓

二零一一年三月二十三日

合併收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益：	5		
娛樂軟件		640,917	684,242
應用軟件		321,003	329,196
其他		9,477	8,974
		971,397	1,022,412
收益成本		(130,998)	(128,467)
毛利		840,399	893,945
研究及開發成本(已扣除政府資助)		(271,046)	(199,611)
銷售及分銷成本		(129,216)	(171,634)
行政開支		(111,143)	(101,630)
股份酬金成本	6、7	(42,119)	(41,312)
其他收入及收益	5	31,528	26,867
其他開支	6	(38,203)	(2,598)
按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益	20	13,785	—
出售一間聯營公司的收益	17	105,189	—
財務收入	6	33,162	25,523
財務成本	6	(721)	—
分佔利潤及虧損：			
聯營公司	17	14,433	25,715
共同控制實體	18	(6,360)	(6,952)
除稅前溢利	6	439,688	448,313
所得稅開支	9	(65,155)	(59,459)
本年度溢利		374,533	388,854
以下人士應佔：			
母公司擁有人		372,480	387,224
非控股權益		2,053	1,630
		374,533	388,854
		人民幣	人民幣
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	12		
基本		34.16分	36.38分
攤薄		32.13分	33.68分

年內建議股息之詳情於財務報表附註11披露。

合併綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本年度溢利	374,533	388,854
其他綜合收益：		
境外實體外幣換算差異	(498)	(632)
本年度其他綜合損失(除稅後)	(498)	(632)
本年度綜合收益總額	374,035	388,222
以下人士應佔：		
母公司擁有人	370,319	386,888
非控股權益	3,716	1,334
	374,035	388,222

合併財務狀況表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	392,767	407,980
商譽	14	11,710	2,377
其他無形資產	15	69,045	48,489
租賃預付款項	16	45,083	6,972
於聯營公司之投資	17	—	6,378
於共同控制實體之投資	18	18,793	40,112
可供出售投資	19	18,675	—
其他財務資產	20	13,785	—
應收貸款	21	3,542	2,649
遞延稅項資產	9	25,670	28,917
遞延成本		461	1,201
長期預付款項	22	—	38,738
非流動資產總額		599,531	583,813
流動資產			
存貨	23	2,856	5,384
應收貿易賬款	24	98,939	120,378
預付款項、押金及其他應收款項	25	85,125	60,075
遞延成本		2,205	3,122
現金及現金等值項目	26	1,656,157	1,268,098
流動資產總額		1,845,282	1,457,057
流動負債			
應付貿易款項	27	15,571	12,597
計息銀行貸款	28	102,108	—
應付股息		258	174
應計開支及其他應付款項	29	163,203	186,896
遞延收益	30	161,570	158,643
應付所得稅		3,765	19,453
流動負債總額		446,475	377,763
流動資產淨額		1,398,807	1,079,294
總資產減流動負債		1,998,338	1,663,107

合併財務狀況表(續)

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總資產減流動負債		1,998,338	1,663,107
非流動負債			
遞延收益	30	29,139	42,144
遞延稅項負債	9	35,138	16,653
非流動負債總額		64,277	58,797
資產淨額		1,934,061	1,604,310
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	31	4,527	4,434
股份溢價	31	408,241	525,349
為股份獎勵計劃而持有的股份	31	(57,773)	(72,365)
法定儲備	33(a)	140,057	107,817
僱員股份儲備		207,646	225,011
資本儲備	33(a)	16,230	—
外幣換算儲備		(68,625)	(66,464)
保留盈利		883,575	723,335
建議末期及特別股息	11	376,000	141,575
		1,909,878	1,588,692
非控股權益		24,183	15,618
權益總額		1,934,061	1,604,310

求伯君
董事

王東暉
董事

合併權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

母公司擁有人應佔

	為股份 獎勵計劃而										非控股 權益	
	已發行股本 (附註31) 人民幣千元	股份溢價 (附註31) 人民幣千元	持有的股份 (附註31) 人民幣千元	法定儲備 (附註33(a)) 人民幣千元	僱員 股份儲備 人民幣千元	資本儲備 (附註33(a)) 人民幣千元	外幣 換算儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	建議末期及 特別股息 人民幣千元	總計 人民幣千元	權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零零九年一月一日	4,362	639,034	(40,050)	81,481	194,648	—	(66,128)	362,447	139,723	1,315,517	12,848	1,328,365
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	387,224	—	387,224	1,630	388,854
本年度其他綜合收益：												
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	(336)	—	—	(336)	(296)	(632)
本年度綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	(336)	387,224	—	386,888	1,334	388,222
就過往年度已批准及已派付之末期股息	—	(1,068)	—	—	—	—	—	—	(139,723)	(140,791)	—	(140,791)
為股份獎勵計劃而購入的股份	—	—	(43,050)	—	—	—	—	—	—	(43,050)	—	(43,050)
股份酬金成本	—	—	—	—	41,098	—	—	—	—	41,098	36	41,134
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,400	1,400
溢利分配(附註33(a))	—	—	—	26,336	—	—	—	(26,336)	—	—	—	—
行使購股權	72	28,958	—	—	—	—	—	—	—	29,030	—	29,030
已歸屬的獎勵股份轉撥予僱員	—	—	10,735	—	(10,735)	—	—	—	—	—	—	—
建議二零零九年末期股息(附註11)	—	(141,575)	—	—	—	—	—	—	141,575	—	—	—
於二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日	4,434	525,349	(72,365)	107,817	225,011	—	(66,464)	723,335	141,575	1,588,692	15,618	1,604,310
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	372,480	—	372,480	2,053	374,533
本年度其他綜合收益：												
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	(2,161)	—	—	(2,161)	1,663	(498)
本年度綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	(2,161)	372,480	—	370,319	3,716	374,035
就過往年度已批准及已派付之末期股息	—	(1,578)	—	—	—	—	—	—	(141,575)	(143,153)	—	(143,153)
股份酬金成本	—	—	—	—	35,560	—	—	—	—	35,560	1,079	36,639
溢利分配(附註33(a))	—	—	—	32,240	—	—	—	(32,240)	—	—	—	—
行使購股權	93	80,470	—	—	(38,333)	—	—	—	—	42,230	—	42,230
已歸屬的獎勵股份轉撥予僱員	—	—	14,592	—	(14,592)	—	—	—	—	—	—	—
建議二零一零年末期及特別股息 (附註11)	—	(196,000)	—	—	—	—	—	(180,000)	376,000	—	—	—
一間附屬公司的所有權權益變動	—	—	—	—	—	16,230	—	—	—	16,230	3,770	20,000
於二零一零年十二月三十一日	4,527	408,241	(57,773)	140,057	207,646	16,230	(68,625)	883,575	376,000	1,909,878	24,183	1,934,061

合併現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
本年度溢利		374,533	388,854
調整：			
折舊	6	57,652	41,220
租賃預付款項攤銷	6	627	166
出售物業、廠房及設備項目虧損	6	299	216
購入軟件攤銷	15	6,393	9,591
資本化軟件成本攤銷	15	18,071	4,524
其他無形資產攤銷	15	1,373	1,065
利息收入		—	(1,715)
財務成本	6	721	—
按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益	20	(13,785)	—
出售一間聯營公司的收益	17	(105,189)	—
遞延所得稅開支	9	19,389	9,135
股份酬金成本		36,639	41,134
於聯營公司之投資的減值	6	—	400
商譽減值	6	2,377	—
其他無形資產減值	6	5,160	—
於共同控制實體之投資的減值	6	13,974	—
貸款予共同控制實體股東之減值	6	10,250	—
分佔聯營公司利潤	17	(14,433)	(25,715)
分佔共同控制實體虧損	18	6,360	6,952
資產及負債變動：			
應收貿易賬款(增加)/減少		21,439	(35,559)
預付款項、押金及其他應收款項(增加)/減少		(7,798)	12,110
應收所得稅減少		—	182
應收貸款增加		(893)	(129)
存貨(增加)/減少		2,528	(698)
遞延成本減少		1,657	1,839
應付貿易款項增加		2,974	4,948
遞延收益減少		(10,078)	(13,837)
應計開支及其他應付款項增加/(減少)		(7,136)	2,354
應付所得稅減少		(15,688)	(163)
經營活動所得現金流量淨額		407,416	446,874

合併現金流量表(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
投資活動的現金流量			
出售物業、廠房及設備項目所得款項		467	101
購買物業、廠房及設備項目		(58,394)	(78,655)
購買軟件	15	(2,139)	(4,491)
增加資本化軟件成本	15	(20,177)	(18,883)
增加資本化電視節目製作成本	15	(19,865)	—
與信用掛鈎之金融工具之到期		—	108,807
來自與信用掛鈎之結構性存款之利息收入		—	2,901
於獲得時原本到期日超過三個月的定期存款(增加)/減少	26	393,057	(472,343)
自出售一間聯營公司所得股息及款項	17	86,500	46,414
收購一間附屬公司	34	1,026	—
長期預付款項增加		—	(28,738)
向附屬公司股東支付之貸款預付款項		—	(13,912)
向共同控制實體股東支付之貸款預付款項		(6,250)	(4,000)
於聯營公司投資		—	(200)
於共同控制實體投資		—	(40,722)
投資活動產生/(耗用)現金流量淨額		374,225	(503,721)
融資活動的現金流量			
為股份獎勵計劃而購入的股份		—	(43,050)
行使購股權	31	42,230	29,030
非控股權益的資本注資		—	1,400
支付母公司擁有人的股息		(143,153)	(140,791)
新增銀行貸款	28	102,108	—
已付利息		(721)	—
融資活動產生/(耗用)現金流量淨額		464	(153,411)
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額		782,105	(210,258)
年初的現金及現金等值項目		405,595	616,955
外幣匯率變動影響淨額		(989)	(1,102)
年終的現金及現金等值項目		1,186,711	405,595
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	26	259,995	258,975
原有到期日為三個月或少於三個月之定期存款	26	926,716	146,620
		1,186,711	405,595

財務狀況表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	2	3
其他無形資產	15	—	763
於附屬公司之投資	32	216,725	195,060
於共同控制實體之投資	18	18,793	35,370
非流動資產總額		235,520	231,196
流動資產			
預付款項、押金及其他應收款項	25	13,867	14,305
應收附屬公司款項	32	791,402	327,470
現金及現金等值項目	26	97,015	85,554
流動資產總額		902,284	427,329
流動負債			
計息銀行貸款	28	102,108	—
應計開支及其他應付款項	29	1,075	2,897
應付股息		258	174
應付附屬公司款項	32	84,309	52,738
流動負債總額		187,750	55,809
流動資產淨額		714,534	371,520
總資產減流動負債		950,054	602,716
資產淨額		950,054	602,716
權益			
已發行股本	31	4,527	4,434
股本溢價	31	408,241	525,349
為股份獎勵計劃而持有的股份	31	(57,773)	(72,365)
僱員股份儲備	33(b)	208,062	224,348
外幣換算儲備	33(b)	(88,428)	(71,368)
保留盈利／(累計虧損)	33(b)	99,425	(149,257)
建議末期及特別股息	11	376,000	141,575
權益總額		950,054	602,716

求伯君
董事

王東暉
董事

財務報表附註

二零一零年十二月三十一日

1. 公司資料

金山軟件有限公司(「本公司」)於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島法律註冊成立為獲豁免納稅的有限責任公司。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於 Clifton House, 75 Fort Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands。

本公司的主要經營場所處位於中華人民共和國(「中國」)北京海淀區小營西路33號金山軟件大廈。

年內本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事以下業務：

- 研究、開發、經營及分銷網絡遊戲、移動電話遊戲及休閒遊戲服務；及
- 研究、開發、經營及分銷互聯網安全、辭典及辦公室應用軟件產品。

2.1 編製基準

財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的準則及詮釋，以及國際會計準則理事會批准並仍然有效的國際會計準則(「國際會計準則」)及常務詮釋委員會詮釋)及香港公司條例之披露要求編製。

財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以公允價值呈列之可供出售投資及其他財務資產除外。合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位。

合併基準

自二零一零年一月一日起之合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的財務報表。該等附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司業績自收購日期(即本集團取得控制權的日期)起予以合併，並繼續予以合併，直至該控制權終止之日期為止。所有集團內公司間結餘、交易以及集團內公司間交易及股息產生的未實現溢利及虧損均於合併時悉數抵銷。

附屬公司之虧損應歸屬於非控制權益，即使此舉會導致出現虧絀結餘。

附屬公司所有權權益變動(並未導致喪失控制權)視作權益交易列賬。

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

二零一零年一月一日之前的合併基準

若干上述規定已按未來適用法採納。然而，下述差額在若干情況下會結轉自過往合併基準：

- 於二零一零年一月一日之前，收購非控股權益(前稱為少數股東權益)乃按母公司實體擴展法入賬，因此代價與已收購淨資產分佔賬面值之間的差異乃確認為商譽。
- 本集團所遭致之虧損歸屬於非控股權益部分乃劃歸至非控股權益，直至結餘減至零。任何進一步溢出虧損劃歸為母公司，除非非控股權益有強制義務彌補該等虧損。於二零一零年一月一日之前的虧損不會於非控股權益及母公司股東之間重新分配。

於二零零八年三月三十一日(「採納日期」)，本公司董事批准並採納一項本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。本集團設立一項信託(「股份獎勵計劃信託」)，藉此於歸屬之前管理股份獎勵計劃並持有獎勵予僱員之股份(「獎勵股份」)。由於本集團有權管理股份獎勵計劃信託之財務及營運政策，以及從僱員(透過彼等持續受僱於本集團而獲得獎勵股份)貢獻中得益，故本集團將股份獎勵計劃信託合併入賬。

2.2 會計政策變更及披露

本集團已於本年度的財務報表首次採納下列新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第2號修訂本	對國際財務報告準則第2號以股份為基準的支付—集團現金結算的以股份為基準的支付交易之修訂
國際財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
國際會計準則第27號(經修訂)	合併及獨立財務報表
二零零九年國際財務報告準則之改進	對於二零零九年四月頒佈之國際財務報告準則之若干修訂

除以下對國際財務報告準則第3號(經修訂)及國際會計準則第27號(經修訂)的影響所做的說明外，採納新訂及經修訂的國際財務報告準則對該等財務報表並無重大影響。

採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則之主要影響包括：

國際財務報告準則第3號(經修訂)引入了一系列關於企業合併的會計變更，影響企業合併中非控股權益的初始計量、交易成本的會計處置、或然代價的初始確認及後續計量，以及分步實現企業合併的初始確認及後續計量。該等變動將影響所確認的商譽數額、收購事項發生期間所呈報的業績及收購後的業績呈報。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.2 會計政策變更及披露(續)

國際會計準則第27號(經修訂)規定將附屬公司擁有權之權益變動(並未失去控制權)列作股權交易。因此，該變動對商譽並無影響，亦不會產生收益或虧損。此外，該經修訂準則更改了附屬公司產生的虧損以及對附屬公司喪失控制權的會計處理方法。後續修訂乃對(包括但不限於)國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第12號所得稅、國際會計準則第21號滙率變動的影響、國際會計準則第28號於聯營公司的投資及國際會計準則第31號於合營公司的權益作出。

該等經修訂準則所介紹之變動採用未來適用法並對二零一零年一月一日之後進行之收購、失去控制權及與非控股權益進行之交易構成影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則

本集團並無於該等財務報表應用下列已頒佈但仍未生效的相關新訂及修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第7號修訂本	國際財務報告準則第7號之修訂本金融工具： 披露—金融資產轉移 ⁴
國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁵
國際會計準則第32號修訂本	國際會計準則第32號之修訂本金融工具： 呈列—供股分類 ¹
國際財務報告詮釋委員會第14號修訂本	國際財務報告詮釋委員會第14號之修訂本 預付最低資金要求 ³
國際財務報告詮釋委員會第19號	以權益工具抵銷金融負債 ²

除上述以外，國際會計準則理事會頒佈的二零一零年國際財務報告準則之改進，載列多項國際財務報告準則之修訂，主要旨在清除不一致及澄清措辭。有關國際財務報告準則第3號及國際會計準則第27號之修訂本於二零一零年七月一日或之後生效，因此，有關國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際會計準則第1號、國際會計準則第34號及國際財務報告詮釋委員會第13號之修訂本從二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效，儘管每一準則均有獨立的過渡性條文。

¹ 於二零一零年二月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效

³ 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效

⁵ 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

有關該等變更預期對本集團造成重大影響之進一步資料如下：

於二零零九年十一月頒佈的國際財務報告準則第9號乃全面替代國際會計準則第39號金融工具：確認及計量的一個綜合項目第一階段的第一部分。此階段專注於金融資產的分類及計量。與將金融資產分為四類不同，一間實體應基於該實體管理金融資產的業務模式及該金融資產的合約現金流量特徵，將金融資產分為隨後按攤銷成本或公允價值計量。與國際會計準則第39號的有關規定相比，此舉意在改進及簡化金融資產的分類及計量方法。

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

國際會計準則第39號旨在由國際財務報告準則第9號全面替代。於全面替代之前，繼續應用國際會計準則第39號內有關對沖會計及金融資產之減值之指引。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際會計準則第9號。

於二零一零年五月頒佈的二零一零年國際財務報告準則之改進，載列多項國際財務報告準則的修訂。本集團預期於二零一一年一月一日採納該等修訂。各項準則均備有個別過渡條文。雖然採納若干修訂可能導致會計政策變動，該等修訂預計不會對本集團造成重大財務影響。該等修訂本的進一步資料如下：

- (a) 國際財務報告準則第3號業務合併：闡明國際財務報告準則第7號、國際會計準則第32號及國際會計準則第39號修訂所消除對或然代價的豁免，並不適用於收購日期為採用國際財務報告準則第3號(於二零零八年經修訂)前的業務合併的或然代價。

此外，該等修訂將以公允價值或被收購方可識別資產淨額的比例計量非控制權益的選擇，限制為屬現時擁有權益的非控制權益成份，並賦予擁有人權力，於清盤時按比例分佔實體的資產淨額。除非其他國際財務報告準則規定須採用其他計量基準，非控制權益的其他成份均以收購日期公允價值計量。

該等修訂亦加入明文指引，以闡明尚未取代及自願取代的以股份為基礎的支付獎勵的會計處理方式。

- (b) 國際會計準則第1號財務報表的呈列：闡明有關權益各成份的其他綜合收益分析，可於權益變動表或財務報表附註呈列。
- (c) 國際會計準則第27號合併及獨立財務報表：闡明由國際會計準則第27號(於二零零八年經修訂)就國際會計準則第21號所作出之其後修訂，國際會計準則第28號及國際會計準則第31號須預計自二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效，或倘國際會計準則第27號獲提早採納後，可提早應用。

2.4 主要會計政策概要

附屬公司

附屬公司乃本公司直接或間接控制其財務及營運政策而從其業務中獲益的實體(包括特別目的實體)。

附屬公司的業績按已收及應收股息為限計入本公司的收益表。本公司於附屬公司的權益乃按成本扣除減值虧損的金額列示。

合營公司

合營公司是透過合約安排成立之實體，本集團及其他訂約方藉此進行經濟活動。合營公司以個別實體之形式經營，而本集團及其他訂約方於其中擁有權益。

合營方所訂立之合營協議訂明合營各方之資本出資、合營公司期限及合營公司解散時資產之變現基準。合營公司業務之溢利及虧損，以及資產盈餘之任何分配均由合營方按各自之資本出資比例或根據合營協議之條款攤分。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

合營公司(續)

合營公司被視為：

- (a) 附屬公司，倘本集團／本公司於合營公司直接或間接擁有單方面控制權；
- (b) 共同控制實體，倘本集團／本公司於合營公司並無擁有單方面控制權，而是直接或間接擁有共同控制權；
- (c) 聯營公司，倘本集團／本公司於合營公司並無單方面控制權或共同控制權，但一般直接或間接持有不少於20%的合營公司註冊資本，並可對合營公司行使重大影響力；或
- (d) 根據國際會計準則第39號列賬之股本投資，倘本集團／本公司直接或間接持有少於合營企業註冊資本之20%，且於合營企業並無共同控制權或不可對合營企業行使重大影響力。

共同控制業務

共同控制業務為合營形式之一，指不成立實體，而通過訂立共同控制協議以運用投資者之資產及其他資源。根據該等協議，有關資產仍然由各方所有及控制。共同源自／產生之收入及開支由各方根據合約安排攤分。

本集團就共同控制業務所控制之資產及承擔之負債按應計準則根據項目性質分類計入本集團合併財務狀況表，而本集團就此所佔收入及所承擔開支則在本集團可能獲得／支付有關交易經濟利益之情況下計入本集團合併收益表。

共同控制實體

共同控制實體指受共同控制的合營公司，參與各方於共同控制實體的經濟活動中均無單方面控制權。

本集團於共同控制實體的權益乃以權益會計法計算的本集團應佔資產值減去任何減值虧損後計入合併財務狀況表。本集團應佔共同控制實體的收購後業績及儲備分別計入合併收益表及合併儲備。因收購共同控制實體而產生的商譽計入本集團於共同控制實體的權益的部分。

共同控制實體的業績按已收及應收股息為限計入本公司的收益表。本公司於共同控制實體的權益以非流動資產處理，並按成本扣除任何減值虧損的金額列示。

聯營公司

聯營公司乃本集團持有一般不少於20%權益投票權的長期權益的實體(非附屬公司或共同控制實體)，且本集團能在其中行使重大影響力。

2.4 主要會計政策概要(續)

聯營公司(續)

本集團於聯營公司之權益乃於合併財務狀況表內根據權益會計法列賬為本集團分佔的資產淨值減任何減值虧損列賬。本公司分佔收購後業績及聯營公司之儲備分別納入合併收益表及合併儲備中。於收購聯營公司產生之商譽，乃包括在本集團於聯營公司之權益的部分，且並無就減值進行獨立測試。

業務合併及商譽

自二零一零年一月一日起的業務合併

業務合併乃以收購法入賬。轉讓的代價乃以收購日期之公允價值計算，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、本集團自被收購方的前度擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於各業務合併中，收購方以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方的非控股權益。收購成本於產生時列為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的公允價值應按收購日期的公允價值透過損益重新計量。

收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公允價值確認。或然代價(被視為一項資產或負債)公允價值的其後變動按國際會計準則第39號的規定，確認為損益或其他綜合收益的變動。倘將或然代價分類為權益，則其最終於權益中結算前毋須重新計量。

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘總代價及其他項目低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，於評估後其差額將於損益內確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自購入之日被分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益的本集團各個現金產出單位或現金產出單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估有關商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額而釐定。當現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額低於賬面值，則會確認減值。就商譽確定的減值虧損不會於其後期間撥回。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

當商譽成為某現金產生單位(或一組現金產生單位)的一部分，而該單位中的部分業務被出售，當釐定出售該業務的盈虧時，與該項被出售業務相關的商譽會納入該業務的賬面值。在此情況下被出售的商譽按該項被出售業務及被保留現金產生單位的有關部分的相關價值計量。

於二零一零年一月一日前，但於二零零五年一月一日後之業務合併

與上述以無追溯基準應用的規定相比，於二零一零年一月一日前進行之業務合併有以下分別：

業務合併採用購買法入賬。直接歸屬於收購之交易成本，構成收購成本的一部分。非控股權益乃按非控股股東按比例應佔的被收購方可識別資產淨值計量。

分階段進行之業務合併乃分步入賬。任何新增之所收購應佔權益並不會影響先前已確認的商譽。

當本集團收購一項業務時，於收購時與被收購方主合約分開的嵌入式衍生工具不會被重新計量。除非業務合併導致合約條款發生變動，從而導致該合約原本規定的現金流量出現大幅變動則另作別論。

當(且僅當)本集團目前負有現時的責任、經濟利益較可能流出，並且能夠確定可靠的估計時，方會確認或然代價。對或然代價作出之後續調整乃確認為商譽的一部分。

非金融資產減值

倘存在任何減值跡象，或當須每年就資產進行減值檢測(存貨、金融資產、投資物業及商譽除外)，則會估計資產之可收回數額。資產之可收回數額乃按資產或現金產生單位之使用價值或公允價值減銷售成本兩者之較高者計算，而個別資產須分開計算，除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，於此情況下，則可收回數額按資產所屬現金產生單位之可收回數額計算。

僅在資產賬面值高於其可收回數額之情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映幣值時間值及資產特定風險的現時市場評估之稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間自收益表扣除，除非資產乃按重估數額列賬則作別論，在該情況下，減值虧損乃根據該重估資產之有關會計政策計算。

本集團會在各報告期末評估是否有任何跡象顯示以前所確認的減值虧損已不在或可能減少。倘出現此等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以確定資產(商譽除外)可收回金額的估計有變時，方會撥回先前確認的減值虧損，但撥回後的數額不得超逾假設於過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回會計入產生期間的收益表。除非資產以重估金額入賬，在此情況下，減值虧損撥回根據重估資產的有關會計政策列賬。

2.4 主要會計政策概要(續)

關連人士

以下人士被視為本集團之關連人士：

- (a) 該人士直接地，或間接地透過一位或多位中介者(i)控制本集團，或受本集團所控制，或與本集團受共同控制；(ii)持有本集團的權益以至足以對本集團產生重大的影響力；或(iii)擁有本集團之共同控制權；
- (b) 該人士為聯營公司；
- (c) 該人士為共同控制實體；
- (d) 該人士為本集團或其母公司的主要管理人員；
- (e) 該人士為上文(a)或(d)項所提及之任何人士的直系親屬；或
- (f) 上文(d)或(e)項所提及之任何實體直接或間接地控制或共同控制該實體，或直接或間接地對該實體構成重大的影響，或直接或間接地擁有該實體的重大投票權。

物業、廠房和設備

物業、廠房和設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房和設備的成本包括其購買價及任何令資產投入運作及將資產運往擬定用途地點的直接應計費用。

所有於物業、廠房和設備投入運作後所引致的支出，如維修及保養費等，通常於該等支出期間計入收益表。倘確認條件達標，相關主要檢查費用可按撥充資本計入作為重置之資產賬面值。倘大部分物業、廠房和設備須不時重置，本集團確認該部分物業、廠房和設備為個別具有特定使用年期及折舊的資產。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇銷各項物業、廠房和設備的成本至其剩餘價值。作該用途之主要年利率如下：

租賃土地及樓宇	租賃年期或50年(以較短者為準)
電子設備	33%
辦公室設備及裝置	19%
汽車	19%
租賃物業裝修	租賃物業裝修的預計年期或租賃年期(以較短者為準)

當一項物業、廠房和設備的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，而各部分乃個別地折舊。

餘值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末檢討，並作出調整(如適當)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房和設備(續)

物業、廠房和設備之項目及最初經確認的任何重大部分於出售或預期其使用或出售不會帶來任何未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認年度的收益表內確認的任何盈虧乃有關資產出售淨收入與賬面值的差額。

在建工程指正在建築的樓宇或裝置中的設備，乃以成本值減任何減值虧損列賬，並不計提折舊。成本包括建築期間的收購、建造及安裝的直接支出。在建工程於完工及可作使用時，將重新分類為適當的物業、廠房及設備項目。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併之中收購無形資產的成本乃該資產於收購日期的公允價值。無形資產之可使用年期可定期或不定期評估。定期使用年期之無形資產其後按可使用經濟年期進行攤銷及在有任何跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。定期使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末進行一次審閱。

購入的軟件

購入的軟件(包括一次性許可費用)乃以成本值減任何減值虧損列賬，並於估計經濟年期或許可年期(以較短者為準)按直線法攤銷，一般為二至十年。

研究及開發成本

所有研究成本於產生時計入收益表。

個別項目的開發支出所產生的無形資產僅於本集團能證實技術上可完成該項無形資產(以致將可供使用或銷售)、其完成的意圖及其使用或出售該資產的能力，該資產將如何產生未來經濟利益，有足夠技術及財務資源以完成該項目，以及在開發過程中能可靠地計量支出的情況下予以確認。不符合此等標準的產品開發成本於產生時列為開支。

資本化軟件開發成本並以成本減值虧損列賬，並於相關產品的剩餘估計經濟年期(釐定為由該產品作商業銷售起一至兩年)內按直線法攤銷。

網站及內部使用軟件開發成本

本集團將有關所有網站及內部使用軟件開發的規劃及實施期間而產生的成本以及與維修或保養現有網站及軟件相關的成本列為開支。於開發階段產生的成本及支付上述開發成本資本化準則乃資本化並於產品的估計年期內攤銷，有關估計年期不超過一至兩年，自產品投入商業生產之日期起計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

電視節目製作成本

僅當有關電視節目之預計經濟利益可能流入本集團及有關成本可予可靠計量，則電視節目製作所產生的開支會被資本化。電視節目製作成本包括資本化製作成本、製作經常性開支及開發成本。營銷、分配及一般與管理成本於產生時確認為開支。

經資本化電視節目製作成本乃以成本減任何減值虧損列賬並按電視節目銷售或分銷產生的收入予以攤銷，攤銷自有關電視節目向觀眾播出之期間起計算。截止二零一零年十二月三十一日，概無自電視節目取得收入。

租賃

凡資產擁有權的絕大部分回報及風險仍歸出租人所有之租約，均列作經營租約。如本集團為承租人，根據經營租約之應付租金(已扣除出租人提供的任何獎勵)按直線法於租約期內於收益表內扣除。

經營租約項下的預付土地租賃款項首先以成本列值，其後按直線基準於租賃期內確認。當租賃款項未能於土地及樓宇間可靠地分配，則全部租賃款項均計入土地及樓宇之成本，以作為物業、廠房及設備之融資租約。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

根據國際會計準則第39號所界定之金融資產分類為按公允價值透過損益列賬的金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融投資(如適用)。本集團在初始確認時釐定其金融資產的分類。金融資產進行初始確認時，應以其公允價值加(如屬並非按公允價值透過損益列賬的投資)直接應佔的交易成本計量。

所有金融資產的正常買賣於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。正常買賣指須按法規或市場慣例一般指定的期間內交收資產的金融資產買賣。

本集團的金融資產包括現金及銀行結餘、定期存款、應收貿易賬款及其他應收款項、應收貸款、可供出售投資及其他財務資產。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類如下：

按公允價值透過損益列賬的金融資產

按公允價值透過損益列賬的金融資產包括初始確認時即指定為按公允價值透過損益列賬的金融資產。按公允價值透過損益列賬的金融資產按公允價值列入財務狀況表，公允價值變動於收益表確認。該等公允價值淨額變動並不包括該等金融資產所賺取任何股息或利息，有關變動乃根據下文「收益確認」載列之政策確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項是屬於非衍生性質之金融資產，享有固定或可斟酌釐定之收益(並非在活躍市場上提供報價)。初始確認後，該等資產其後以實際利率法按攤銷成本減去任何減值撥備計量。攤銷成本乃經計及任何收購事項的折讓或溢價後計算，並包括作為實際利率及交易成本不可缺少部分的費用。有效利率攤銷包括在收益表內為財務收入。減值產生的虧損乃於收益表內確認為其他開支。

可供出售金融投資

可供出售金融投資是非上市權益證券中的非衍生金融資產。凡權益投資既未被列為交易性的，亦不按公允價值透過損益列賬的，均列為可供出售的權益投資。

經初始確認後，可供出售金融投資日後按公允價值計量，其未變現損益將作為其他綜合收益，在可供出售投資估值儲備之中確認，直至該投資被終止確認(屆時累計損益確認為損益表上的其他收入)，或直至該投資被認定出現減值(屆時累計損益確認為損益表中，並從可供出售投資估值儲備中剔除)。所賺取的利息和股息將分別作為利息收入和股息收入進行列報，按照下文所載的「收益確認」政策，確認為損益表上的其他收入。

倘未上市權益證券因(a)合理公允價值估計之變動對該投資尤為重大或(b)相關範圍內之可能不能可靠評估及於估計公允價值時無法獲利用而無法可靠計量時，該等證券乃按成本減任何減值虧損列賬。

2.4 主要會計政策概要(續)

終止確認金融資產

金融資產(或如適用，一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)在下列情況將終止確認：

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數付予第三方；並(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取一項資產所得現金流量的權利，或已訂立一項過手安排，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，該項資產根據本集團持續涉入該項資產的程度確認入賬。在此情況下，本集團亦會確認相關負債。已轉讓資產及相關負債以本集團保留的與之相關的權利及義務基準計量。

就對已轉讓資產作出保證的形式的持續涉入，是以該項資產的原賬面值及集團或須償還的代價數額上限(以較低者為準)計算。

金融資產減值

在每一報告期末，本集團評估是否有一項金融資產或一組金融資產存在減值的客觀證據。倘且僅倘於初始確認該資產後發生一項或多項事件導致存在客觀減值跡象(一項已發生的「虧損事件」)，而該項虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響乃能夠可靠地估計，則該項或該組金融資產會被視作減值。減值跡象可包括一名或一群債務人正面臨重大經濟困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

按攤銷成本入賬的金融資產

就按攤銷成本入賬的金融資產而言，本集團首先對具個別重要性的金融資產進行個別評估，評估個別資產是否存在客觀減值證據，或對非具個別重要性的金融資產進行共同評估。倘本集團釐定經個別評估的金融資產(無論具有重要性與否)並無存在客觀減值證據，則會將該資產歸入一組具有類似信貸風險特性的金融資產內，然後共同評估減值。個別評估減值及為其確認或繼續確認減值虧損的資產，在共同評估減值時不會包括在內。

倘有客觀證據顯示已出現減值虧損，虧損金額按資產的賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生的日後信貸損失)的現值之間的差額計算。估計未來現金流量的現值按財務資產原有實際利率(即初始確認時的實際利率)折現。倘是浮動利率貸款，則用於計算減值虧損的折現率為當時實際利率。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

按攤銷成本入賬的金融資產(續)

資產的賬面值可透過使用備抵賬調低，虧損金額在收益表中確認。利息收入繼續按減少後之賬面值、採用計量減值虧損時用以折現未來現金流量的利率計算。當預期將來並不可能收回，貸款與應收款項連同任何相關之備抵應被撇銷。

其後，倘於確認減值後發生事件而導致估計減值虧損金額增加或減少，則先前確認的減值虧損可透過調整備抵賬予以增加或減少。倘撇銷數額其後收回，收回的數額則計入收益表。

可供出售金融投資

就可供出售金融投資而言，本集團會於各報告期末評估有否客觀證據顯示一項投資或一組投資出現減值。

當可供出售資產減值時，其成本(扣除任何本金付款和攤銷)和其現有公允價值，扣減之前曾被確認在合併收益表之任何減值虧損之差額，將自其他綜合收益移除，並在收益表中確認。

倘權益投資被列作可供出售類別，則客觀證據將包括該項投資之公允價值大幅或長期跌至低於其成本值。釐定「大幅」或「長期」時需要判斷。「大幅」是相對於投資之原始成本評估，而「長期」則相對於公允價值低於原始成本之時期而評估。倘出現減值證據，則累計虧損(按收購成本與現時公允價值之差額減該項投資先前在合併收益表內確認之任何減值虧損計量)將從其他綜合收益中移除，並於收益表內確認。歸類為可供出售之權益工具之減值虧損不可透過收益表撥回，而其公允價值於減值後的增加部分會直接於其他綜合收益中確認。

金融負債

初始確認與計量

根據國際會計準則第39號，金融負債被分類為按公允價值透過損益列賬之金融負債、貸款及借款，或被指定為一項有效對沖之對沖工具之衍生工具(如適用)。本集團在初始確認時決定其金融負債之分類。

所有金融負債初步按公允價值確認及倘為貸款及借款，則應加直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及其他應付款項及計息銀行貸款。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

貸款及借款

於初步確認後，計息銀行貸款隨後以實際利率法後續按攤銷成本計量，倘貼現的影響並不重大，則按成本列賬。當終止確認負債及在實際利率法攤銷過程時，收入及虧損會於收益表確認。

計算攤銷成本時會計及收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率不可或缺一部分的費用或成本。實際利率攤銷乃計入收益表的財務成本內。

終止確認金融負債

當債項下的義務已被解除、取消或期滿，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於收益表確認。

金融工具的公允價值

於活躍市場交易的金融工具的公允價值乃根據所報市價或交易商報價(好倉的買價及淡倉的賣價)於扣除任何交易成本前釐定，就並無活躍市場之金融工具而言，其公允價值則使用合適的估值方法釐定。該等估值方法包括利用近期的公平市場交易；折現現金流量分析，以及期權定價模型。

為股份獎勵計劃而持有的股份

當就股份獎勵計劃從市場上購入本公司股份，所支付的代價(包括任何直接相關的增量成本)會於為股份獎勵計劃而持有的股份中呈列，並從權益中扣除。

存貨

存貨按成本(以加權平均基準計算)或可變現淨值兩者較低者列賬。成本包括與外判予第三方製造商的存貨購買及生產相關的物料及生產成本。可變現淨值按估計售價減所有預期發生的完成出售所需額外成本後計算得出。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及現金等值項目

就編製合併現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險小且一般於三個月內的較短期限到期的投資，減需於要求時償還及組成本集團現金管理不可缺少一部分的銀行透支。

就編製財務狀況表而言，現金及現金等值項目指手頭現金及銀行存款，包括無限制用途的定期存款。

撥備

倘本集團因過往事件須承擔現時的責任(法定或推定)，而承擔該責任可能導致資源外流，且該責任所涉及金額能夠可靠地估計時，則確認撥備。

當折現屬重大時，確認撥備之金額乃預期未來須作出以履行責任的開支於報告期末之現值。因時間流逝而增加的折現值金額會記入收益表財務成本項下。

中國僱員之界定供款計劃

本集團的中國全職僱員參與政府強制性多邊僱主界定供款計劃，據此，僱員享有若干退休福利、醫療福利、失業保險、僱員房屋津貼及其他福利。中國勞動法規規定本集團須根據僱員薪酬之若干比例計付該等供款。除該等供款外，本集團並無其他福利的法律責任。

股份酬金交易

本集團的僱員(包括高級行政人員)收取以股份支付交易形式的酬金，據此，僱員提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

僱員權益結算交易的成本乃參照授予日期的公允價值計量。本公司的普通股於本公司上市前購股權授出日期的公允價值乃由外聘估值師估定。購股權的公允價值由管理層採用柏力克—舒爾斯估值模式(「柏舒模式」)釐定。

與僱員的權益結算交易的成本會於在業績條件及／或服務條件履行的期間分期確認為開支，同時相應增加權益，呈列為「僱員股份儲備」。在歸屬日之前各報告期末於權益結算交易所確認之累計費用，乃反映歸屬期屆滿之程度及本集團對最終歸屬之權益工具數量之最佳估計。於一段期間在收益表作出支銷或抵免為於該期間期初及期終確認的累計開支變動。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份酬金交易(續)

除歸屬條件按市場或非歸屬條件之權益結算交易外，對於最終未予歸屬之權利，則不確認任何費用。而對於歸屬條件按市場或非歸屬條件之權利，在其他表現及／或服務條件都符合情況下，不管市場或非歸屬條件是否達到要求，都視作已歸屬。

倘權益結算報酬之條款有修訂，至少視作條款未有修訂(倘符合報酬原有條款)確認費用。此外，就任何增加股份支付交易的公允價值總額的修訂，或其他於修訂日期計量可使僱員得益的安排，則確認開支。

如權益結算權利被註銷，則被視為於註銷當日已歸屬，而尚未就該權利確認之任何費用須即時予以確認。此包括未能達成本集團或僱員控制範圍內非歸屬條件的任何報酬。然而，倘有一項新權利取代已經註銷的權利，及於授出當日被指定為該權利的替代品，則該已註銷權利及新權利均被視為原有權利之改動(見上段所述)。所有取消的權益結算交易報酬均獲公平處理。

本集團已就權益結算權利善用國際財務報告準則第2號的過渡條文，並只應用國際財務報告準則第2號於二零零二年十一月七日之後授出而並未於二零零五年一月一日前歸屬以及於二零零五年一月一日或之後授出的權益結算權利。

在計算每股盈利的時候，未行使購股權的攤薄效果會反映為攤薄股份的增加。

收益確認

倘經濟效益可能會流入本集團，而收益能可靠計算時，本集團會確認收益。

銷售軟件產品所得收益經常包括軟件、提供培訓及售後服務(「售後服務」)的組合。如產品銷售價包括可識別金額的後續服務，該金額乃遞延計算並於服務進行期間確認為收益。遞延的金額為將可彌補根據協議提供服務的預計成本，連同就提供該等服務所得的合理溢利。倘需要接受期間，收益乃於客戶接受的時間或接受期間屆滿時(以較早者為準)確認。

收益按扣除應付增值稅(「增值稅」)確認，惟包括就銷售軟件產品從中國稅務機關收取或應收取的增值稅退稅的得益(退稅乃中國政府鼓勵中國軟件開發政策的一部分)。在中國銷售軟件產品乃須繳付17%增值稅。達至有關機關訂立的若干準則及開發自身軟件產品並在中國有關機關註冊軟件產品的公司，當銷項增值稅額超逾進項增稅額(不包括出口銷售)時，有權獲得相當於已付增值稅超逾有關月份合約金額的3%的部分的增值稅退稅。增值稅的超逾部分可獲退稅及以應計基準入賬。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

本集團根據就分銷商及轉售商所訂的不同政策及計劃，提供合約下的現金回扣及退貨權利。當價格可被可靠計量及日後回扣及退貨金額可被合理估計，只要所有其他關於收入確認的基本準則均已符合，收入將予遞延及確認。本集團將就與收入對銷的現金回扣及退貨撥備。本集團將與收入對銷的現金回扣列入收益表，並於財務狀況表累計。此外，本集團於收益表估算與收入對銷的退貨金額，連同遞延收益於財務狀況表入賬。

除該等基本準則外，就主要收入來源設有特定收入確認政策，該等來源包括軟件產品銷售(如安全及實用軟件及辦公室應用軟件)、提供網上遊戲服務，以及其他收入，主要包括提供軟件諮詢服務。

(a) 應用軟件產品

- 銷售永久性軟件許可

本集團向原設備製造商(「原設備製造商」)銷售永久性資訊安全及實用軟件許可以供彼等裝入其自有產品，或向非原設備製造商客戶作此銷售，彼等大部分為透過分銷商個別地進行使用。當貨物擁有權的重大風險及回報已轉移予買方，而本集團沒有維持通常對擁有權的參與管理程度，對所售貨物亦無實際控制，則會確認自許可協議的收入。就授予原設備製造商涉及為原設備製造商產品最終用戶進行病毒定義升級的許可，此部分的收入於提供病毒定義升級服務期間確認。

- 多年期許可安排

本集團與原設備製造商訂立多年期許可安排，以容許原設備製造商於一段一至三年期間以固定現金代價無限次安裝本集團的資訊安全及實用軟件於原設備製造商的產品。於許可期間，本集團需向原設備製造商產品提供可獲得的升級、培訓及病毒定義更新。多年期許可安排的收益於交付軟件主版本後在許可期間按比例確認為收益。

- 認購網上下載

網上認購模式乃應用於本集團的個人資訊安全產品，其收入於根據最終客戶實際使用的認購時間啟動預付服務卡或網上下載時確認。於預付服務卡屆滿時，有關產生預付服務卡的成本亦作遞延處理，直至預付款項收入獲確認為止。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

(b) 娛樂軟件 — 網絡遊戲服務

集團從銷售遊戲產品預付遊戲卡予分銷商(再轉售予最終使用者)或在本集團網站銷售預付遊戲點數予最終使用者以賺取收益。

本集團的網上遊戲服務乃採用付費遊戲預訂模式及逐項收費收益模式。

就付費遊戲預訂模式而言，預付卡及預付遊戲點數均於指定時段內向客戶提供預先指定的遊戲時間。所有自分銷商及最終使用者收取的預付費用均初步確認為遞延收益。收益乃於激活預付遊戲卡或遊戲點數後根據最終客戶實際使用的遊戲時間確認。

就逐項收費收益模式而言，客戶可免費在有限基本功能上游玩。遊戲內亦有以使用網絡遊戲點數購買的遊戲道具及優質功能(一般稱為「虛擬物品」)的增值服務，可於預先指定期間或整個遊戲周期內提供。來自該等虛擬物品的收益於該等虛擬物品的估計實際使用期間或在整個遊戲周期(如適用)按比例確認。未來使用模式可能有別作為逐項收費收益模式確認收益基礎的過往模式，本集團監察營運統計數據及虛擬物品的使用模式。

於遊戲點數期滿後，任何剩餘金額乃確認為收益。有關生產預付遊戲卡的成本亦遞延直至該預付金額的收益得到確認為止。

銷售預付遊戲卡予分銷商及零售商包括若干自卡面值的折扣。本集團於扣除提供予分銷商的折扣後確認收益。

(c) 許可收益

本集團與獲許可者訂立許可安排，以在其他國家及地區經營本集團的遊戲。

根據許可安排，本集團可按向某個國家或地區的玩家賬戶收取之款項釐定其可持續使用該等特許權。使用特許權費乃在賺取時予以確認，惟該等費用之交收為可能時除外。

就若干特許安排而言，本集團於許可期間免費提供售後服務，惟加盟費除外。在該等情況下，加盟費的總金額乃於合約許可期按比例確認。

(d) 軟件顧問服務

本集團從事提供顧問服務以協助其客戶設計及開發軟件或應用程式。該等顧問服務通常有固定價格，於一年內完成，並需待按個別項目於客戶指定期限內成功完成交付項目後方能收取費用。本集團在完成服務或收到客戶書面接受(如適用)後確認軟件顧問服務收益。軟件顧問服務收益乃呈報為應用軟件收益或其他收益，視乎項目性質而定。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

(e) 廣告服務

廣告收益主要源自網絡廣告安排。本集團與廣告商訂立廣告安排，容許廣告商於一段指定期間內在本集團網頁的指定位置刊登廣告，或於本集團之軟件列載廣告的超連結。某段時期所作廣告安排而獲得的廣告收入，於收款獲合理保證時按合約所示期間依照比例確認。就包含於本集團軟件的超連結而言，廣告商根據軟件最終用戶點擊超連結的次數向本集團付款。本集團於收入可以可靠計量及收款獲合理保證時確認收入。

(f) 利息收入

利息收入乃按應計基準以實際利率法，將金融工具在預計周期或較短期間內(如適用)的估計將來現金收入以適用利率貼現至金融資產的賬面淨值確認。

收益成本

收益成本主要包括軟件及預付遊戲卡的製造成本、數據中心及運輸成本及生產軟件及提供網絡遊戲服務直接應佔的其他間接開支。

遞延收益

遞延收益指銷售軟件產品已收現金或應收款項、已就網絡資訊安全服務收到的預定費用、在未提供服務前收取網絡遊戲服務費用及在未達成政府資助要求前收到的政府資助。

政府資助

政府資助乃於能合理確定可收到資助以及可達成所有附帶條件時予以確認其公允價值。若資助與一項開支項目相關，在產生開支時，資助乃確認為相關開支抵減。若資助與資本化軟件成本相關，公允價值乃從資本化軟件成本扣除，並藉抵減之折舊開支入賬至收益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延所得稅。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，在其他綜合收益裏或直接在權益內。

即期及過往期間的即期稅項資產及負債乃以預期可從稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。所根據的稅率(及稅法)為於報告期末已制定或大致已制定者，並將計及本集團經營所在國家通行的詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法就報告期末日資產及負債之稅基與作財務呈報目的之賬面值之間各項暫時性差額作出撥備。

除下列情況外，所有應課稅暫時性差額的遞延稅項負債均予以確認：

- 由商譽或非業務合併交易中資產或負債的初次確認產生的遞延稅項負債，且於該交易中該遞延稅項負債並不影響會計溢利及應課稅溢利及虧損；及
- 關於與附屬公司、聯營公司的投資以及於合營公司的權益相關之應課稅暫時性差額，惟假若撥回該暫時性差額之時間可控制，並有可能在可預見未來不會撥回暫時性差額之情況。

除下列情況外，遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及可動用結轉未動用之稅項資產及未動用稅項虧損結轉時，就所有可扣減暫時性差額、未動用稅項資產及未動用稅項虧損結轉進行確認：

- 遞延稅項資產與產生自非業務合併交易中與初次確認資產或負債的可扣減暫時性差額有關，且於進行交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的遞延稅項資產；及
- 關於與附屬公司、聯營公司之投資以及於合營公司之權益相關之可扣減暫時性差額，僅於暫時性差額可能在可預見未來撥回且存在應課稅溢利將可抵銷暫時差額之情況下，遞延稅項資產方予確認。

遞延稅項資產賬面值於各報告期末檢討，並於可能並無足夠應課稅溢利抵銷所有或部分遞延稅項資產時撇減。尚未確認之遞延稅項資產於各報告期末重新評估並於有足夠應課稅溢利收回所有或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債乃按於報告期末頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)，按預期變現資產或清償債務期間適用之稅率計算。

當存在可依法執行的權利，可將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，而遞延稅項涉及同一應課稅實體及同一稅務機關時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵銷。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

股息

董事建議之末期及特別股息在財務狀況表內權益項下保留盈利中單獨呈列，直至被股東在股東大會上批准。當該等股息被股東批准及宣派時，該等股息被確認為負債。

外幣

此等財務報告以人民幣呈列。本公司及其附屬公司已釐定其功能貨幣為各別的當地貨幣，即港元(「港元」)、日圓(「日圓」)、馬來西亞元(「馬來西亞元」)及人民幣。本集團屬下各公司自行決定其功能貨幣，而各公司財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。本集團實體記錄外幣交易初步乃按個別交易日之有關功能貨幣滙率計算。以外幣為單位之貨幣資產及負債均按報告期末之功能貨幣滙率換算。所有滙兌差額均列入收益表處理。非貨幣項目按起始交易日之外幣歷史成本計算滙率。若以公允價值釐定的非貨幣項目則根據公允價值釐定當日之滙率計算其價值。

本公司及若干海外附屬公司之功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等公司之資產及負債按報告期末之滙率折算為人民幣，該等公司之收益表按本年度之加權平均兌換率折算為人民幣。因此產生之滙兌差額確認於其他綜合收益及累積於外幣滙兌儲備內。在出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他綜合收益部分於收益表內確認。

就綜合現金流量表而言，本公司及若干海外附屬公司之現金流量按現金流量當日之滙率換算為人民幣。本公司及若干海外附屬公司在整年頻繁產生之現金流量按年內加權平均滙率換算為人民幣。

3. 不明朗因素估計

編製本集團之財務報表需要管理層於報告期末作出影響收入、開支、資產及負債、及或然負債披露之判斷、假設及估計。然而，有關該等假設及估計之不確定因素可能於未來需要資產或負債之賬面值作出重大調整。

於報告期末有重大可能使下個財政年度資產及負債賬面值須作重大調整而與未來有關的主要假設及不明朗因素估計的其他主要來源如下。

(a) 非上市權益股份普通股認購期權的公允價值

董事已採用柏舒模式釐定所獲購股權的公允價值總值。董事須作出重大判斷如無風險利率、股息回報率、預期波幅及購股權預期年期，作為應用柏舒模式的參數。本公司委聘獨立估值師評估購股權的公允價值。截至二零一零年十二月三十一日已售出購股權的公允價值為人民幣13,785,000元。更多詳情載於財務報表附註20。

(b) 確認股份酬金成本

本公司授出獎勵股份予僱員。獎勵股份的公允價值乃基於本公司股份於授出日期時的市值計算。於截至二零一零年十二月三十一日止年度獎勵股份的公允價值約人民幣43,245,000元(二零零九年：人民幣54,558,000元)。

權益工具的授予可能受到特定歸屬條件達致與否規限，包括服務年資、與財務業績掛鈎的業績條件等。需作判斷以考慮歸屬條件及調整包括計量股份酬金成本的權益工具的數目。

(c) 軟件開發成本

軟件開發成本乃按照研究及開發成本的會計政策予以資本化。於釐定資本化金額時需就資產的預期未來現金產生量、所應用的貼現率及收益的預計期間作出假設。於二零一零年十二月三十一日，資本化開發成本賬面值的最佳估計為人民幣25,468,000元(二零零九年：人民幣23,362,000元)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

3. 不明朗因素估計(續)

(d) 電視節目製作成本

本集團與其他各方訂立一項合約安排以共同製作電視節目。電視節目製作成本乃按電視節目製作成本的會計政策予以資本化。於釐定資本化金額時需就電視節目的預期未來現金產生量、所應用的貼現率及收益的預計期間作出假設。於二零一零年十二月三十一日，資本化電視節目製作成本賬面值的最佳估計為人民幣19,865,000元(二零零九年：無)。

(e) 收益確認

- 應用軟件

於釐定軟件收入的遞延項目(指售後服務的預計成本，連同提供該等服務的合理溢利)部分時需作出判斷。於釐定售後服務的金額時，需估計資訊安全軟件的产品周期(受規限於產品功用性變動及提供病毒定義更新的終止)。

由於本集團根據各項政策及與其分銷商和轉售商訂立的計劃提供合約現金返還及退回其產品的權利，需作出判斷以估計將來返還及退貨的金額。

- 娛樂軟件 — 網絡遊戲服務

收益乃於激活預付遊戲卡或遊戲點數後根據最終客戶遊戲時間的實際使用量而確認。由於預付遊戲卡乃經分銷商或本集團的網站銷售，所提供的折扣率視乎不同分銷渠道而有所不同。收益額乃根據實際使用量及每點數每日的單位價(根據加權平均基準而釐定)而計算。

(f) 遞延稅項資產

如未用稅項虧損於日後有可能取得應課稅溢利以抵銷該等虧損，則會確認由未用稅項虧損產生的遞延稅項資產。在釐定可予確認的遞延稅項資產時，須根據未來應課稅溢利可能的時間及水平連同未來稅項計劃策略作出判斷。與已確認稅項虧損有關的遞延稅項資產的賬面值於二零一零年十二月三十一日為零(二零零九年：人民幣4,833,000元)。於二零一零年十二月三十一日的未確認稅項虧損為人民幣82,961,000元(二零零九年：人民幣24,257,000元)。進一步詳情披露於附註9。

此外，遞延稅項資產及負債乃按預期有關資產或有關負債予以變現或列支之期間稅率計算。本集團若干公司於中國大陸獲確認為「高新技術企業」及自二零零八年一月一日至二零一零年十二月三十一日止三年內享有15%的企業所得稅優惠稅率。稅務條例規定三年期屆滿後須辦理覆審手續。就計量遞延稅項資產及負債而言，須作出判斷以釐定該等公司是否繼續達到「高新技術企業」標準及估計預期於二零一一年及其後採用的稅率。

3. 不明朗因素估計(續)

(g) 商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否出現減值。釐定時須估計獲分配商譽之現金產生單位之使用價值。使用價值估計要求管理層對來自現金產生單位之預期未來現金流量作出估計，並選擇合適之貼現率以計算該等現金流入之現值。於二零一零年十二月三十一日商譽之賬面值為人民幣11,710,000(二零零九年：人民幣2,377,000元)。

(h) 應收貿易賬款減值

本集團就應收貿易賬款減值之政策乃基於對應收貿易賬款可收回性的評估。識別呆賬需要管理層作出判斷及估計。當日後的實際結果或期望與原本估計不同時，有關差異將於有關估計改變的期間內對應收貿易賬款及減值虧損的賬面值造成影響。

(i) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估是否有跡象顯示所有非金融資產出現減值。具有無限年期之無形資產每年及該跡象存在的其他時間進行減值測試，其他非金融資產於有跡象顯示該等資產的賬面值可能無法收回時進行減值測試。當一項資產的賬面值或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(資產公允價值減銷售成本的差額與使用價值二者之較高者)時則存在減值。公允價值減銷售成本乃根據來自類似資產或可觀察市價減出售資產之增量成本的公平交易的有約束力銷售交易的可用數據計算。當計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選用合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單元，並有以下兩個須呈報經營分部：

- (a) 娛樂軟件分部：從事研究、開發網絡遊戲，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務。
- (b) 應用軟件分部：從事研究、開發及分銷互聯網安全軟件、詞典軟件及辦公應用軟件產品。

管理層考察其經營分部的經營業績，以就資源分配及業績評估方面作出決定。分部表現根據以經調整除稅前溢利計量的分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利與本集團除稅前溢利一致計量，惟本集團金融工具之財務收入及財務成本及行政開支、股份酬金成本、按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益、分佔聯營公司及共同控制實體利潤及虧損、其他開支及其他收入及收益不包括在該項計量中。

截至二零一零年十二月三十一日止年度	娛樂軟件 人民幣千元	應用軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入：			
銷售予外界客戶	640,917	330,480	971,397
分部業績	327,300	112,837	440,137
對賬：			
行政開支			(111,143)
股份酬金成本			(42,119)
其他收入及收益			31,528
其他開支			(38,203)
按公允價值透過損益列賬的財務資產的收益			13,785
出售一間聯營公司的收益			105,189
財務收入			33,162
財務成本			(721)
分佔利潤及虧損：			
聯營公司			14,433
共同控制實體			(6,360)
除稅前溢利			439,688
其他分部資料：			
折舊及攤銷	30,625	39,709	70,334

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度	娛樂軟件 人民幣千元	應用軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入：			
銷售予外界客戶	684,431	337,981	1,022,412
分部業績	378,600	144,100	522,700
對賬：			
行政開支			(101,630)
股份酬金成本			(41,312)
其他收入及收益			26,867
其他開支			(2,598)
財務收入			25,523
分佔利潤及虧損：			
聯營公司			25,715
共同控制實體			(6,952)
除稅前溢利			448,313
其他分部資料：			
折舊及攤銷	16,585	31,799	48,384

地區分部資料

(a) 來自外界客戶之收入：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國大陸	852,482	957,422
香港	20,572	—
日本	72,646	53,974
其他國家	25,697	11,016
總計	971,397	1,022,412

收入資料乃視乎本集團之經營所在位置而定。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

地區分部資料(續)

(b) 非流動資產：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國大陸	516,138	518,399
日本	2,030	697
其他國家	19,691	33,151
總計	537,859	552,247

上述非流動資產之資料乃根據資產之位置而定，且不計及金融工具及遞延稅項資產。

有關一名主要客戶的資料

來自單一客戶的娛樂軟件海外特許權協議的持續業務收入為約人民幣106,575,000元(二零零九年：人民幣90,416,000元)。

5. 收益、其他收入及收益

收益指扣除退貨及貿易折扣後銷貨之發票淨值，所提供服務的價值，以及來自許可安排的特許權。

本集團收益、其他收入及收益的分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益		
銷售盒裝軟件	90,967	109,319
提供服務	738,632	807,958
特許權	141,798	105,135
	971,397	1,022,412
其他收入及收益		
政府資助	30,048	24,524
其他	1,480	2,343
	31,528	26,867

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)以下項目：

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
僱員福利開支(包括董事酬金(附註8))：			
工資及薪金		253,964	209,595
社會保險成本及員工福利		54,442	44,853
股份酬金成本		42,119	41,312
退休計劃供款		21,610	19,217
		372,135	314,977
經營租約項下的最低租賃付款：			
服務器		29,487	33,546
樓宇		13,616	14,468
		43,103	48,014
折舊	(a)	57,652	41,220
租賃預付款項攤銷	(a)	627	166
其他無形資產攤銷：			
資本化軟件成本攤銷*	(a)	17,158	5,481
購入軟件攤銷	(a)	6,393	9,591
其他攤銷	(a)	1,373	1,065
存貨撇減***		3,223	—
出售物業、廠房及設備項目虧損***		299	216
滙兌淨差額***		1,006	984
商譽減值***	14	2,377	—
其他無形資產減值***		5,160	—
於一間聯營公司之投資減值***	17	—	400
於共同控制實體之投資減值***	18	13,974	—
向一間共同控制實體股東提供貸款之減值***		10,250	—
捐款***		1,000	—
核數師酬金		9,450	5,880
財務成本		721	—
政府資助：			
— 記為研究及開發成本減少**		(17,075)	(14,779)
— 計入其他收入及收益	5	(30,048)	(24,524)
		(47,123)	(39,303)
出售一間聯營公司的收益	17	(105,189)	—
其他財務資產的公允價值收益	20	(13,785)	—
銀行利息收入		(33,162)	(25,523)

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

6. 除稅前溢利(續)

- * 資本化軟件成本攤銷計入在合併收益表之「研究及開發成本」內。
- ** 為支持開發軟件及網絡遊戲技術而授出的政府資助乃於本年度於合併收益表內列賬為「研究及開發成本」之減少。對相關支出尚未發生的已收／應收政府資助計入合併財務狀況表內之「遞延收益」。該等資助並無相關未獲達成條件或然事項。
- *** 該等項目計入合併收益表之「其他開支」。

附註：

- (a) 物業、廠房及設備折舊以及租賃預付款項、購入軟件、資本化軟件成本及其他無形資產攤銷

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
包括在：		
收益成本	20,636	17,804
研究及開發成本	46,151	28,585
銷售及分銷成本	3,547	2,952
行政開支	12,869	8,182
	83,203	57,523

7. 股份酬金成本

(a) 購股權

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃

於二零零四年六月，本公司採納二零零四年首次公開發售前購股權計劃(「二零零四年計劃」)。二零零四年計劃向本集團僱員、主要行政人員或董事(包括執行或非執行或獨立非執行董事)授出購股權。

根據購股權協議的條文，二零零四年計劃項下授出的購股權一般於一段四年期間內歸屬，於授出日期一週年後可歸屬四分之一購股權，而於授出日期後第三至第八個六個月期間各期期終時可再歸屬八分之一購股權。

二零零四年計劃項下授出購股權期限為十年。購股權的行使價乃由董事釐定。

根據一項董事於二零零七年一月二十二日提出的決議案，本公司採納二零零七年首次公開發售前購股權計劃(「二零零七年計劃」)，旨在向本集團僱員、高級管理層及董事提供獎勵及獎償。二零零七年計劃的歸屬期與二零零四年的歸屬期一致，除於二零零七年二月授予本集團董事的1,333,554份購股權外，該購股權附有若干業績條件，並已悉數達至。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，二零零四年計劃及二零零七年計劃就所得僱員服務所確認的總支出為人民幣4,623,000元(二零零九年：人民幣20,395,000元)。

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

二零零四年計劃及二零零七年計劃於二零零七年九月三日終止，自此便沒有授予購股權。下表呈列本公司截至二零一零年和二零零九年十二月三十一日止年度的購股權的數目、加權平均行使價(「加權平均行使價」)及變動。

	本集團和本公司			
	二零一零年 購股權數目	二零一零年 加權平均行使價 每股美元	二零零九年 購股權數目	二零零九年 加權平均行使價 每股美元
二零零四年計劃				
於一月一日尚未行使	17,525,500	0.1078	23,882,125	0.1083
年內沒收	(54,000)	0.2379	(110,000)	0.2374
年內行使	(4,991,000)	0.1788	(6,246,625)	0.1074
於十二月三十一日尚未行使	12,480,500	0.0789	17,525,500	0.1078
於十二月三十一日可行使	12,480,500	0.0789	16,325,500	0.0982
二零零七年計劃				
於一月一日尚未行使	80,619,600	0.2410	99,897,400	0.2410
年內沒收	(1,551,000)	0.2432	(4,526,000)	0.2400
年內行使	(22,051,500)	0.2407	(14,751,800)	0.2408
於十二月三十一日尚未行使	57,017,100	0.2411	80,619,600	0.2410
於十二月三十一日可行使	46,882,720	0.2409	47,597,460	0.2407
於十二月三十一日尚未行使總額	69,497,600	0.2120	98,145,100	0.2172
於十二月三十一日可行使總額	59,363,220	0.2069	63,922,960	0.2043

已行使購股權於二零一零年的行使日期的加權平均股份價格為0.7213美元(二零零九年：0.6996美元)。

於二零一零年十二月三十一日，本公司於二零零四年計劃項下尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為4.05年(二零零九年：5.27年)。該等尚未行使購股權的行使價範圍為0.0005美元至0.2400美元(二零零九年：0.0005美元至0.2400美元)。

於二零一零年十二月三十一日，本公司於二零零七年計劃項下尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為6.09年(二零零九年：7.09年)。該等尚未行使購股權的行使價範圍為0.2400美元至0.4616美元(二零零九年：0.2400美元至0.4616美元)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

以下為截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度尚未行使的二零零四年計劃及二零零七年計劃項下的購股權。

參與者姓名或類別	購股權數目			購股權授出日期	購股權行使價 每股美元	
	於二零一零年 一月一日	年內行使	年內沒收			於二零一零年 十二月三十一日
執行董事						
王東暉	800,000	(800,000)	—	—	二零零五年三月一日	0.2118
	600,000	(600,000)	—	—	二零零五年八月一日	0.2118
	800,000	(700,000)	—	100,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	5,000,000	(3,258,000)	—	1,742,000	二零零七年二月一日**	0.2400
	7,200,000	(5,358,000)	—	1,842,000		
鄧濤	1,450,000	(1,050,000)	—	400,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	5,400,000	(3,841,000)	—	1,559,000	二零零七年二月一日**	0.2400
	6,850,000	(4,891,000)	—	1,959,000		
非執行董事						
雷軍	5,311,500	—	—	5,311,500	二零零四年八月一日	0.0353
	22,451,800	—	—	22,451,800	二零零七年二月一日**	0.2400
	27,763,300	—	—	27,763,300		
張旋龍*	1,000,000	—	—	1,000,000	二零零四年八月一日	0.0353

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目			於二零一零年 十二月三十一日	購股權授出日期	購股權行使價 每股美元
	於二零一零年 一月一日	年內行使	年內沒收			
其他僱員						
合計	1,700,500	—	—	1,700,500	二零零零年一月一日***	0.0005
	2,535,000	(1,253,500)	—	1,281,500	二零零四年八月一日	0.0353
	80,000	(80,000)	—	—	二零零五年四月一日	0.2118
	1,155,500	(176,500)	(4,000)	975,000	二零零五年八月一日	0.2118
	41,000	(41,000)	—	—	二零零六年一月一日	0.2118
	800,000	(40,000)	—	760,000	二零零六年八月一日	0.2118
	1,252,000	(250,000)	(50,000)	952,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	46,208,800	(14,660,000)	(1,343,500)	30,205,300	二零零七年二月一日**	0.2400
	619,000	(10,000)	—	609,000	二零零七年四月一日**	0.2400
	565,000	(215,000)	(185,000)	165,000	二零零七年五月八日**	0.2400
	375,000	(67,500)	(22,500)	285,000	二零零七年八月一日**	0.4616
	55,331,800	(16,793,500)	(1,605,000)	36,933,300		
	98,145,100	(27,042,500)	(1,605,000)	69,497,600		

* 張旋龍先生成為本公司非執行董事的委任於二零一零年三月二十五日生效。

** 該等購股權於二零零七年計劃項下授出，其他則於二零零四年計劃項下授出。

*** 該購股權協議於二零零四年八月一日重列，自重列日期起為期十年屆滿。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目			於二零零九年 十二月三十一日	購股權授出日期	購股權行使價 每股美元
	於二零零九年 一月一日	年內行使	年內沒收			
執行董事						
王東暉	800,000	—	—	800,000	二零零五年三月一日	0.2118
	600,000	—	—	600,000	二零零五年八月一日	0.2118
	800,000	—	—	800,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	5,000,000	—	—	5,000,000	二零零七年二月一日**	0.2400
	7,200,000	—	—	7,200,000		
鄧濤						
	200,000	(200,000)	—	—	二零零四年八月一日	0.0353
	1,600,000	(150,000)	—	1,450,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	5,400,000	—	—	5,400,000	二零零七年二月一日**	0.2400
	7,200,000	(350,000)	—	6,850,000		
非執行董事						
雷軍	5,311,500	—	—	5,311,500	二零零四年八月一日	0.0353
	22,451,800	—	—	22,451,800	二零零七年二月一日**	0.2400
	27,763,300	—	—	27,763,300		
張榮宗*	500,000	—	—	500,000	二零零四年八月一日	0.0353

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目			於二零零九年 十二月三十一日	購股權授出日期	購股權行使價 每股美元
	於二零零九年 一月一日	年內行使	年內沒收			
其他僱員						
合計	1,770,500	(70,000)	—	1,700,500	二零零零年一月一日	0.0005
	6,532,000	(3,497,000)	—	3,035,000	二零零四年八月一日	0.0353
	442,625	(442,625)	—	—	二零零五年一月一日	0.2118
	250,000	(160,000)	(10,000)	80,000	二零零五年四月一日	0.2118
	2,309,500	(1,154,000)	—	1,155,500	二零零五年八月一日	0.2118
	216,000	(175,000)	—	41,000	二零零六年一月一日	0.2118
	800,000	—	—	800,000	二零零六年八月一日	0.2118
	1,750,000	(398,000)	(100,000)	1,252,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	65,147,600	(14,412,800)	(4,526,000)	46,208,800	二零零七年二月一日**	0.2400
	788,000	(169,000)	—	619,000	二零零七年四月一日**	0.2400
	680,000	(115,000)	—	565,000	二零零七年五月八日**	0.2400
	430,000	(55,000)	—	375,000	二零零七年八月一日**	0.4616
	81,116,225	(20,648,425)	(4,636,000)	55,831,800		
	123,779,525	(20,998,425)	(4,636,000)	98,145,100		

* 張榮宗先生於二零一零年三月二十五日辭任本公司之非執行董事職務。

** 該等購股權於二零零七年計劃項下授出，其他則於二零零四年計劃項下授出。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

於二零一零年十二月三十一日，本公司於二零零四年計劃及二零零七年計劃下尚未行使之購股權為69,497,600份。倘尚未行使購股權獲悉數行使，則在本公司現行資本架構下，本公司將發行69,497,600股額外普通股，而股本將增加人民幣230,000元及股份溢價將增加人民幣97,336,000元。

於本財務報表批准日，本公司按二零零四年計劃及二零零七年計劃下有63,712,900份購股權尚未行使，約等於在該日本公司已發行股份的5.7%。

Kingsoft Japan Inc. (「日本金山」)購股權

根據二零零六年十一月二日的日本金山股東決議案(「十一月決議案」)，日本金山獲授權向僱員授出購股權，旨在換取日本金山普通股股份。可授出的購股權最大數目合共為1,000項。購股權須以日本金山首次公開發售成功為先決條件(「條件」)。所授購股權的限期為十年。行使價為每股10,000日圓。

- (a) 根據二零零七年一月四日的董事決議案，410項購股權已授予若干僱員，該等購股權的歸屬期為三年，其中三分之一購股權於授出日期一週年時歸屬，其餘部分於之後每三個月歸屬十二分之一，待條件完成後可予行使。於該等410項購股權中，有210項購股權已被註銷。
- (b) 根據二零零七年三月三十日的董事決議案，90項購股權已授予僱員及一名顧問，待條件完成後可予行使。
- (c) 根據二零零七年七月三十一日董事決議案，已撤銷十一月決議案發行餘下500項購股權之授權，另外710項購股權已授予若干僱員。其中520項購股權的歸屬期為兩年，其中一半購股權於授出日期一週年或僱員加盟該公司一週年(以較早者為準)時歸屬，而其餘部分於之後每三個月歸屬八分之一；餘下190項購股權的歸屬期為三年，當中三分之一購股權於授出日期一週年或僱員加盟該公司一週年(以較早者為準)時歸屬，而其餘部分於之後每三個月歸屬十二分之一。行使上文所述之購股權之先決條件為日本金山首次公開發售成功。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，就日本金山購股權而確認之支出為零元(二零零九年：人民幣73,000元)。

於二零一零年及二零零九年，概無購股權已授出或獲行使，而於二零一零年及二零零九年，並無任何購股權已被沒收。

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃

於採納日期，本公司董事會批准並採納一項本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非董事會提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃將自採納日期起計五年具效力及效用。於二零一零年十一月二十五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一三年三月三十日延長至二零一七年三月三十日。董事會將不會授出任何股份作為獎勵，致使董事會根據股份獎勵計劃可授出之獎勵股份總數(不包括任何已失效或註銷之股份)超過授出日期本公司已發行股本之10%。

股份獎勵計劃下所授出的獎勵股份，在歸屬條件(如服務條件及/或表現條件)達成的期間內，獎勵股份的公允價值被確認為支出，並記入權益賬項中。在歸屬期內支出的總額乃參考所授出的獎勵股份的公允價值計算。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，向數名僱員授予歸屬期為三年的8,764,600股股份(二零零九年：12,042,000股)，其中45,000股(二零零九年：8,382,000股)獎勵股份亦須達成若干業績條件。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，概無本公司股份被股份獎勵計劃信託所認購。於截至二零零九年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃信託透過於公開市場購回本公司8,501,000股股份，總成本(包括相關交易成本)約人民幣43,050,000元。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，就股份獎勵計劃僱員提供服務所確認支出為人民幣37,496,000元(二零零九年：人民幣20,844,000元)。

下表闡述截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度本公司的獎勵股份的數目及變動。

	二零一零年 獎勵股份數目	二零零九年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	21,350,000	15,558,000
年內授出	8,764,600	12,042,000
年內沒收	(6,988,000)	(3,047,000)
年內已行使及轉讓	(6,529,799)	(3,203,000)
於十二月三十一日尚未行使	16,596,801	21,350,000
於十二月三十一日可予行使	864,000	692,000

獎勵股份的公允價值乃基於獎勵當日本公司股份的市值計算。於二零一零年授出的股份，每股加權平均公允價值為人民幣4.93元(二零零九年：每股人民幣3.26元)。

於二零一零年十二月三十一日，股份獎勵計劃信託持有97,200股被沒收或尚未獎勵的股份，該等股份將於日後授出(二零零九年：1,086,000股)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

報告期末後，於二零一一年一月十二日，已就未來年度若干僱員在本集團之服務授出250,000股股份。該等獎勵股份於二零一二年一月十二日至二零一四年一月十二日歸屬。本公司於授出日期的股價為每股人民幣3.43元。

於本財務報表批准日，本公司於股份獎勵計劃下尚有13,188,668股獎勵股份，約等於在該日本公司已發行股份的1.2%。

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃下已發行在外的獎勵股份概況如下：

參與者姓名或類別	獎勵股份數目					授出日期
	於二零一零年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內已行使及 轉讓	於二零一零年 十二月三十一日	
執行董事						
求伯君	1,500,000	—	—	(500,000)	1,000,000	二零零九年七月十三日
	1,500,000	—	—	(500,000)	1,000,000	
王東暉	254,000	—	—	(127,000)	127,000	二零零八年十月十三日
	1,500,000	—	—	(500,000)	1,000,000	二零零九年七月十三日
	—	57,000	—	—	57,000	二零一零年三月二十六日
	1,754,000	57,000	—	(627,000)	1,184,000	
鄧濤	324,000	—	—	—	324,000	二零零八年十月十三日
	2,691,000	—	(2,691,000)	—	—	二零零九年六月八日
	—	78,000	—	—	78,000	二零一零年三月二十六日
	3,015,000	78,000	(2,691,000)	—	402,000	
其他僱員						
合計	3,519,000	—	(592,000)	(1,545,000)	1,382,000	二零零八年六月二十六日
	4,511,000	—	(513,000)	(1,759,000)	2,239,000	二零零八年十月十三日
	400,000	—	—	(200,000)	200,000	二零零八年十一月二十七日
	100,000	—	—	(50,000)	50,000	二零零八年十二月一日
	200,000	—	(200,000)	—	—	二零零八年十二月二十五日
	1,600,000	—	—	(533,333)	1,066,667	二零零九年一月一日
	3,321,000	—	(2,841,000)	(160,000)	320,000	二零零九年六月八日
	80,000	—	—	(26,666)	53,334	二零零九年十一月二十七日
	1,350,000	—	(58,000)	(341,000)	951,000	二零零九年十二月一日
	—	350,000	—	—	350,000	二零一零年一月十二日
	—	5,492,600	(78,000)	(787,800)*	4,626,800	二零一零年三月二十六日
	—	2,460,000	—	—	2,460,000	二零一零年五月二十六日
	—	88,000	(15,000)	—	73,000	二零一零年六月二十三日
	—	209,000	—	—	209,000	二零一零年七月十二日
	—	30,000	—	—	30,000	二零一零年十一月二十六日
	15,081,000	8,629,600	(4,297,000)	(5,402,799)	14,010,801	
	21,350,000	8,764,600	(6,988,000)	(6,529,799)	16,596,801	

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

* 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司向若干僱員提供一次選擇機會，授權彼等有權就授予彼等的獎勵股份選擇即時現金結算。於二零一零年五月，所有相關僱員已作出彼等之選擇。因此，787,800股股份已採用現金結算並已即時歸屬。

參與者姓名或類別	獎勵股份數目					授出日期
	於二零零九年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內已行使及 轉讓	於二零零九年 十二月三十一日	
執行董事						
求伯君	—	1,500,000	—	—	1,500,000	二零零九年七月十三日
	—	1,500,000	—	—	1,500,000	
王東暉	381,000	—	—	(127,000)	254,000	二零零八年十月十三日
	—	1,500,000	—	—	1,500,000	二零零九年七月十三日
	381,000	1,500,000	—	(127,000)	1,754,000	
鄧濤	324,000	—	—	—	324,000	二零零八年十月十三日
	—	2,691,000	—	—	2,691,000	二零零九年六月八日
	324,000	2,691,000	—	—	3,015,000	
其他僱員						
合計	5,058,000	—	(379,000)	(1,160,000)	3,519,000	二零零八年六月二十六日
	6,744,000	—	(667,000)	(1,566,000)	4,511,000	二零零八年十月十三日
	2,001,000	—	(2,001,000)	—	—	二零零八年十月二十四日
	600,000	—	—	(200,000)	400,000	二零零八年十一月二十七日
	150,000	—	—	(50,000)	100,000	二零零八年十二月一日
	300,000	—	—	(100,000)	200,000	二零零八年十二月二十五日
	—	1,600,000	—	—	1,600,000	二零零九年一月一日
	—	3,321,000	—	—	3,321,000	二零零九年六月八日
	—	80,000	—	—	80,000	二零零九年十一月二十七日
	—	1,350,000	—	—	1,350,000	二零零九年十二月一日
	14,853,000	6,351,000	(3,047,000)	(3,076,000)	15,081,000	
	15,558,000	12,042,000	(3,047,000)	(3,203,000)	21,350,000	

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士

(a) 董事酬金

董事酬金詳情如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
袍金	663	683
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	2,959	4,187
酌情花紅	1,500	2,901
退休計劃供款	20	18
股份酬金	9,466	12,199
	14,608	19,988

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	薪金、津貼及					總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	
執行董事						
求伯君*	—	700	1,500	—	3,253	5,453
王東暉	—	857	—	—	3,984	4,841
鄧濤	—	957	—	10	853	1,820
非執行董事						
張榮宗**	—	46	—	—	—	46
黃偉明**	—	46	—	—	—	46
鄭俊聰	—	153	—	—	—	153
雷軍	—	200	—	10	1,376	1,586
獨立非執行董事						
魯光明	199	—	—	—	—	199
王舜德	265	—	—	—	—	265
黃明明	199	—	—	—	—	199
	663	2,959	1,500	20	9,466	14,608

* 求伯君先生同意自二零一零年一月起放棄其津貼，並自二零一零年八月起放棄其薪金。

** 張榮宗先生及黃偉明先生於二零一零年三月二十五日退任本公司的非執行董事職務。

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
求伯君	—	1,850	1,500	—	2,082	5,432
王東輝	—	832	1,147	—	3,634	5,613
鄧濤	—	846	254	9	1,754	2,863
非執行董事						
張榮宗	—	205	—	—	—	205
黃偉明	—	205	—	—	—	205
鄭俊聰*	—	52	—	—	—	52
雷軍	—	197	—	9	4,729	4,935
獨立非執行董事						
魯光明	205	—	—	—	—	205
王舜德	273	—	—	—	—	273
黃明明	205	—	—	—	—	205
	683	4,187	2,901	18	12,199	19,988

* 鄭俊聰先生於二零零九年四月一日辭任本公司之非執行董事職務。

年內概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

年內，根據本公司的股份獎勵計劃，若干董事就其於本集團的服務獲授予獎勵股份，進一步詳情載於財務報表附註7。於歸屬期內在收益表確認的該等獎勵股份之公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載的金額則載於上文董事酬金披露內。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士(續)

(b) 五位最高薪酬人士

五位最高薪酬人士包括三名董事(二零零九年：四名)，其薪酬詳情於上文載列。其餘兩名(二零零九年：一名)非董事、最高薪酬僱員於年內的薪酬詳情如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	1,297	752
酌情花紅	987	150
退休計劃供款	37	26
股份酬金	3,326	2,239
	5,647	3,167

薪酬介乎下列組別的非董事最高薪酬人士的人數如下：

	僱員人數	
	二零一零年	二零零九年
2,000,001港元至2,500,000港元	1	—
3,500,001港元至4,000,000港元	1	1

年內、兩名非董事、最高薪酬僱員就其於本集團的服務獲授予獎勵股份，進一步詳情載於財務報表附註7。於歸屬期內在收益表確認的該等獎勵股份之公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載的金額則載於上文非董事、最高薪酬僱員酬金披露內。

9. 所得稅

中國企業所得稅乃對在中國大陸產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%徵稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5% (二零零九年：16.5%)的稅率計提撥備。

根據日本稅法，本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度(二零零九年：43.1%)的日本附屬公司的適用所得稅稅率為41%。

本集團在馬來西亞之附屬公司獲授馬來西亞多媒體超級長廊(「MSC Malaysia Status」)企業。因此，附屬公司相關在線遊戲業務，於二零零九年十二月至二零一四年十二月可豁免繳納企業所得稅。

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，所得稅開支的主要內容如下表所示：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
即期—中國大陸	34,003	46,532
即期—香港	2,460	—
即期—其他地區	9,303	3,792
遞延	19,389	9,135
年度稅項總支出	65,155	59,459

按本公司及其多數附屬公司所在司法權區的法定稅率就除稅前溢利應用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前溢利	439,688	448,313
按各自的法定所得稅率	110,230	112,078
指定省份的較低稅率或當地機關所頒佈的較低稅率	(63,765)	(63,468)
不可抵扣稅項支出	14,070	14,348
無需課稅收入	(10,986)	(10,938)
聯營公司及共同控制實體應佔利潤及虧損	(2,108)	(4,691)
未確認稅項虧損	7,218	3,666
其他未確認可抵扣暫時差異	1,980	4,601
利用前期稅項虧損及其他可抵扣暫時差異	(4,388)	—
就本集團中國附屬公司可供分派溢利的預扣稅項的影響	12,904	3,863
於合併收益表公佈的所得稅開支	65,155	59,459
實際所得稅率	15%	13%

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

9. 所得稅(續)

遞延所得稅關於以下各項：

	合併財務狀況表		合併收益表	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延所得稅負債				
政府撥款	—	(656)	(656)	(869)
遞延成本	(1,163)	(2,364)	(1,201)	(362)
豁免重組代價	—	(583)	(583)	—
源自收購附屬公司產生的公允價值變動	(2,343)	(441)	(441)	—
出售聯營公司的收益	(5,825)	—	5,825	—
就本集團中國附屬公司可供分派溢利的預扣稅項	(18,100)	(5,196)	12,904	3,863
軟件成本資本化	(3,906)	(3,715)	191	4,000
其他	(3,801)	(3,698)	103	2,443
	(35,138)	(16,653)	16,142	9,075
遞延所得稅資產				
物業、廠房及設備	453	261	(192)	415
遞延收益	20,068	19,741	(327)	4,332
應計開支	4,041	4,082	41	102
政府撥款	1,108	—	(1,108)	—
結轉稅務虧損	—	4,833	4,833	(4,789)
	25,670	28,917	3,247	60
遞延所得稅開支			19,389	9,135

本集團於二零一零年十二月三十一日的可抵銷中國公司的未來應課稅溢利的總稅項虧損為人民幣82,961,000元(二零零九年：人民幣48,817,000元)。

以下項目並未確認遞延稅項資產：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅項虧損	82,961	24,257
可扣減暫時差異	22,357	43,061
	105,318	67,318

本集團並未就上述項目確認遞延稅項資產，因本集團認為不大可能會有應課稅溢利可與上述項目對銷。

9. 所得稅(續)

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的結轉的稅務虧損數額及到期日如下：

到期日	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
二零一零年十二月三十一日	—	—
二零一一年十二月三十一日	93	93
二零一二年十二月三十一日	—	—
二零一三年十二月三十一日	20,679	8,202
二零一四年十二月三十一日	24,795	15,962
二零一五年十二月三十一日	37,394	—

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立的外商投資企業向外國投資者宣派股息須按10%徵收預扣稅。此規定由二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者的司法權區訂有稅務協議，則可應用較低的預扣稅率。因此，本集團有責任就於中國大陸成立的該等附屬公司於二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳付預扣稅。

倘該等附屬公司將於可預見未來分配盈利，則就估計預扣稅項確認遞延稅項負債。此項確認須就將予分配之股息之時間及金額作出估計，並須就該等股息是否與連同計入二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利作出判斷。於二零一零年十二月三十一日，有關於附屬公司之投資而尚未確認為遞延稅項負債的暫時差異(將須支付預扣稅的本集團於中國大陸成立的附屬公司尚未匯出的盈利)共約人民幣730百萬元(二零零九年：人民幣663百萬元)。董事認為，在可見未來該等附屬公司將不大可能會分派該等盈利。

聯營公司及共同控制實體應佔稅項分別為人民幣2,152,000元(二零零九年：人民幣2,896,000元)及稅項抵免人民幣517,000元(二零零九年：稅項抵免人民幣378,000元)，並計入合併收益表的「分佔聯營公司及共同控制實體利潤及虧損」內。

10. 母公司擁有人應佔溢利

截至二零一零年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔合併溢利包括人民幣428,682,000元(二零零九年：虧損人民幣9,904,000元)已於本公司財務報表處理。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

11. 股息

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
建議派發末期股息(附註(a)及(b))：按年末已發行股本派發每股0.15港元 (二零零九年：0.15港元)	143,131	144,538
建議派發特別股息(附註(a)及(b))：按年末已發行股本派發每股0.25港元 (二零零九年：無)	238,551	—
減：年末為股份獎勵計劃而持有股份的股息	(5,682)	(2,963)
	376,000	141,575

附註：

- (a) 實際應付二零零九年末期股息為人民幣143,153,000元，經抵銷已付股份獎勵計劃信託所持股份人民幣2,833,000元。
- (b) 本年度建議末期股息及特別股息須待本公司股東在應屆股東週年大會批准後方可作實。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利是根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利，及年內發行普通股的加權平均數目1,090,540,697股(二零零九年：1,064,275,119股)計算的。

每股攤薄盈利的計算是根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利。計算所用普通股的加權平均數目為年內發行的普通股數目(與用於計算每股基本盈利的相同)，及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使所有有關本集團之購股權計劃及股份獎勵計劃之潛在可攤薄普通股為普通股的加權平均數目。

計算每股基本盈利及每股攤薄盈利的基礎如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
盈利		
母公司普通權益持有人應佔溢利	372,480	387,224
	股份數目	
	二零一零年	二零零九年
股份		
已發行的普通股的加權平均數目扣除為股份獎勵計劃而持有的股份	1,090,540,697	1,064,275,119
攤薄影響：		
購股權	53,925,574	70,366,460
獎勵股份	14,759,825	15,088,872
為計算已攤薄每股盈利的普通股加權平均數	1,159,226,096	1,149,730,451

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備

本集團	租賃土地及樓宇	電子設備	辦公室設備及裝置	汽車	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年 十二月三十一日							
於二零零九年 十二月三十一日及 二零一零年一月一日：							
原值	247,823	137,781	114,696	2,412	7,446	303	510,461
累計折舊	(2,869)	(73,564)	(17,665)	(1,341)	(7,042)	—	(102,481)
賬面淨值	244,954	64,217	97,031	1,071	404	303	407,980
於二零一零年一月一日， 扣除累計折舊	244,954	64,217	97,031	1,071	404	303	407,980
增加	4,328	21,830	2,184	1,326	850	11,120	41,638
來自業務合併之收購 (附註34)	—	655	294	—	618	—	1,567
出售	—	(363)	(157)	(246)	—	—	(766)
年內折舊	(4,007)	(29,423)	(23,228)	(438)	(556)	—	(57,652)
於二零一零年 十二月三十一日， 扣除累計折舊	245,275	56,916	76,124	1,713	1,316	11,423	392,767
於二零一零年 十二月三十一日：							
原值	252,151	157,373	116,068	3,072	5,061	11,423	545,148
累計折舊	(6,876)	(100,457)	(39,944)	(1,359)	(3,745)	—	(152,381)
賬面淨值	245,275	56,916	76,124	1,713	1,316	11,423	392,767
於二零零九年 十二月三十一日							
於二零零八年 十二月三十一日及 二零零九年一月一日：							
原值	—	100,858	4,343	2,094	13,938	293,880	415,113
累計折舊	—	(51,944)	(3,325)	(966)	(13,252)	—	(69,487)
賬面淨值	—	48,914	1,018	1,128	686	293,880	345,626
於二零零九年一月一日， 扣除累計折舊	—	48,914	1,018	1,128	686	293,880	345,626
增加	1,095	33,188	15,964	318	417	52,909	103,891
轉撥至/(予)	246,728	4,925	94,833	—	—	(346,486)	—
出售	—	(176)	(8)	—	(133)	—	(317)
年內折舊	(2,869)	(22,634)	(14,776)	(375)	(566)	—	(41,220)
於二零零九年 十二月三十一日， 扣除累計折舊	244,954	64,217	97,031	1,071	404	303	407,980
於二零零九年 十二月三十一日：							
原值	247,823	137,781	114,696	2,412	7,446	303	510,461
累計折舊	(2,869)	(73,564)	(17,665)	(1,341)	(7,042)	—	(102,481)
賬面淨值	244,954	64,217	97,031	1,071	404	303	407,980

13. 物業、廠房及設備(續)

計入物業、廠房及設備的本集團的租賃土地，位於中國大陸，並根據通常約50年的中期租約持有。

於二零一零年十二月三十一日止年度，本公司並未購入物業、廠房及設備，而折舊開支人民幣1,200元於年內撥備。於二零一零年十二月三十一日，本公司購入電子設備的原值、累計折舊及賬面淨值分別為人民幣3,400元、人民幣1,200元及人民幣2,200元。

14. 商譽

本集團	人民幣千元
於二零零九年一月一日：	
成本	2,377
累計減值	—
賬面淨值	2,377
於二零零九年一月一日的成本，扣除累計減值	2,377
於二零零九年十二月三十一日	2,377
於二零零九年十二月三十一日：	
成本	2,377
累計減值	—
賬面淨值	2,377
於二零一零年一月一日的成本，扣除累計減值	2,377
收購附屬公司(附註34)：	11,710
年內減值	(2,377)
於二零一零年十二月三十一日的成本及賬面值	11,710
於二零一零年十二月三十一日：	
成本	14,087
累計減值	(2,377)
賬面淨值	11,710

透過於二零零八年的業務合併所獲得的商譽已分配至INFOGATE現金產生單位，該現金產生單位包含在應用軟件業務分部中。INFOGATE現金產生單位的可收回金額乃經管理層批准涵蓋五年期的財務預算之現金流預測所採用的使用價值計算基準而釐定。預測現金流已更新以反映產品及服務的減少需求。由於此分析，管理層已確認一項減值開支人民幣2,377,000元，減值開支於截至二零一零年十二月三十一日止年度內合併收益表中記錄作其他開支。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，透過合併 Conew.com Corporation (「Conew」) 的業務所獲得的商譽人民幣11,710,000元已分配至互聯網安全軟件現金產生單位中，並計入應用軟件分部。進一步詳情載於財務報表附註34。本集團於二零一零年十二月三十一日進行年度減值評估。互聯網安全軟件現金產生單位的可收回金額已使用管理層所批准為期五年的財務預算中的現金流量預測並基於使用價值而計算。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

15. 其他無形資產

本集團	購入軟件 人民幣千元	軟件成本資本化 人民幣千元	電視節目製作成 本資本化 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一零年十二月三十一日					
二零一零年一月一日的成本， 扣除累計攤銷	21,556	23,362	—	3,571	48,489
增加	2,139	20,177	19,865	—	42,181
來自業務合併的收購(附註34)	—	—	—	9,372	9,372
年內攤銷	(6,393)	(18,071)	—	(1,373)	(25,837)
年內減值	(2,612)	—	—	(2,548)	(5,160)
於二零一零年十二月三十一日	14,690	25,468	19,865	9,022	69,045
於二零一零年十二月三十一日：					
成本	40,986	70,174	19,865	9,372	140,397
累計攤銷	(26,296)	(44,706)	—	(350)	(71,352)
賬面淨值	14,690	25,468	19,865	9,022	69,045
二零零九年十二月三十一日					
於二零零九年一月一日：					
成本	40,010	18,270	—	5,080	63,360
累計攤銷	(14,578)	(9,267)	—	(444)	(24,289)
賬面淨值	25,432	9,003	—	4,636	39,071
二零零九年一月一日的成本， 扣除累計攤銷					
增加	5,715	18,883	—	—	24,598
年內攤銷	(9,591)	(4,524)	—	(1,065)	(15,180)
於二零零九年十二月三十一日	21,556	23,362	—	3,571	48,489
於二零零九年十二月三十一日：					
成本	45,287	37,153	—	5,080	87,520
累計攤銷	(23,731)	(13,791)	—	(1,509)	(39,031)
賬面淨值	21,556	23,362	—	3,571	48,489

於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，軟件成本資本化是指應用軟件產品的開發開支。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

15. 其他無形資產(續)

於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本集團就INFOGATE商標的餘下價值錄得減值開支人民幣300,000元，並就軟件、客戶名單、未完合同及其他無形資產錄得減值開支人民幣4,860,000元。此項減值乃主要由於來自INFOGATE的預計銷售額及現金流量出現大幅下降。

	本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	763	3,058
攤銷	(763)	(2,295)
於十二月三十一日的賬面值	—	763
於十二月三十一日：		
成本	7,304	7,304
累計攤銷	(7,304)	(6,541)
賬面淨值	—	763

本公司的無形資產乃指購入軟件。

16. 租賃預付款項

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	6,972	7,138
增加	38,738	—
攤銷	(627)	(166)
於十二月三十一日的賬面值	45,083	6,972
於十二月三十一日：		
成本	46,206	7,468
累計攤銷	(1,123)	(496)
賬面淨值	45,083	6,972

本集團的租賃預付款項指預付土地租金。租賃土地為中期租賃，位於中國珠海。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

17. 於聯營公司之投資

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	6,378	27,077
新收購聯營公司	—	400
應佔聯營公司利潤	14,433	25,715
已收聯營公司股息	(13,950)	(46,414)
出售聯營公司	(5,717)	—
重新分類為可供出售投資	(1,144)	—
減值撥備	—	(400)
於十二月三十一日	—	6,378

聯營公司的詳細資料如下：

名稱	註冊地點	註冊資本面值	本集團應佔 股本權益		主要活動
			百分比		
廣州金山多益網絡科技 有限公司(「廣州金山」)	中國	人民幣13,330,000元	30		研究、開發及提供 網絡遊戲服務
廣州脫兔計算機科技 有限公司	中國	人民幣100,000元	19.9		研究及開發電腦及 網絡相關科技； 提供網絡服務； 設計及刊登廣告

上述於聯營公司之權益均由本公司所間接持有。

於二零一零年十二月二十七日，本集團透過其全資附屬公司北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)與另一名股東(「買方」)(持有廣州金山70%的股權)訂立協議，據此，北京數字娛樂將分兩次向買方出售其30%的股權，以換取現金代價人民幣126百萬元。第一次出售於金山廣州25%的股權已於截至二零一零年十二月三十一日止年度內完成，第二次出售餘下5%股權將於第一次出售完成後九個月內或雙方協定的較後時間完成。於第一次出售完成後，本集團不再對金山廣州擁有重大影響力，並將其於金山廣州的餘下5%股權入賬列作可供出售投資，按公允價值人民幣18,675,000元計量(附註19)。因此，收益人民幣105,189,000元已於截至二零一零年十二月三十一日止年度的合併收益表中確認。

17. 於聯營公司之投資(續)

此外，本集團獲授購股權以購回於廣州金山15%的股權，代價為人民幣63,000,000元另加6%利息，倘於二零一三年十二月三十一日前廣州金山成功首次公開發售或買方向風險投資公司出售其股權，或買方持有超過30%股權的任何在線遊戲實體於二零一五年十二月三十一日前推出其首次公開發售，方為可行。由於管理層認為行使購股權的可能性甚微，故該購股權於截止二零一零年十二月三十一日的合併財務狀況表未獲確認。

18. 於共同控制實體之投資

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市投資，按成本值	—	—	34,181	35,370
分佔資產淨值	8,846	15,533	—	—
收購商譽	23,921	24,579	—	—
減值	(13,974)	—	(15,388)	—
	18,793	40,112	18,793	35,370

共同控制實體的詳細資料如下：

名稱	登記／註冊 成立地點	註冊資本 面值／已發行 普通股股本	本集團應佔 權益百分比	主要業務
北京金山煉金科技 有限公司(「金山煉金」) (附註)	中國	人民幣 8,000,600元	40	研究及開發遊戲
上海致雄網絡科技 有限公司(「上海致雄」)	中國	人民幣 24,970,000元	19.9	研究及開發遊戲
Sky Profit Limited (「Sky Profit」)	開曼群島	50,000美元	26.42*	投資控股

* 本公司持有 Sky Profit 每股面值0.001美元的3,410,594股優先股份及796,026股普通股。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 於共同控制實體之投資(續)

下表所示為本集團共同控制實體的簡明財務資料：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
分佔共同控制實體資產及負債：		
流動資產	4,388	5,996
非流動資產	10,147	11,648
流動負債	(2,489)	(511)
非流動負債	(3,200)	(1,600)
資產淨值	8,846	15,533
分佔共同控制實體業績：		
收益	3,991	1,282
其他收入	27	4
	4,018	1,286
總開支	(10,895)	(8,616)
稅項	517	378
除稅後虧損	(6,360)	(6,952)

附註：

根據二零零九年五月二十三日訂立的合作協議，倘金山煉金開發的首款網絡遊戲在未來收入達到預先訂定的收入目標或發生指定事件時，本集團須無償轉讓其持有金山煉金最多15%的股本權益。倘金山煉金開發的網絡遊戲收入於首個五年內達到預先訂定的收入目標，本集團將須轉讓金山煉金的另外10%的股本權益予其他股東。此外，如金山煉金開發的首個網絡遊戲收入低於預先訂定的收入目標且於營運首24個月內金山煉金的首個網絡遊戲並未投入商業化，本集團有權自其他股東無償收購金山煉金的最多19%股本權益。

就於共同控制實體的投資而言，本集團於各報告期就是否存在投資已減值的客觀跡象進行評估。上述各項投資均被本集團視為不與本集團其他娛樂軟件或應用軟件業務整合的獨立現金生成單位。

- (a) 於金山煉金的投資：本集團於二零一零年十二月三十一日進行減值評估。投資的可收回金額採用由管理層批准覆蓋五年期間的財務預算得出的現金流量預期所計算的使用價值釐定。為反映金山煉金首款自主開發在線遊戲的估計表現，預計現金流量已獲更新。基於該分析，管理層已就於金山煉金的投資確認減值支出人民幣1,936,000元，該等金額於截至二零一零年十二月三十一日止年度在合併收益表記作其他開支。

18. 於共同控制實體之投資(續)

- (b) 於上海致雄的投資：因上海致雄已終止經營且並無充足現金流量，本集團認為於上海致雄的投資不可收回。管理層已就於上海致雄的投資確認減值支出人民幣3,638,000元，該等金額於截至二零一零年十二月三十一日止年度在合併收益表記作其他開支。
- (c) 於 Sky Profit 的投資：本集團於二零一零年十二月三十一日進行減值評估。投資的可收回金額已按採用由管理層批准覆蓋五年期間的財務預算得出的現金流量預期所計算的使用價值釐定。為反映預計銷售額之大幅下跌，預計現金流量已獲更新。作為該項分析的結論，管理層已就於 Sky Profit 的投資確認減值支出人民幣8,400,000元，該等金額於截至二零一零年十二月三十一日止年度在合併收益表記作其他開支。

19. 可供出售投資

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市權益投資，按公允價值	18,675	—

於向廣州金山其他股東出售廣州金山25%的權益後，本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度期間將其於廣州金山的餘下5%的權益重新分類為可供出售投資。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並未確認任何可供出售投資的收益或虧損於其他綜合收益中。

20. 其他金融資產

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
普通股認購期權	13,785	—

普通股認購股權(「認購權」)於二零一零年八月一日由一間越南在線遊戲服務供應商(「授予人」)向本集團的附屬公司授出，以供附屬公司或其任何指定的附屬公司按預先釐定的行使價認購授予人已發行繳足的最多1,859,251股普通股(可予調整)。該認購權可於六年內分期行使，並附帶若干加快歸屬條件。該認購權於初步認購時，指定為按公允價值計入損益的一項金融資產。

21. 應收貸款

應收貸款為給予僱員的免息房屋貸款，以攤銷成本入賬，截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度內實際年利率分別為5.96%及5.76%。應收貸款的一般年期為三至五年，並由僱員每月償還。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

22. 長期預付款項

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
土地使用權按金	—	38,738
	—	38,738

23. 存貨

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
包裝材料	340	1,977
已包裝產品	2,516	3,407
	2,856	5,384

24. 應收貿易賬款

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收貿易賬款	100,506	121,780
減值	(1,567)	(1,402)
	98,939	120,378

應收貿易賬款為不付息，一般信貸期為30日至90日，按原本發票面值扣減任何減值虧損後確認及入賬。呆賬估計於具有客觀證據證明應收款項出現減值虧損時作出。債務人如遇重大財政困難，可能將會破產，不履行或拖欠付款被視作應收貿易賬款減值的先兆。壞賬於產生時註銷。本集團基本上沒有向客戶要求抵押品。

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣減撥備後，按發票日的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30日	37,948	43,029
31至60日	24,233	38,002
61至90日	14,966	26,393
91至365日	15,749	11,180
一年以上	6,043	1,774
	98,939	120,378

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

24. 應收貿易賬款(續)

應收貿易賬款的減值撥備變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	1,402	1,205
已確認減值虧損	640	197
撇銷不可收回的款項	(475)	—
	1,567	1,402

上述應收貿易賬款減值撥備包括個別減值應收貿易賬款之撥備人民幣1,567,000元(二零零九年：人民幣1,402,000元)，而撥備前之賬面值為人民幣1,567,000元(二零零九年：人民幣1,402,000元)。

個別已減值應收貿易賬款乃涉及面臨財務困難或利息及／或本金付款均已違約的客戶。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信貸措施。

25. 預付款項、押金及其他應收款項

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
預付款項	30,218	18,228
應收增值稅	6,641	5,339
押金	4,839	6,714
向附屬公司股東提供貸款(附註37(b))	13,607	13,912
向共同控制實體股東提供貸款	—	4,000
出售聯營公司應收所得款項	20,825	—
其他應收款項	8,995	11,882
	85,125	60,075

	本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
預付款項	260	373
向附屬公司股東提供貸款(附註37(b))	13,607	13,912
其他應收款項	—	20
	13,867	14,305

上述資產並無逾期或減值，上述資產內所包括的財務資產乃有關於近期並無違約歷史的應收款項。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

26. 現金及現金等值項目

	附註	本集團	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	(a)	259,995	258,975
於獲得時原有到期日為三個月或少於三個月的定期存款	(a)	926,716	146,620
		1,186,711	405,595
於獲得時原有到期日多於三個月的定期存款	(a)	469,446	862,503
		1,656,157	1,268,098
以人民幣計值	(b)	1,459,968	1,126,688
以美元計值		52,670	49,330
以港元計值		76,567	45,659
以日圓計值		50,354	38,895
以馬來西亞元計值		16,598	7,526
		1,656,157	1,268,098
		本公司	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金及銀行結餘		51,442	47,498
於獲得時原有到期日為三個月或少於三個月的定期存款		45,573	38,056
		97,015	85,554

- (a) 銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日之現金及現金等值項目與其公允價值相若。
- (b) 人民幣不可自由兌換為其他外幣，然而，根據中國外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規例，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他外幣。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

27. 應付貿易款項

本集團於報告期末按發票日期計值的應付貿易款項之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30日	6,357	8,746
31至60日	1,834	422
61至90日	2,118	726
91至365日	2,631	1,270
一年以上	2,631	1,433
	15,571	12,597

應付貿易款項乃不計息，一般於兩至三個月內支付。

28. 計息銀行貸款

	本集團及本公司		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
	實際利率	到期日		
即期				
銀行貸款	年息按香港銀行 同業拆息加1.1%	二零一一年	102,108	—

計息銀行貸款指於二零一零六月自本集團銀行融資港幣200,000,000元中提取港幣120,000,000元(人民幣102,108,000元)。作為該銀行信貸額的承諾，本集團須不時就該等尚未償還的銀行貸款提供不少於最高港幣200,000,000元的等值人民幣存款作為抵押。

29. 應計開支及其他應付款項

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收取自客戶之按金	6,034	12,504
其他應付款項	109,448	136,204
其他應付稅項	13,641	15,550
應計開支	34,080	22,638
	163,203	186,896

其他應付款項乃不計息。

本公司之其他應付款項與應計開支相關。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

30. 遞延收益

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
娛樂軟件	114,745	105,784
應用軟件	60,174	82,667
政府資助	15,790	12,336
	190,709	200,787
減：流動部分	(161,570)	(158,643)
非流動部分	29,139	42,144

31. 股本

股份

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
法定：		
2,400,000,000股(二零零九年：2,400,000,000股) 每股面值0.0005美元之普通股	9,260	9,260
已發行及繳足股款：		
1,121,407,633股(二零零九年：1,094,365,133股) 每股面值0.0005美元之普通股	4,527	4,434

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

31. 股本(續)

截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已發行股本變動如下：

本公司	附註	已發行 股份數目	已發行股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	為股份獎勵計劃 而持有的股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日		1,056,228,708	4,362	639,034	(40,050)	603,346
就過往年度已批准及派付之 末期股息		—	—	(1,068)	—	(1,068)
為股份獎勵計劃而購入的股份	(a)	(8,501,000)	—	—	(43,050)	(43,050)
行使購股權		20,998,425	72	28,958	—	29,030
已歸屬的獎勵股份轉讓予僱員		3,203,000	—	—	10,735	10,735
建議二零零九年末期股息		—	—	(141,575)	—	(141,575)
於二零零九年十二月三十一日 及二零一零年一月一日		1,071,929,133	4,434	525,349	(72,365)	457,418
就過往年度已批准及派付之 末期股息		—	—	(1,578)	—	(1,578)
行使購股權		27,042,500	93	80,470	—	80,563
已歸屬的獎勵股份轉讓予僱員		5,741,999	—	—	14,592	14,592
建議二零一零年末期及 特別股息		—	—	(196,000)	—	(196,000)
於二零一零年十二月三十一日		1,104,713,632*	4,527	408,241	(57,773)	354,995

* 不包括於二零一零年十二月三十一日由股份獎勵計劃信託持有16,694,001股股份(二零零九年：22,436,000股股份)。

附註：

- (a) 如附註7(b)所載，本公司於二零零八年採納股份獎勵計劃。於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，股份獎勵計劃信託概無收購本公司股份。於截至二零零九年十二月三十一日止年度內，股份獎勵計劃信託從公開市場以總成本(包括有關交易成本)約人民幣43,050,000元購入本公司8,501,000股股份。

購股權

本公司的購股權計劃及根據該計劃發行的購股權詳情載於財務報表附註7。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項

	本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	18,393	18,921
關於僱員股份酬金的出資	198,332	176,139
	216,725	195,060

應收及應付附屬公司的款項，分別載入本公司流動資產及流動負債為人民幣791,402,000元（二零零九年：人民幣327,470,000元）及人民幣84,309,000元（二零零九年：人民幣52,738,000元），乃無抵押、免息及可按要求償還。

附屬公司詳情如下：

名稱	附註	成立／註冊及 營運地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	於二零一零年 十二月三十一日 本公司應佔股本 權益百分比	主要活動
Kingsoft Entertainment Software Holdings Limited (「Kingsoft Entertainment Holdings」)		開曼群島	1美元	100	投資控股
Kingsoft Application Software Holdings Limited (「Kingsoft Application Holdings」)		開曼群島	1港元	100	投資控股
Kingsoft Internet Security Software Holdings Limited (「Kingsoft Internet Security Holdings」)		開曼群島	20,000美元	81.25	投資控股
西山居控股有限公司 (「西山居控股」)*		開曼群島	2,560,000美元	100	投資控股
Conew**		英屬處女群島	8,250美元	81.25	投資控股
金山互動娛樂有限公司		香港	1港元	100	投資控股
金山應用軟件有限公司		香港	1港元	100	投資控股

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項(續)

名稱	附註	成立／註冊及 營運地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	於二零一零年 十二月三十一日		主要活動
				本公司應佔股本 權益百分比		
金山安全軟件有限公司		香港	1港元	81.25		投資控股
西山居有限公司*		香港	18,600,000港元	100		投資控股
Kingsoft (M) SDN.BHD (「Kingsoft Malaysia」)		馬來西亞	1,000,000 馬來西亞元	100		軟件及硬件進出口 及相關業務
日本金山		日本	447,875,000日圓	51		開發及銷售安全 軟件及辦公應用 軟件
北京金山軟件有限公司#		中國／中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		市場推廣及分銷 應用軟件
北京數字娛樂#	(a)	中國／中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		市場推廣及經營 手機短信及網絡 遊戲及應用軟件 無線網絡服務、 增值電信業務經營 許可證持有人
北京金山安全軟件 有限公司#		中國／中國大陸	人民幣8,000,000元	81.25		銷售及經營互聯網 安全軟件
北京金山奇劍數碼 科技有限公司 (「金山奇劍」)#	(a)	中國／中國大陸	人民幣1,500,000元	100		投資控股
貝殼網際(北京)安全 技術有限公司 (「貝殼網際」)#		中國／中國大陸	人民幣3,500,000元	100		為個人及企業提供 互聯網安全服務
可牛網絡技術(北京) 有限公司 (「可牛網絡」)**#		中國／中國大陸	1,243,813美元	81.25		研究及開發、銷售 應用軟件業務

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項(續)

名稱	附註	成立／註冊及 營運地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	於二零一零年 十二月三十一日		主要活動
				本公司應佔股本 權益百分比		
北京可牛科技 發展有限公司 (「可牛科技」)**#		中國／中國大陸	人民幣300,000元	81.25		增值電信業務經營 許可證持有人
大連金山互動娛樂科技 有限公司 (「大連金山」)#		中國／中國大陸	人民幣 30,000,000元	80		研究、開發及 分銷遊戲
成都金山互動娛樂科技 有限公司(「成都互動 娛樂」)#		中國／中國大陸	人民幣 100,000,000元	100		研究及開發遊戲
成都金山數字娛樂科技 有限公司(「成都數字 娛樂」)#	(b)	中國／中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		市場推廣及經營 娛樂軟件產品； 增值電信業務經營 許可證持有人
成都西山居互動娛樂 科技有限公司**#		中國／中國大陸	—	100		研究及開發遊戲
珠海金山數碼科技 有限公司#		中國／中國大陸	人民幣 198,048,000元	100		投資控股
珠海市君天電子科技 有限公司#		中國／中國大陸	人民幣 18,952,000元	81.25		投資控股、研究、 開發及分銷安全 軟件
珠海金山軟件有限公司 (「珠海軟件」)#		中國／中國大陸	人民幣 215,500,000元	100		研究、開發及分銷 應用軟件
珠海市西山居軟件 有限公司#		中國／中國大陸	人民幣2,200,000元	100		投資控股
珠海金山網絡遊戲科技 有限公司#		中國／中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		研究及開發網絡 遊戲

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收/(應付)附屬公司款項(續)

名稱	附註	成立/註冊及 營運地點	已發行普通股/ 註冊股本面值	於二零一零年 十二月三十一日 本公司應佔股本 權益百分比	主要活動
珠海奇文辦公軟件 有限公司 (「珠海奇文」)#	(c)	中國/中國大陸	人民幣 68,000,000元	100	投資控股
珠海金山辦公軟件 有限公司(「珠海金山 辦公」)#	(c)	中國/中國大陸	人民幣 68,000,000元	100	銷售辦公應用軟件
深圳金山信息安全技術 有限公司#		中國/中國大陸	人民幣 20,000,000元	100	研究及開發、銷售 應用軟件業務

* 於二零一零年十二月三十一日止年度成立的公司

** 於二零一零年十二月三十一日止年度收購的公司(附註34)。

該等公司的英文名稱為本公司管理層在直譯該等公司的中文名稱時所付出的最佳努力，理由是該等公司並未註冊登記英文名稱。

上述所有公司乃有限責任公司，除 Kingsoft Application Holdings、Kingsoft Entertainment Holdings、Kingsoft Internet Security Holdings、Kingsoft Malaysia 及日本金山由本公司直接持有外，該等公司均由本公司間接持有。

附註：

(a) 於二零零七年三月，金山奇劍兩名個人股權持有人(「金山奇劍股權持有人」)與成都互動娛樂訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂向金山奇劍股權持有人分別提供免息貸款人民幣1,200,000元及人民幣300,000元。貸款由金山奇劍股權持有人各自於金山奇劍所持有之股權作抵押。成都互動娛樂已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買由金山奇劍股權持有人所持有之部分或全部金山奇劍股權。金山奇劍股權持有人將所有各自於金山奇劍之股東權益交託予成都互動娛樂。金山奇劍股權持有人放棄於金山奇劍之股息，倘金山奇劍宣派股息，成都互動娛樂則有權獲取股息。本公司有權獲取金山奇劍業務的大部分利益，並承受附帶於金山奇劍經營活動之風險。因此，金山奇劍基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。

金山奇劍全資擁有北京數字娛樂。因此，北京數字娛樂基於本公司透過金山奇劍對其的控制權而被視作附屬公司。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項(續)

- (b) 於二零一零年十二月三十一日，成都數字娛樂由北京數字娛樂擁有99%。成都數字娛樂的非控股股權持有人為其於成都數字娛樂的投資向成都互動娛樂借貸，該貸款由其於成都數字娛樂的股權所抵押。成都互動娛樂已獲授一項獨家認購期權，以於任何時間酌情決定購買非控股股權持有人於成都數字娛樂所持有之部分或全部股權。於抵押期間，非控股股權持有人放棄成都數字娛樂的股息，成都互動娛樂有權獲取成都數字娛樂此部分的股息。成都數字娛樂(作為特許權經營人)與成都互動娛樂(作為特許權授出人)訂立特許權協議，而本公司透過成都互動娛樂有權獲取成都數字娛樂業務的大部分利益，並承受附帶於成都數字娛樂經營活動之風險。因此，成都數字娛樂基於本公司對其擁有控制權而被視作全資附屬公司。
- (c) 於二零一零年二月及八月，珠海奇文兩名個人股權持有人(「珠海奇文股權持有人」)與珠海軟件訂立貸款協議，據此，珠海軟件向珠海奇文股權持有人分別提供免息貸款人民幣8,000,000元及人民幣60,000,000元。貸款由珠海奇文股權持有人各自於之股權作抵押。珠海軟件已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買由珠海奇文股權持有人所持有之部分或全部珠海奇文股權。珠海奇文股權持有人將所有各自於珠海奇文之股東權益交託予珠海軟件。珠海奇文股權持有人放棄於珠海奇文之股息，倘珠海奇文宣派股息，珠海軟件則有權獲取股息。本公司有權透過珠海軟件獲取珠海奇文業務的大部分利益，並承受附帶於珠海奇文經營活動之風險。因此，珠海奇文及其全資附屬公司，珠海金山辦公基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。
- (d) 於二零一零年八月，可牛科技兩名個人股權持有人(「可牛科技股權持有人」)將彼等各自於可牛科技的股東權益全部交託予可牛網絡。可牛網絡已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買由可牛科技股權持有人所持有之部分或全部可牛科技股權。可牛科技股權持有人放棄於可牛科技之股息予可牛網絡，倘可牛科技宣派股息，可牛網絡則有權獲取股息。本公司有權透過可牛網絡獲取可牛科技業務的大部分利益，並承受附帶於可牛科技經營活動之風險。因此，可牛科技基於本公司對其擁有控制權而被視作附屬公司。

33. 儲備

(a) 本集團

於本年度及過往年度，本集團之儲備數額及儲備變動已呈列於合併權益變動表。

根據中國法規及個別組織章程細則，本集團於中國的附屬公司須作出相當於最少佔其各自除稅後溢利(根據中國會計準則及規例計算)10%之保留盈利分配。分配於合併財務狀況內分類為法定儲備，並於除稅後溢利超出所有往年累計虧損之首個期間開始作出分配。當儲備達到各別公司之註冊資本50%，則毋須作出儲備分配。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

33. 儲備(續)

(a) 本集團(續)

法定儲備可於有關機關批准後可用作抵銷累計虧損或提高公司的註冊資本，只要該儲備結餘可維持在增加前註冊資本的最低25%。

此外，如各董事會所釐定，中國附屬公司可分派彼等一部份除稅後溢利予任意儲備中。

該等法定儲備不得以股息、墊款或貸款轉撥予本公司。中國並無法律規定以轉撥現金方式撥資該等儲備，而本集團亦無作出此舉。

本公司於附屬公司所擁有的權益之變動並未導致失去控制權，將被視為權益交易。於此種情況下，非控股權益的賬面值已調整，以反映於附屬公司的相關權益的變動，調整非控股權益所透過之賬目與支付或收取代價之公允價值之差異將作為權益交易直接確認，並由母公司之擁有人應佔，計入合併財務狀況表「資本儲備」。

(b) 本公司

附註	股份溢價賬 人民幣千元	僱員股份儲備 人民幣千元	外幣換算儲備 人民幣千元	保留盈利/(累計	總計 人民幣千元
				虧損) 人民幣千元	
於二零零九年一月一日	639,034	194,023	(70,705)	(139,353)	622,999
本年度綜合收益總額	—	—	(663)	(9,904)	(10,567)
就過往年度已批准及派付之末期股息	(1,068)	—	—	—	(1,068)
行使購股權	28,958	—	—	—	28,958
股份酬金成本	—	41,060	—	—	41,060
已歸屬的獎勵股份轉讓予僱員	—	(10,735)	—	—	(10,735)
建議二零零九年末期股息	11	(141,575)	—	—	(141,575)
於二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日	525,349	224,348	(71,368)	(149,257)	529,072
本年度綜合收益總額	—	—	(17,060)	428,682	411,622
就過往年度已批准及派付之末期股息	(1,578)	—	—	—	(1,578)
行使購股權	80,470	(38,333)	—	—	42,137
股份酬金成本	—	36,639	—	—	36,639
已歸屬的獎勵股份轉讓予僱員	—	(14,592)	—	—	(14,592)
建議二零一零年末期及特別股息	11	(196,000)	—	(180,000)	(376,000)
於二零一零年十二月三十一日	408,241	208,062	(88,428)	99,425	627,300

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

33. 儲備(續)

(b) 本公司(續)

購股權儲備包括已授出但未行使的購股權公允價值，於財務報表附註2.4以股份計算支付的交易的會計政策詳述。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥往股份溢價賬，或倘相關購股權到期或被沒收時，則轉撥往保留盈利。

34. 業務合併

於二零一零年十月一日，本集團透過其全資擁有附屬公司 Kingsoft Internet Security Holdings 收購 Conew (為一間於英屬處女群島註冊成立並專門從事研究及開發有關殺毒及圖片處理軟件的非上市公司)之全部股本權益。收購 Conew 能較大地擴大應用軟件分部產品的範圍及增強管理團隊。就收購事項之購入代價乃為 Kingsoft Internet Security Holdings 之150,000,000股新發行普通股，相當於其經擴大資本之18.75%。

Conew 於收購日期之可識別資產及負債之公允價值呈列如下：

	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,567
現金及現金等值項目	1,026
其他應收款項	1,781
軟件	6,812
其他無形資產	2,560
應計開支及其他應付款項	(113)
其他流動負債	(3,000)
遞延稅項負債	(2,343)
按公允價值計算可識別資產淨值總額	8,290
收購而產生之商譽	11,710
購入代價經 Kingsoft Internet Security Holdings 之經擴大資本之 18.75% 而獲達成	20,000

截至於收購日其他應收款項的公允價值為人民幣1,781,000元。其他應收款項的合約金額總為人民幣1,781,000元。

本集團所發生的該等收購的交易成本為人民幣408,000元。該等交易成本已費用化，並計入合併收益表的行政開支。

人民幣11,710,000元的商譽包括來自合併本集團未單獨確認的資產與活動及 Conew 的資產及活動的預計協同效應價值及其他益處。商譽被完全分配至應用軟件分部。概無任何已獲確認商譽被預期可抵扣所得稅。

34. 業務合併(續)

就收購一間附屬公司的現金流量的分析如下：

	人民幣千元
現金代價	—
所購入的現金及銀行結餘	1,026
包括來自投資活動現金流量的現金流入淨額及現金等值項目	1,026
包括來自投資活動現金流量的收購的交易成本	(408)
	618

自收購後，Conew 並未向本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度貢獻任何營業額，反而導致人民幣4,797,000元的合併溢利虧損。

倘合併於年初發生，本年度本集團的收入及本集團溢利將分別為人民幣972,078,000元和人民幣368,421,000元。

35. 合併現金流量表附註

補充現金流量資料

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
自利息收入之現金	35,549	17,044
就經營活動所得稅支付之現金	(47,294)	(41,146)

36. 承擔

經營租賃承擔—集團作為承租人

本集團已就辦公室物業及電子設備訂立商業租約。該等不可註銷之租約之餘下年期為期一年至五年不等。訂立該等租約並無對承租人設定限制。於報告期末，該等租約項下之未來最低租賃款項如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	27,693	25,508	82	75
一年後但不多於五年	1,552	785	88	170
	29,245	26,293	170	245

於二零一零年十二月三十一日，若干電子設備之租賃款項乃按有關服務器之實際用戶人數計算。截至二零一零年十二月三十一日止年度，該經營租賃款項下之租金開支為人民幣12,685,000元(二零零九年：人民幣11,103,000元)。由於該等安排項下之未來租賃款項乃以實際用戶人數為基礎，因而未能作出合理估計，故未有納入於上文所示之最低租賃款項。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

36. 承擔(續)

資本承擔

	附註	本集團	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約但未撥備			
購買電子設備		214	3,168
收購土地及樓宇	(a)	990,644	1,000,000
在越南的投資	(b)	1,318	5,360
收購無形資產		11,394	4,317
		1,003,570	1,012,845
	附註	本公司	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約但未撥備：			
在越南的投資	(b)	1,318	1,360

- (a) 資本承擔指購買一幅於中國珠海的土地之土地使用權之承擔及該土地未來發展及興建的投資。根據相關土地收購協議，本集團自二零零九年後將於五年內投資合共人民幣1,000,000,000元於開發及建設。
- (b) 本公司已訂立一份協議，向一間位於越南從事軟件業務的公司 — Kim Quang Software and Technology Joint Stock Company 注資199,000美元(相當於人民幣1,318,000元)以取得19.9%的股權。截至二零一零年十二月三十一日，該交易尚未完成。

37. 關連人士交易

- (a) 除本財務報表之其他地方詳述之交易外，本集團年內有以下交易：

	附註	本集團	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
向附屬公司股東貸款	(i)	—	13,912
向一間有董事同為本公司董事的公司支付的廣告費	(ii)	1,298	1,389

- (i) 該筆貸款按香港銀行同業拆息年利率加1.5%計息並需於二零零九年六月貸款發放後四年內償還。該筆貸款以上述股東持有附屬公司的若干權益抵押。
- (ii) 本公司董事認為，廣告費乃根據於供應商主要客戶所獲提供的有關廣告費率支付。

37. 關連人士交易(續)

(b) 與關連人士之未償還結餘：

截至報告期末，本集團有以下與關連人士之未償還結餘：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收關連人士：		
向一間附屬公司股東貸款，計入預付款項、押金及其他應收款項	13,607	13,912

(c) 與關連人士的其他交易：

於二零零八年十二月十八日，本集團與 Sky Profit 及其附屬公司(統稱為「Sky Profit 集團」)、其股東及上海勤和互聯網技術軟件開發有限公司及上海橋橫網絡科技有限公司訂立一項協議，後兩家公司(統稱為「Sky Profit 公司」)實際透過控制合同安排被 Sky Profit 集團控制。根據上述協議，(1)本公司將按總代價 8,000,000 美元分兩批認購 Sky Profit 的優先股份(佔 Sky Profit 全部經擴大已發行股本合共約 30.03%)；及(2)本公司將與 Sky Profit 公司訂立策略性業務合夥安排，以相互促進及擴展。Sky Profit 之主要股東為雷軍(本公司之主要股東及非執行董事)。截至二零零九年十二月三十一日止年度，上述第一批交易已完成，而第二批交易因未能符合條件而取消。

(d) 本集團主要管理人員之薪酬

除附註8所披露之董事薪金外，本集團其他主要管理人員之薪酬如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	9,248	9,043
退休計劃供款	177	156
股份酬金成本	5,797	6,514
付予主要管理人員之總薪酬	15,222	15,713

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

38. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

金融資產	本集團			二零零九年		
	二零一零年 貸款及 應收款項 人民幣千元	二零一零年 可供出售 投資 人民幣千元	二零一零年 初次確認後 以公允價值 計入損益之 金融資產 人民幣千元	二零一零年 總計 人民幣千元	二零零九年 貸款及 應收款項 人民幣千元	二零零九年 總計 人民幣千元
其他財務資產	—	—	13,785	13,785	—	—
可供出售投資	—	18,675	—	18,675	—	—
應收貸款	3,542	—	—	3,542	2,649	2,649
應收貿易賬款	98,939	—	—	98,939	120,378	120,378
計入預付款項、押金及 其他應收款項的金融資產	48,266	—	—	48,266	36,508	36,508
現金及現金等值項目	1,656,157	—	—	1,656,157	1,268,098	1,268,098
總計	1,806,904	18,675	13,785	1,839,364	1,427,633	1,427,633

金融負債	本集團	
	二零一零年 以攤銷成本 列示之 金融負債 人民幣千元	二零零九年 以攤銷成本 列示之 金融負債 人民幣千元
應付貿易款項	15,571	12,597
計入應計開支及其他應付款項之金融負債	109,448	136,204
計息銀行貸款	102,108	—
總計	227,127	148,801

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

38. 按類別劃分之金融工具(續)

於報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：(續)

金融資產	本公司	
	二零一零年 貸款及 應收款項 人民幣千元	二零零九年 貸款及 應收款項 人民幣千元
計入預付款項、押金及其他應收款項之 金融資產	13,607	13,932
應收附屬公司款項	791,402	327,470
現金及現金等值項目	97,015	85,554
總計	902,024	426,956

金融負債	本公司	
	二零一零年 以攤銷成本 列示之 金融負債 人民幣千元	二零零九年 以攤銷成本 列示之 金融負債 人民幣千元
計入應計開支及其他應付款項之金融負債	1,075	2,897
應付附屬公司款項	84,309	52,738
計息銀行貸款	102,108	—
總計	187,492	55,635

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

39. 公允價值及公允價值層級

本集團及本公司金融工具之賬面值及公允價值如下：

本集團

	賬面值		公允價值	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
金融資產				
現金及現金等值項目	1,656,157	1,268,098	1,656,157	1,268,098
應收貸款	3,542	2,649	3,542	2,649
應收貿易賬款	98,939	120,378	98,939	120,378
預付款項、押金及其他應收款項之 金融資產	48,266	36,508	48,266	36,508
可供出售投資	18,675	—	18,675	—
其他財務資產	13,785	—	13,785	—
	1,839,364	1,427,633	1,839,364	1,427,633
金融負債				
應付貿易款項	15,571	12,597	15,571	12,597
計入其他應付款項及應計開支之 金融負債	109,448	136,204	109,448	136,204
計息銀行貸款	102,108	—	102,108	—
	227,127	148,801	227,127	148,801

39. 公允價值及公允價值層級(續)

本公司

	賬面值		公允價值	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
金融資產				
現金及現金等值項目	97,015	85,554	97,015	85,554
計入預付款項、押金及其他應收款項之 金融資產	13,607	13,932	13,607	13,932
應收附屬公司款項	791,402	327,470	791,402	327,470
	902,024	426,956	902,024	426,956
金融負債				
應付附屬公司款項	84,309	52,738	84,309	52,738
計入應計開支及其他應付款項之 金融負債	1,075	2,897	1,075	2,897
計息銀行貸款	102,108	—	102,108	—
	187,492	55,635	187,492	55,635

金融資產及負債之公允價值按當前交易中雙方自願進行交換之金額入賬，強制或清算出售除外。用來估計公允價值之方法及假設如下：

應計開支及其他應付賬款及應付／應收附屬公司之款項中的預付款項、押金及其他應收、金融負債所包含的現金及現金等值項目、應收貿易賬款、應付貿易款項及金融資產之公允價值乃與彼等之賬面值相若，主要由於該等工具乃於短期內逾期。

應收貸款及計息銀行貸款的公允價值乃按相若條款、信貸風險及剩餘期限，利用現時工具之息率折現未來預期現金流量而計算。

未上市可供出售投資的公允價值乃經參考根據協議的第二次轉讓而將予收取的所得款項而估計，詳情載於附註17。

其他財務資產的公允價值利用柏舒模式釐定。該估值方法乃基於未受可觀察市價及息率支持的假設。該估值方法需董事對選擇權期限、預期波動、相關權益值及折現率加以估值。董事認為，採用該估值方法得出，並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

39. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

本集團使用以下層級來釐定及披露金融工具之公允價值：

第一層級：以相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)來釐定公允價值

第二層級：利用估值技術(其中對列賬公允價值有直接或間接影響之所有輸入值以可觀察的市場數據為依據)來釐定公允價值

第三層級：利用估值技術(其中對列賬公允價值有直接或間接影響之所有輸入值並非以可觀察的市場數據為依據)來釐定公允價值

按公允價值計量之資產：

本集團

於二零一零年十二月三十一日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
可供出售投資	—	18,675	—	18,675
按公允價值計入損益之其他財務資產	—	—	13,785	13,785
	—	18,675	13,785	32,460

40. 財務風險管理目標及政策

(a) 財務風險管理目標及政策

本集團於中國及其他亞洲國家經營業務，並以美元、日圓、港元、馬來西亞元及人民幣賺取其收入及產生開支。本集團之業務承受流動資金風險、外匯風險、利率風險及信貸風險。本集團之整體風險管理方法乃減低波動情況對其財務表現之影響。財務風險管理政策由董事會定期審閱及批准。

作為企業管治的一部份，本集團已設立內部監控部門監察每個集團內實體的財務風險管理。內部監控部門訂立內部政策界定權力範圍、監督責任、風險鑒定及量度草案，並設立政策架構管理因使用金融工具而產生之風險。首席執行官及首席財務官每日均有基本責任量度及管理特定風險，而董事會則對本集團之整體執行獨立風險監控。首席執行官及首席財務官直接向董事會報告。

管理層審閱及批准管理各項風險之政策，及該等政策概述如下。

(b) 流動資金風險

本集團用以管理金融負債所產生之流動資金風險之主要方法為與不同銀行保持適當水平的現金及現金等值項目。

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，本集團錄得經營活動現金流量淨額分別約人民幣407,416,000元及人民幣446,874,000元。於同期，本集團分別錄得投資活動所產生之現金流量淨額約人民幣374,225,000元及投資活動耗用之現金流量淨額約人民幣503,721,000元。截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，本集團亦分別錄得融資活動所產生之現金流量淨額約人民幣464,000元及融資活動耗用之現金流量淨額約人民幣153,411,000元。

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，本集團錄得現金及現金等值項目增加約人民幣782,105,000元及錄得減少約人民幣210,258,000元。

金融負債(包括應付貿易款項)的合約期限已於附註27披露。應付貿易款項一般信貸期為發票日後二至三個月。應計開支及其他應付款項等債項一般並無指定合約期限，該等債項會定期支付或於對方正式通知時支付。

至於二零一零年及此後，本集團之流動資金主要取決於其能否透過客戶付款及其後付款予供應商在資金持續性及靈活度兩者之間取得平衡。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

40. 財務風險管理目標及政策(續)

(c) 外匯風險

本集團之若干開支亦以人民幣以外之貨幣計值。本集團藉著於其他亞洲國家進行特許銷售而賺取外幣收入。人民幣兌美元、港元、日圓及馬來西亞元之匯率過往相對穩定。

本集團大部份之業務乃以人民幣交易，而人民幣不可自由兌換為外幣。於一九九四年一月一日，中國政府取消了雙軌匯率制度，並引入中國人民銀行每日所報之單一匯率。然而，匯率並軌並不表示人民幣可自由兌換為美元或其他貨幣。所有外幣交易須繼續通過中國人民銀行，或通過獲授權買賣外幣之其他銀行按照中國人民銀行頒佈之匯率進行。如要獲得中國人民銀行或其他機構批准以外幣付款，則須呈交付款申請表連同供應商發票、付運文件及已簽定之合約。

從二零零五年七月二十一日起，中國改為實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣的有管理之浮動匯率制度，從而改革其匯率制度。根據有管理之浮動匯率制度，人民幣匯率不再與美元掛鈎。

下表列示於報告期結束時，當其他所有變數保持不變，人民幣匯率可能的合理利率變動的敏感性。

	除稅前溢利 增加／(減少) 人民幣千元
二零一零年	
倘人民幣兌港元升值5%	(35)
倘人民幣兌港元貶值5%	35
倘人民幣兌美元升值5%	(326)
倘人民幣兌美元貶值5%	326
二零零九年	
倘人民幣兌港元升值5%	(77)
倘人民幣兌港元貶值5%	77
倘人民幣兌美元升值5%	(269)
倘人民幣兌美元貶值5%	269

40. 財務風險管理目標及政策(續)

(d) 利率風險

本集團擁有計息資產，包括向附屬公司股東的貸款、應收貸款、初始年期超過三個月的定期存款及現金及現金等值項目，有關詳情於附註37、21及26中披露。

本集團擁有以港元計值的銀行貸款，附銀行同業拆息浮動利率加年息1.1% (附註28)。與此同時，本集團擁有同等以人民幣計值的存款，有關利率高於銀行貸款的利率。因此，儘管會產生財務費用，公司仍可受惠於人民幣存款所帶來的相關利息收入。

(e) 信貸風險

本集團把其現金存款存放於中國之銀行。此項投資政策可限制本集團之信貸集中風險。本集團會持續對其客戶之財務狀況進行信貸評估。至於本集團其他金融資產(包括應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項)所產生之信貸風險，本集團承受對方拖欠付款所產生之信貸風險，最多以該等工具之賬面值為限。應收貿易賬款之信貸集中風險有限，此乃由於本集團之客戶基礎包括大量公司。本集團一般並無就應收貿易賬款要求抵押附屬品。

本集團以監察其交易對方的業務及地點來釐定信貸風險的集中程度。於報告期末，本集團應收貿易賬款中信貸風險的集中程度為36% (二零零九年：24%)，此乃為應收本集團最大分銷商的款項。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，一年內到期的款項佔到期而未減值應收貿易賬款的比例分別為92%及84%。本集團會首先評估金額重大之個別金融資產有否出現個別之客觀減值證據，並個別或綜合地評估金額不重大之個別金融資產。若本集團確定被評估之個別金融資產並沒有存在減值之客觀證據，無論該金融資產金額重大與否，均需將該等金融資產包含於信貸風險特徵相若之組合中作出整體減值評估。整體減值評估並不包括已被個別評估減值及已確認或需繼續確認減值虧損之金融資產。

(f) 公允價值

本集團之金融資產主要包括現金及現金等值項目、應收貿易賬款、其他應收款項及應收貸款。本集團之金融負債主要包括應付貿易款項、應計開支及其他應付款項。

本集團金融工具於報告期末之賬面值與其公允價值相若。公允價值估計乃於特定時間作出，並以關於金融工具之有關市場資料為基礎。該等估計屬主觀性質，並涉及不明朗因素及重大判斷事宜，因此未能精確釐定。假設之變動可大幅影響該等估計。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

40. 財務風險管理目標及政策(續)

(g) 資本管理

本集團資本管理基本目標乃確保維持穩健的資本比率以支援業務。本集團利用債務狀況的現金淨額監察資本，債務狀況乃現金及現金等值項目減應付貿易款項、應計開支、其他應付款項以及計息銀行貸款。

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金及現金等值項目	1,656,157	1,268,098
應付貿易款項	(15,571)	(12,597)
應計開支及其他應付款	(163,203)	(186,896)
計息銀行貸款	(102,108)	—
負債狀況現金淨額	1,375,275	1,068,605

41. 或然負債

於報告期末，本集團及本公司均無任何重大或然負債。

42. 報告期後事項

- (a) 於二零一一年一月四日，本集團的全資附屬公司貝殼網際與七名擁有可在官方網站drivergenius.com下載的驅動精靈軟件亦擁有數個網站(包括mydrivers.com、drivers.com.cn、myfiles.com.cn及9724.com)(「目標業務」)的人士(「出售方」)訂立協議(「收購協議」)，據此，本集團將支付出售方總現金代價至多人民幣18百萬元，其中人民幣6百萬元以目標業務於收購結束後收12個月及接下來12個月實現若干經營業績為條件。作為回報，出售方將向本集團轉讓目標業務全部固定資產、知識產權、重大合約及其所聘用的重要僱員。

由於目標業務的可識別資產及負債的公允價值仍在評估中，故並未作出收購價分配且該收購事項的首次會計計算尚未完成。

- (b) 於二零一一年一月二十四日，Kingsoft Entertainment Holdings 的全資子公司西山居控股與創始員工及由創始員工擁有的一間公司(「創始員工公司」)訂立一份股份認購協議，根據該協議，創始員工公司將以每股1.1834港元的認購價(總代價約港幣189百萬元)認購160,000,000股西山居控股之股份。同時，Kingsoft Entertainment Holdings 與創始員工公司簽訂貸款協議，根據該協議，Kingsoft Entertainment Holdings 將向創始員工公司提供港幣151百萬元的貸款，以作認購股份之用，該貸款首個年度按香港銀行同業拆息加1.3%計息，隨後按香港銀行授出之貸款利率計息，創始員工公司以西山居控股之128百萬股股份作抵押。
- (c) 於二零一一年三月八日，Kingsoft Internet Security Holdings 與其一名非控股股東簽訂股份出售協議，根據該協議，Kingsoft Internet Security Holdings 將以總代價2,499,000美元發行100,000,000股新股份，若干條件達成後，Kingsoft Internet Security Holdings 亦獲授一項購股權回購該等股份。
- (d) 於二零一一年二月，本集團訂立土地收購協議，據此，本集團將會購買一幅位於中國成都市的土地之土地使用權，代價為人民幣75,004,000元，且亦會投資合共人民幣800,000,000作土地開發及相關建築工程。

43. 比較金額

如於財務報表附註2.2中之進一步闡釋，由於在本年採納新訂及經修訂國際財務報告準則，為符合新規定，會計處理方法及若干項目及結餘的列報已作出修訂。因此，比較金額已按本年之列報及會計處理方式重新分類及重列。

44. 務報表批准

財務報表已於二零一一年三月二十三日獲董事會批准及授權發行。